

## 2012年3月期 第2四半期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
Second Quarter of the Fiscal Year Ending March 31, 2012

### 目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結SI事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結販売費及び一般管理費
P. 6	5. 連結貸借対照表
P. 8	6. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. その他データ（単体）
P. 11	9. 個別損益計算書
P. 12	10. 業績予想の修正について（連結・単体）
P. 13	11. 社員数
P. 14	12. JPPGG戦略とは
	13. セグメント区分について
P. 15	14. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア
	15. 主なニュースリリースの発行状況

### Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 6	5. Consolidated Balance Sheets
P. 8	6. Consolidated Cash Flow Statement
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses
	8. Other Data (Non-Consolidated)
P. 11	9. Non-Consolidated Statements of Income
P. 12	10. Revisions of Results Forecasts (Consolidated and Non-Consolidated)
P. 13	11. Employee Numbers
P. 14	12. What is the JPPGG Strategy?
	13. About Segmentation
P. 15	14. Major Product-type Software of FUJISOFT
	15. Major News Releases
	※Section from 12 to 15 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は、市場動向や経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、あわせてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2011年11月7日 / November 7, 2011

富士ソフト株式会社 / FUJISOFT INCORPORATED

<http://www.fsi.co.jp/>

# 1. 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3			
	上期 First Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
売上高 Net Sales	66,824	92.3	134,745	95.1
売上原価 Cost of Sales	51,412	91.0	103,295	94.1
売上総利益 Gross Profit	15,412	96.8	31,449	98.7
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.1%		23.3%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	13,886	97.2	27,656	96.8
販管費率 SGA Ratio	20.8%		20.5%	
営業利益 Operating Income	1,526	93.3	3,793	115.2
営業利益率 Operating Income Ratio	2.3%		2.8%	
営業外収益 Non-Operating Income	1,391	246.5	1,814	124.2
営業外費用 Non-Operating Expenses	1,341	229.8	1,960	168.7
経常利益 Ordinary Income	1,575	97.5	3,647	101.5
経常利益率 Ordinary Income Ratio	2.4%		2.7%	
特別利益 Extraordinary Income	196	17.6	735	22.6
特別損失 Extraordinary Loss	82	56.4	542	67.1
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	1,689	65.4	3,840	63.7
法人税等合計 Total Income Taxes	138	17.4	992	80.2
少数株主利益 Minority Interests in Income	259	48.7	336	31.0
当期（四半期）純利益 Net Income	1,291	102.9	2,511	67.7
純利益率 Net Income Ratio	1.9%		1.9%	

	2012/3								
	第1四半期 1st Quarter		上期 First Half			下期見込 Second Half Forecasts		通期計画 Full-Year Forecasts	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 Y on Y change	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
	31,338	95.6	65,788	△ 1,035	98.4	68,211	100.4	134,000	99.4
	24,254	95.4	50,526	△ 885	98.3	51,973	100.2	102,500	99.2
	7,083	96.4	15,262	△ 149	99.0	16,237	101.2	31,500	100.2
	22.6%		23.2%	+ 0.1%		23.8%		23.5%	
	6,658	91.5	13,159	△ 726	94.8	13,840	100.5	27,000	97.6
	21.2%		20.0%	- 0.8%		20.3%		20.1%	
	424	636.4	2,102	576	137.8	2,397	105.8	4,500	118.6
	1.4%		3.2%	+ 0.9%		3.5%		3.4%	
	199	48.0	288	△ 1,103	20.7				
	337	84.7	840	△ 501	62.6				
	286	343.1	1,550	△ 25	98.4	2,149	103.7	3,700	101.4
	0.9%		2.4%	-		3.2%		2.8%	
	40	3,277.1	41	△ 154	21.0				
	89	308.4	232	149	281.2				
	238	426.8	1,359	△ 329	80.5				
	329	-	856	718	618.5				
	147	113.4	237	△ 21	91.8				
	△ 239	-	264	△ 1,026	20.5	1,035	84.8	1,300	51.8
	-		0.4%	- 1.5%		1.5%		1.0%	

※「下期見込み」は、「通期計画」から「上期実績」を除いた数値です。

Figures of "Second-Half Forecasts" are calculated by subtracting "First-Half" from "Full-Year Forecasts."

## 2. 連結セグメント別売上高 Consolidated Sales by Segment

	2011/3					
	上期 First Half		下期 Second Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
SI事業 System Integration Business	61,534		63,109		124,643	
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	19,085		19,780		38,865	
通信制御系 Telecommunications control systems	12,007		12,589		24,596	
機械制御系 Mechanical control systems	4,997		5,610		10,608	
その他組込系 Other embedded software	2,079		1,580		3,660	
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	23,945		22,835		46,781	
金融業 Financial sector	8,937		7,367		16,304	
流通業 Distribution sector	8,416		7,173		15,589	
製造業 Manufacturing	1,571		2,132		3,703	
その他業務系 Other operations	5,021		6,162		11,184	
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	7,720		7,973		15,693	
システム保守運用 System maintenance and operation	7,302		7,362		14,665	
その他アウトソーシング Other outsourcing	417		610		1,028	
その他SI事業 Other System Integration Business	10,783		12,519		23,302	
プロダクト・ハード販売 Product and hardware sales	8,605		9,297		17,903	
その他 Other	2,178		3,221		5,399	
ファシリティ事業 Facility Business	1,081		1,025		2,106	
その他事業 Other	4,208		3,786		7,995	
合計 Total	66,824		67,921		134,745	

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3			
上期 First Half			
金額 Amount	前同差 Y on Y change	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio
61,674	139	100.2	93.7
17,679	△ 1,405	92.6	26.9
10,586	△ 1,421	88.2	16.1
5,340	342	106.9	8.1
1,753	△ 326	84.3	2.7
24,444	498	102.1	37.2
7,428	△ 1,508	83.1	11.3
8,015	△ 400	95.2	12.2
2,479	908	157.9	3.8
6,520	1,498	129.8	9.9
7,070	△ 649	91.6	10.7
6,784	△ 517	92.9	10.3
285	△ 132	68.3	0.4
12,480	1,696	115.7	19.0
9,821	1,216	114.1	14.9
2,658	480	122.0	4.0
974	△ 106	90.1	1.5
3,139	△ 1,068	74.6	4.8
65,788	△ 1,035	98.4	100.0

### 3. 連結 S I 事業の受注高・受注残高

#### Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3								2012/3			
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
<b>受注高</b> New Orders Received	28,029		29,851		27,250		35,591		28,749	102.6	<b>32,851</b>	<b>110.1</b>
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	9,468		9,995		8,981		10,631		8,888	93.9	<b>8,772</b>	<b>87.8</b>
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	10,547		12,306		8,739		13,576		10,652	101.0	<b>13,554</b>	<b>110.1</b>
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	3,335		2,646		3,720		4,070		3,279	98.3	<b>4,641</b>	<b>175.4</b>
その他 S I 事業 Other System Integration Business	4,678		4,901		5,808		7,312		5,928	126.7	<b>5,883</b>	<b>120.0</b>
<b>期末受注残高</b> New Order Backlog at End of Period	32,925		31,444		29,962		31,177		30,718	93.3	<b>31,103</b>	<b>98.9</b>
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	7,625		7,740		7,437		7,573		7,688	100.8	<b>7,555</b>	<b>97.6</b>
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	11,870		11,480		10,336		10,960		11,016	92.8	<b>10,723</b>	<b>93.4</b>
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	7,757		6,897		6,655		6,714		6,512	83.9	<b>7,564</b>	<b>109.7</b>
その他 S I 事業 Other System Integration Business	5,671		5,325		5,533		5,928		5,501	97.0	<b>5,259</b>	<b>98.8</b>
<b>売上高</b> Net Sales	30,202		31,332		28,732		34,377		29,207	96.7	<b>32,466</b>	<b>103.6</b>
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	9,204		9,880		9,284		10,495		8,774	95.3	<b>8,905</b>	<b>90.1</b>
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	11,248		12,697		9,883		12,952		10,597	94.2	<b>13,846</b>	<b>109.1</b>
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	4,213		3,506		3,962		4,011		3,481	82.6	<b>3,588</b>	<b>102.3</b>
その他 S I 事業 Other System Integration Business	5,536		5,247		5,601		6,917		6,354	114.8	<b>6,125</b>	<b>116.7</b>

※第一四半期連結会計期間より、契約上の受注残高を集計する方法から、工事進行基準売上高を考慮した受注残高の集計方法に変更しております。

※We have changed the method of calculating the order backlog. Starting the first quarter, we are calculating the backlog of orders, considering sales on a percentage of completion basis instead of calculating the contractual backlog of orders as before.

#### 4. 連結販売費及び一般管理費

##### Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

	2011/3					
	上期 First Half		下期 Second Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
<b>人件費</b> Personal Expenses	8,696	104.8	8,518	101.7	17,215	103.2
役員報酬 Directors' Compensations	585	111.6	228	43.4	814	77.5
従業員給料 Employees' Salaries	6,398	106.6	6,505	105.8	12,903	106.2
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	344	108.3	335	103.4	680	105.8
法定福利費 Legal Welfare Expenses	1,019	107.6	1,029	101.4	2,049	104.4
福利厚生費 Welfare Expenses	257	64.5	268	127.1	525	86.2
その他 Other	89	80.6	151	101.0	241	92.3
<b>経費</b> Expense	5,189	86.8	5,251	88.8	10,441	87.8
広告宣伝費 Advertising Expenses	167	92.1	231	73.6	399	80.4
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	177	56.0	68	47.4	246	53.3
旅費及び交通費 Transportation Expenses	308	101.0	308	94.4	616	97.6
事務用品費 Stationery Expenses	140	88.9	167	98.5	308	93.9
賃借料 Rent Expenses	20	13.6	19	10.3	39	11.7
地代家賃 Rents	548	88.6	504	85.1	1,053	86.9
租税公課 Taxes and Dues	370	91.7	402	109.0	772	99.9
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	20	-	14	279.9	34	486.0
減価償却費 Depreciation	720	102.7	756	89.8	1,477	95.7
調査研究費 Research Study Expenses	245	53.3	356	94.3	601	71.8
事務委託費 Operations Consignment Expenses	674	69.1	594	74.1	1,269	71.3
のれん償却額 Amortization of goodwill	593	103.8	598	102.2	1,192	103.0
その他 Other	1,201	105.8	1,228	103.2	2,429	104.5
<b>販売費及び一般管理費合計</b> Total Selling, General and Administrative Expenses	13,886	97.2	13,770	96.4	27,656	96.8

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3		
上期 First Half		
金額 Amount	前同差 Y on Y change	前同比(%) YoY
<b>8,341</b>	<b>△ 354</b>	<b>95.9</b>
537	△ 47	91.8
6,150	△ 248	96.1
314	△ 30	91.1
996	△ 22	97.8
238	△ 19	92.6
103	13	115.2
<b>4,818</b>	<b>△ 371</b>	<b>92.8</b>
142	△ 24	85.3
123	△ 53	69.7
296	△ 12	96.0
160	20	114.3
20	0	102.7
447	△ 101	81.6
389	19	105.1
17	△ 2	88.0
533	△ 187	74.0
287	41	116.9
617	△ 57	91.5
577	△ 16	97.2
1,204	3	100.3
<b>13,159</b>	<b>△ 726</b>	<b>94.8</b>

## 5. 連結貸借対照表

### Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3						2012/3			
	第2四半期末 As of September 30, 2010			期末 As of March 31, 2011			第2四半期末 As of September 30, 2011			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 YoY change	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
<b>流動資産合計</b> Total Current Assets	<b>50,986</b>	<b>92.2</b>	<b>30.9</b>	<b>57,534</b>	<b>104.0</b>	<b>34.0</b>	<b>51,006</b>	<b>△ 6,528</b>	<b>88.7</b>	<b>32.0</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	15,124	90.3	-	22,045	131.7	-	17,709	△ 4,335	80.3	-
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	25,990	95.5	-	28,385	104.3	-	25,752	△ 2,632	90.7	-
有価証券 Short-term Investment Securities	301	95.7	-	163	51.9	-	154	△ 9	94.2	-
商品 Merchandise	219	74.3	-	268	90.8	-	232	△ 35	86.8	-
仕掛品 Work in Process	1,799	72.0	-	1,453	58.2	-	2,082	628	143.2	-
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	28	84.1	-	31	92.6	-	29	△ 2	91.8	-
その他 Other	7,545	91.2	-	5,217	63.1	-	5,084	△ 133	97.4	-
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 22	-	-	△ 31	48.6	-	△ 38	△ 7	-	-
<b>固定資産合計</b> Total Noncurrent Assets	<b>114,043</b>	<b>100.4</b>	<b>69.1</b>	<b>111,881</b>	<b>98.5</b>	<b>66.0</b>	<b>108,550</b>	<b>△ 3,331</b>	<b>97.0</b>	<b>68.0</b>
<b>有形固定資産合計</b> Total Property, Plant and Equipment	<b>78,067</b>	<b>99.6</b>	<b>47.3</b>	<b>76,343</b>	<b>97.4</b>	<b>45.1</b>	<b>75,295</b>	<b>△ 1,048</b>	<b>98.6</b>	<b>47.2</b>
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	39,832	97.7	-	38,789	95.1	-	38,166	△ 623	98.4	-
土地 Land	30,415	100.0	-	30,415	100.0	-	30,415	-	100.0	-
建設仮勘定 Construction in Progress	112	8.1	-	105	7.6	-	195	90	185.2	-
その他（純額） Other, Net	7,707	133.4	-	7,032	121.8	-	6,517	△ 514	92.7	-
<b>無形固定資産合計</b> Total Intangible Assets	<b>12,741</b>	<b>102.5</b>	<b>7.7</b>	<b>11,700</b>	<b>94.2</b>	<b>6.9</b>	<b>10,929</b>	<b>△ 770</b>	<b>93.4</b>	<b>6.8</b>
のれん Goodwill	4,861	96.7	-	4,206	83.7	-	3,692	△ 513	87.8	-
ソフトウェア Software	7,424	107.2	-	7,096	102.5	-	6,856	△ 239	96.6	-
その他 Other	454	96.0	-	397	83.9	-	379	△ 17	95.6	-
<b>投資その他の資産合計</b> Total Investments and Other Assets	<b>23,235</b>	<b>102.2</b>	<b>14.1</b>	<b>23,837</b>	<b>104.8</b>	<b>14.1</b>	<b>22,325</b>	<b>△ 1,512</b>	<b>93.7</b>	<b>14.0</b>
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>165,030</b>	<b>97.7</b>	<b>100.0</b>	<b>169,416</b>	<b>100.3</b>	<b>100.0</b>	<b>159,556</b>	<b>△ 9,859</b>	<b>94.2</b>	<b>100.0</b>

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3						2012/3			
	第2四半期末 As of September 30, 2010			期末 As of March 31, 2011			第2四半期末 As of September 30, 2011			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 YoY shange	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
<b>負債合計</b> Total Liabilities	<b>81,640</b>	<b>95.4</b>	<b>49.5</b>	<b>85,137</b>	<b>99.5</b>	<b>50.3</b>	<b>75,314</b>	<b>△ 9,822</b>	<b>88.5</b>	<b>47.2</b>
<b>流動負債合計</b> Total Current Liabilities	<b>49,877</b>	<b>95.1</b>	<b>30.2</b>	<b>55,099</b>	<b>105.0</b>	<b>32.5</b>	<b>49,739</b>	<b>△ 5,359</b>	<b>90.3</b>	<b>31.2</b>
買掛金 Accounts Payable-Trade	6,294	72.3	-	7,565	86.9	-	7,992	427	105.6	-
短期借入金 Short-term Loans Payable	24,223	101.0	-	25,553	106.5	-	20,899	△ 4,653	81.8	-
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	7,783	107.6	-	8,362	115.6	-	8,379	17	100.2	-
未払費用 Accrued Expenses	5,762	98.4	-	6,087	104.0	-	6,536	449	107.4	-
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	40	32.9	-	397	325.0	-	160	△ 237	40.3	-
その他 Other	5,773	87.9	-	7,133	108.6	-	5,771	△ 1,362	80.9	-
<b>固定負債合計</b> Total Noncurrent Liabilities	<b>31,763</b>	<b>96.0</b>	<b>19.2</b>	<b>30,038</b>	<b>90.8</b>	<b>17.7</b>	<b>25,575</b>	<b>△ 4,462</b>	<b>85.1</b>	<b>16.0</b>
長期借入金 Long-term Loans Payables	22,975	94.9	-	21,641	89.4	-	17,487	△ 4,154	80.8	-
退職給付引当金 Provision for Retirement Benefits	4,972	102.7	-	5,112	105.6	-	5,103	△ 9	99.8	-
その他 Other	3,815	94.3	-	3,284	81.1	-	2,984	△ 299	90.9	-
<b>純資産合計</b> Total Net Assets	<b>83,390</b>	<b>100.1</b>	<b>50.5</b>	<b>84,278</b>	<b>101.2</b>	<b>49.7</b>	<b>84,241</b>	<b>△ 37</b>	<b>100.0</b>	<b>52.8</b>
<b>株主資本合計</b> Total Shareholders' Equity	<b>82,090</b>	<b>101.2</b>	<b>49.7</b>	<b>82,991</b>	<b>102.3</b>	<b>49.0</b>	<b>82,937</b>	<b>△ 54</b>	<b>99.9</b>	<b>52.0</b>
資本金 Capital Stock	26,200	100.0	-	26,200	100.0	-	26,200	-	100.0	-
資本剰余金 Capital Surplus	28,438	100.0	-	28,438	100.0	-	28,438	-	100.0	-
利益剰余金 Retained Earnings	35,552	102.8	-	36,453	105.4	-	36,399	△ 53	99.9	-
自己株式 Treasury Stock	△ 8,101	-	-	△ 8,101	-	-	△ 8,101	0	-	-
その他の包括利益累計額合計 Accumulated other comprehensive income	△ 9,426	-	-	△ 9,237	-	-	△ 9,253	△ 16	-	-
新株予約権 Subscription Rights to Shares	106	110.8	-	109	114.4	-	92	△ 17	84.0	-
少数株主持分 Minority Interests	10,619	97.5	-	10,415	95.6	-	10,466	50	100.5	-
<b>負債純資産合計</b> Total Liabilities and Net Assets	<b>165,030</b>	<b>97.7</b>	<b>100.0</b>	<b>169,416</b>	<b>100.3</b>	<b>100.0</b>	<b>159,556</b>	<b>△ 9,859</b>	<b>94.2</b>	<b>100.0</b>

6. 連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated Cash Flow Statement

	2011/3	
	上期 First Half	通期 Full-Year
	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	4,824	12,529
小計 Subtotal	5,777	13,986
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income before Income Taxes	1,689	3,840
減価償却費 Depreciation and Amortization	3,472	7,362
のれん償却額 Amortization of Goodwill	593	1,185
支払利息 Interest Expense	420	818
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	1,108	△ 1,265
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	849	1,073
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	△ 2,432	△ 1,177
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	△ 370	47
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	△ 330	235
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	△ 82	275
その他 Other	857	1,591
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	104	184
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 420	△ 809
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 636	△ 832

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3	
上期 First Half	
金額 Amount	前同差 YonY change
6,199	1,374
7,054	1,277
1,359	△ 329
3,084	△ 388
577	△ 16
358	△ 62
2,622	1,514
△ 590	△ 1,440
426	2,859
259	630
△ 585	△ 255
△ 237	△ 155
△ 221	△ 1,078
105	1
△ 350	69
△ 610	26



(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3		2012/3	
	上期 First Half	通期 Full-Year	上期 First Half	前同差 YonY change
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	<b>△ 5,276</b>	<b>△ 5,910</b>	<b>△ 989</b>	<b>4,287</b>
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 1,585	△ 2,109	△ 462	1,123
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets	△ 2,197	△ 3,636	△ 1,245	952
有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Short-term Investment Securities	0	137	-	0
投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities	△ 1,239	△ 1,575	△ 435	803
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	574	2,396	1,123	549
新規連結子会社の取得による支出 Payments for Purchase of New Subsidiaries	△ 820	△ 820	-	820
その他 Other	△ 8	△ 302	30	39
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	<b>△ 1,193</b>	<b>△ 1,280</b>	<b>△ 9,532</b>	<b>△ 8,338</b>
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable	25,162	50,290	18,230	△ 6,932
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	△ 24,741	△ 48,550	△ 22,883	1,857
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	3,000	6,202	50	△ 2,950
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	△ 3,647	△ 7,594	△ 4,187	△ 539
配当金の支払額 Cash Dividends Paid	△ 318	△ 636	△ 318	0
その他 Other	△ 648	△ 992	△ 423	225
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	△ 35	△ 66	△ 60	△ 24
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	△ 1,681	5,272	△ 4,382	△ 2,701
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	16,687	16,687	22,044	5,357
新規連結による現金及び現金同等物の増加額 Increase in Cash and Cash Equivalents due to Exclusion of Subsidiaries from the Consolidation	85	85	-	△ 85
現金及び現金同等物の期末（四半期末）残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	15,091	22,044	17,661	2,570

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

	2011/3					
	上期 First Half		下期 Second Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	4,052	125.4	2,121	53.3	6,173	85.6
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,882	108.6	534	29.2	2,417	67.8
無形固定資産 Intangible Assets	2,170	144.7	1,586	73.7	3,756	102.9
減価償却費 Depreciation and Amortization	3,472	104.7	3,889	96.7	7,362	100.3
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,964	103.4	2,045	88.8	4,009	95.4
無形固定資産 Intangible Assets	1,507	106.6	1,844	107.2	3,352	106.9
研究開発費 Research & Development Expenses	348	88.9	450	73.5	799	79.5

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3			
上期 First Half		通期計画 Full-Year Forecasts	
金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
1,855	45.8	5,700	92.3
575	30.6		
1,280	59.0		
3,084	88.8	7,000	95.1
1,558	79.3		
1,525	101.2		
341	97.9	806	100.9

## 8. その他データ (単体)

Other Data (Non-Consolidated)

	2011/3					
	上期 First Half		下期 Second Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
プライム化の推進 Prime Projects						
業務系エンドユーザー受注金額比率 End-user project Orders Received Ratio	60.3%				58.5%	
プロダクト化の推進 Productization						
FSDTV売上高 FSDTV Sales	737		901		1,638	146.9
FSMobile売上高 FSMobile Sales	191		562		753	154.7
FSKAREN売上高 FSKAREN Sales	45		30		75	182.2
ロボットテクノロジー売上高 Robot Technology Sales	12		16		28	1,606.9
グローバル化の推進 Globalization						
海外関連売上げ Sales relating to Overseas Bases	186		668		854	252.4

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3			
上期 First Half		通期計画 Full-Year Forecasts	
金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
51.4%			
508	68.9	1,650	100.7
469	245.5	1,250	165.9
45	100.0	80	106.6
13	108.3	405	1,409.6
325	174.7		

## 9. 個別損益計算書

### Non-Consolidated Statement of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3			
	上期 First Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
売上高 Net Sales	34,111	97.6	71,249	85.9
売上原価 Cost of Sales	26,079	94.7	54,264	86.9
売上総利益 Gross Profit	8,032	108.5	16,984	83.1
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.5%		25.6%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	7,430	93.7	15,066	86.9
営業利益 Operating Income	602	-	1,917	36.5
営業利益率 Operating Income Ratio	1.8%		3.0%	
営業外収益 Non-Operating Income	880	149.0	1,150	24.5
営業外費用 Non-Operating Expenses	441	85.7	963	43.6
経常利益 Ordinary Income	1,041	-	2,104	15.8
経常利益率 Ordinary Income Ratio	3.1%		2.6%	
特別利益 Extraordinary Income	20	6.4	819	-
特別損失 Extraordinary Loss	53	81.0	161	14.0
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	1,007	-	2,762	132.9
法人税等合計 Total Income Taxes	90	-	615	37.6
当期（四半期）純利益 Net Income	917	-	2,147	520.1
純利益率 Net Income Ratio	2.7%		2.0%	

2012/3						
上期 First Half			下期見込 Second Half Forecasts		通期計画 Full-Year Forecasts	
金額 Amount	前同差 Y on Y change	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
35,772	1,661	104.9	37,727	101.6	73,500	103.2
27,289	1,210	104.6	28,710	101.9	56,000	103.2
8,483	450	105.6	9,016	100.7	17,500	103.0
23.7%	+ 0.2%		23.9%		23.8%	
7,247	△ 183	97.5	7,852	102.8	15,100	100.2
1,236	634	205.3	1,163	88.5	2,400	125.1
3.5%	+ 1.7%		3.1%		3.3%	
627	△ 253	71.2				
412	△ 28	93.6				
1,450	408	139.3	949	89.3	2,400	114.1
4.1%	+ 1.0%		2.5%		3.3%	
-	△ 20	-				
-	△ 53	-				
1,450	442	143.9				
401	311	444.5				
1,048	131	114.3	451	36.7	1,500	69.9
2.9%	+ 0.2%		1.2%		2.0%	

※「下期見込み」は、「通期計画」から「上期」を除いた数値です。

Figures of "Second Half Forecasts" are calculated by subtracting "First Half" from "First-Year Forecasts."

# 10. 業績予想の修正について (連結・単体)

Revisions of Results Forecasts (Consolidated and Non-Consolidated)

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

連結	2012/3								
	上期 First Half			下期 Second Half			通期 Full-Year		
	実績 Results	期初予想 Initial forecast	差異 Difference	変更後予想 Revised forecast	期初予想 Initial forecast	差異 Difference	変更後予想 Revised forecast	期初予想 Initial forecast	差異 Difference
売上高 Net Sales	65,788	64,000	1,788	68,211	70,000	△ 1,788	134,000	134,000	-
売上原価 Cost of Sales	50,526	48,400	2,126	51,973	52,600	△ 626	102,500	101,000	1,500
売上総利益 Gross Profit	15,262	15,600	△ 337	16,237	17,400	△ 1,162	31,500	33,000	△ 1,500
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.2%	24.4%	-	23.8%	24.9%	-	23.5%	24.6%	-
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	13,159	14,300	△ 1,140	13,840	14,200	△ 359	27,000	28,500	△ 1,500
営業利益 Operating Income	2,102	1,300	802	2,397	3,200	△ 802	4,500	4,500	-
営業利益率 Operating Income Ratio	3.2%	2.0%	-	3.5%	4.6%	-	3.4%	3.4%	-
経常利益 Ordinary Income	1,550	850	700	2,149	2,850	△ 700	3,700	3,700	-
経常利益率 Ordinary Income Ratio	2.4%	1.3%	-	3.2%	4.1%	-	2.8%	2.8%	-
当期(四半期)純利益 Net Income	264	150	114	1,035	1,150	△ 114	1,300	1,300	-
純利益率 Net Income Ratio	0.4%	0.2%	-	1.5%	1.6%	-	1.0%	1.0%	-

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

単体	2012/3								
	上期 First Half			下期 Second Half			通期 Full-Year		
	実績 Results	期初予想 Initial forecast	差異 Difference	変更後予想 Revised forecast	期初予想 Initial forecast	差異 Difference	変更後予想 Revised forecast	期初予想 Initial forecast	差異 Difference
売上高 Net Sales	35,772	35,000	772	37,727	38,500	△ 772	73,500	73,500	-
売上原価 Cost of Sales	27,289	26,400	889	28,710	28,900	△ 189	56,000	55,300	700
売上総利益 Gross Profit	8,483	8,600	△ 116	9,016	9,600	△ 583	17,500	18,200	△ 700
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.7%	24.6%	-	23.9%	24.9%	-	23.8%	24.8%	-
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	7,247	8,100	△ 852	7,852	8,000	△ 147	15,100	16,100	△ 1,000
営業利益 Operating Income	1,236	500	736	1,163	1,600	△ 436	2,400	2,100	300
営業利益率 Operating Income Ratio	3.5%	1.4%	-	3.1%	4.2%	-	3.3%	2.9%	-
経常利益 Ordinary Income	1,450	550	900	949	1,350	△ 400	2,400	1,900	500
経常利益率 Ordinary Income Ratio	4.1%	1.6%	-	2.5%	3.5%	-	3.3%	2.6%	-
当期(四半期)純利益 Net Income	1,048	550	498	451	550	△ 98	1,500	1,100	400
純利益率 Net Income Ratio	2.9%	1.6%	-	1.2%	1.4%	-	2.0%	1.5%	-

# 1.1. 社員数

## Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

	2011/3							
	第1四半期末 As of June 30, 2010		第2四半期末 As of September 30, 2010		第3四半期末 As of December 31, 2010		第4四半期末 As of March 31, 2011	
	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison
<b>連結社員数</b> Consolidated Employees	11,877	+ 118	11,761	- 116	11,712	- 49	11,398	- 314
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,696	- 159	1,835	+ 139	1,960	+ 125	1,820	- 140
<b>富士ソフト</b> Non-Consolidated Employees	6,152	+ 10	6,066	- 86	5,986	- 80	6,051	+ 65
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	54	+ 0	51	- 3	51	+ 0	52	+ 1
<b>連結対象子会社 合計</b> Total Subsidiary Employees	5,725	+ 108	5,695	- 30	5,726	+ 31	5,347	- 379
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,642	- 159	1,784	+ 142	1,909	+ 125	1,768	- 141

	2012/3							
	第1四半期末 As of June 30, 2011		第2四半期末 As of September 30, 2011		第3四半期末 As of December 31, 2011		第4四半期末 As of March 31, 2012	
	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison
<b>連結社員数</b> Consolidated Employees	11,200	- 198	10,977	- 223				
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,637	- 183	1,535	- 102				
<b>富士ソフト</b> Non-Consolidated Employees	6,005	- 46	5,922	- 83				
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	40	- 12	45	+ 5				
<b>連結対象子会社 合計</b> Total Subsidiary Employees	5,195	- 152	5,055	- 140				
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,597	- 171	1,490	- 107				

## 1 2. J P P G G 戦略とは What is the JPPGG Strategy?

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### ■ 骨太の戦略「五つの柱」

- ①受託ビジネス基盤の強化 = J  
当社の強みである受託ビジネスを、より収益性が高く強固なものとしていきます。あわせて、受託力の強化も目指します。
- ②プライム化の推進 = P  
受託ビジネスの中でも、下請けではなくユーザーから直接受託するプライム受注案件を伸ばします。このために、得意分野を創出し専門性を追及します。
- ③プロダクト化の推進 = P  
ひとつの企業だけに通用するシステムではなく、多くのお客様に通じるパッケージ群・サービス群を造ります。
- ④グローバル化の推進 = G  
当社グループの更なる発展のためには、市場を世界に求め、海外からも技術を導入することが必要です。このためグローバル化を強力に進めます。このグローバル化と前項のプロダクト化は密接に関係します。
- ⑤グループカの強化 = G  
中期の基本方針として「自立・再編・共有・団結」という考えを、より一層推し進め、グループ会社を含めた全体のシナジー実現を目指します。

### ■ 成長エンジン候補

- ①流通クラウド  
富士ソフトグループが得意とする「流通系ソフトウェア開発技術」と「クラウドコンピューティング技術」を活かし、優位性を持ったビジネスを展開します。
- ②シンクライアント + SaaS  
通信制御系システムの開発ノウハウを活かして、「シンクライアント」と「SaaS」に関連するビジネスを推進します。
- ③海外マーケット  
「技術力」と「ノウハウ」を武器に、市場成長率の高い国々に組み込みソリューションを展開します。
- ④ロボットテクノロジー  
「知能化ソリューション」を拡販していきます。

## 1 3. セグメント区分について About Segmentation

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

セグメント名称	定義	プロダクトやソリューションの計上	
SI事業			
組込系ソフトウェア開発			
通信制御系	モバイル端末、通信基地局等組込みソフトウェア開発	FSMobile	
機械制御系	デジタル家電、FA、OA等組込みソフトウェア開発	FSDTV、カーナビ受託開発	
その他組込系	上記分野に当てはまらない組込系ソフトウェア開発	FSThinClient	
業務系ソフトウェア開発			
金融業	金融関連企業の業務系ソフトウェア開発		GoogleApps、
流通業	流通関連企業の業務系ソフトウェア開発	商社、不動産、建設業、流通クラウド	Office365等、
製造業	製造関連企業の業務系ソフトウェア開発		パブリック
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア開発	官公庁・文教・医療・インターネット企業のSI、アイデア・コンサルティング	クラウド
アウトソーシング			
システム保守運用	データセンタービジネス、顧客システム保守・運用等		
その他アウトソーシング	上記以外のアウトソーシング業務	BPOビジネス	
その他SI事業			
プロダクト・ハード販売	プロダクト型ソフトウェアやハードウェアに関する売上	サイバネットシステムのライセンス販売、DVR、FSKAREN	
その他	上記のいずれにも該当しない、SI関連売上	映像配信ソリューション、システムコンサルティング	
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上		
その他事業	富士ソフトサービスビューロ、OA研究所		
合計			

## 1 4. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major Product-type Software of FUJISOFT

プロダクト名	特徴	種別	主な販売先
FSDTV (エフエス ディーティーブイ)	地上デジタル/BS・CS110度デジタル放送に対応しており、ARIB（社団法人電波産業会）規格に準ずる機能を提供。テレビ、PC、モバイル機器、車載機器など様々な形態に対応することが可能。アプリケーション開発をより効率的に、且つ高いパフォーマンスで実現。	ミドルウェア	・国内外のテレビ、アンテナ、チューナーメーカー
FSMobile (エフエス モバイル)	日本標準通信仕様が搭載されており、かつ高い汎用性を持っているため、お客様の多様なニーズへ柔軟に対応可能。開発期間の短縮、開発コストの削減、技術習得のリスク軽減など、システム開発における効率化を実現。	ミドルウェア	・国内外の通信キャリア、モバイル機器メーカー ・カーナビ等のその他通信関連メーカー
FSKAREN (エフエス カレン)	単語予測、文章予測を実現することにより、日本語文章の入力を少ないキータッチで実現した、かな漢字変換システム。手書き文字をはじめ、様々なプラットフォームに対応したIMEも提供。	アプリケーション	・国内外のモバイル機器メーカー ・その他ハードウェア、ソフトウェアメーカー
ロボットテクノロジー	「コミュニケーション知能」や「移動知能」といった知能化技術ソフトウェアを、お客様の課題やニーズに合わせて提供。	ミドルウェア ハードウェア	・機械製造業、研究機関 ・大学、高校、高等等の学校、研究機関

## 1 5. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major News Releases

(2011/7/1 ~ 9/30)

#### ■ 富士ソフト

- 9月8日 東日本大震災の被災自治体と住民をつなぐ情報掲示板としてデジタルサイネージを提供
- 8月31日 化学物質情報調査支援システム「FSGreen™ ChemicalReport」を販売開始
- 8月9日 クラウドコンピューティング基盤ソフトウェア「Kumoi(くもい)」に関するドキュメント公開のお知らせ
- 8月1日 東日本大震災の被災地での社員のボランティア活動を支援

#### ■ サイバーコム

なし

#### ■ ヴィンキュラム ジャパン

なし

#### ■ サイバネットシステム

- 9月27日 最適設計支援ツール「Optimus」と有限要素法解析システム「Femtet」のダイレクトインタフェースリリースのお知らせ
- 9月20日 電子・電気回路設計システム「OrCADシリーズ」新バージョンリリースのお知らせ
- 9月16日 複合領域物理モデルシミュレータ「MapleSim 5」新オプション「Driveline Component Library」リリースのお知らせ
- 9月14日 サイバネットがANSYSの販売・技術サポートを中国国内で開始
- 8月24日 照明設計解析ソフトウェア「LightTools」新バージョンリリースのお知らせ
- 8月23日 国内最大級のCAE分野のイベント「2011 Japan ANSYS Conference」を開催
- 8月22日 クラウドベースの認証ソリューションPhoneFactorワンタイムパスワード乗り換えキャンペーンを開始
- 8月10日 株式会社デンソーが構造系解析ツールの社内標準ソフトウェアとしてANSYSを認定

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。