

## 2012年3月期 第1四半期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
First Quarter of the Fiscal Year Ending March 31, 2012

### 目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結S I事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結販売費及び一般管理費
P. 6	5. 連結貸借対照表
P. 8	6. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. その他データ(単体)
P. 11	9. 社員数
P. 12	10. J P P G G戦略とは
	11. セグメント区分について
P. 13	12. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア
	13. 主なニュースリリースの発行状況

### Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 6	5. Consolidated Balance Sheets
P. 8	6. Consolidated Cash Flow Statement
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses
	8. Other Data (Non-Consolidated)
P. 11	9. Employee Numbers
P. 12	10. What is the JPPGG Strategy?
	11. About Segmentation
P. 13	12. Major Product-type Software of FUJISOFT
	13. Major News Releases

※Section from 10 to 13 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は、市場動向や経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、あわせてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2011年8月3日 / August 3, 2011

富士ソフト株式会社 / FUJISOFT INCORPORATED

<http://www.fsi.co.jp/>

# 1. 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3			
	第1四半期 1st Quarter		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
売上高 Net Sales	32,775	91.1	134,745	95.1
売上原価 Cost of Sales	25,428	90.4	103,295	94.1
売上総利益 Gross Profit	7,347	93.8	31,449	98.7
売上総利益率 Gross Profit Ratio	22.4%		23.3%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	7,280	93.7	27,656	96.8
販管費率 SGA Ratio	22.2%		20.5%	
営業利益 Operating Income	66	101.6	3,793	115.2
営業利益率 Operating Income Ratio	0.2%		2.8%	
営業外収益 Non-Operating Income	415	192.3	1,814	124.2
営業外費用 Non-Operating Expenses	398	165.1	1,960	168.7
経常利益 Ordinary Income	83	207.7	3,647	101.5
経常利益率 Ordinary Income Ratio	0.3%		2.7%	
特別利益 Extraordinary Income	1	0.5	735	22.6
特別損失 Extraordinary Loss	28	38.2	542	67.1
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	55	25.0	3,840	63.7
法人税等合計 Total Income Taxes	△ 563	-	992	80.2
少数株主利益 Minority Interests in Income	130	113.1	336	31.0
当期（四半期）純利益 Net Income	488	822.5	2,511	67.7
純利益率 Net Income Ratio	1.5%		1.9%	

	2012/3								
	第1四半期 1st Quarter			第2四半期見込み 2nd Quarter Forecasts		上期計画 First Half Forecasts		通期計画 Full-Year Forecasts	
	金額 Amount	前同差 Y on Y change	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
	31,338	△ 1,437	95.6	32,661	95.9	64,000	95.8	134,000	99.4
	24,254	△ 1,173	95.4	24,145	92.9	48,400	94.1	101,000	97.8
	7,083	△ 264	96.4	8,516	105.6	15,600	101.2	33,000	104.9
	22.6%	+ 0.2%		26.1%		24.4%		24.6%	
	6,658	△ 621	91.5	7,641	115.7	14,300	103.0	28,500	103.0
	21.2%	- 1.0%		23.4%		22.3%		21.3%	
	424	357	636.4	875	60.0	1,300	85.2	4,500	118.6
	1.4%	+ 1.2%		2.7%		2.0%		3.4%	
	199	△ 215	48.0						
	337	△ 60	84.7						
	286	202	343.1	563	37.8	850	53.9	3,700	101.4
	0.9%	+ 0.7%		1.7%		1.3%		2.8%	
	40	39	3,277.1						
	89	60	308.4						
	238	182	426.8						
	329	892	-						
	147	17	113.4						
	△ 239	△ 727	-	389	48.5	150	11.6	1,300	51.8
	-	-		1.2%		0.2%		1.0%	

※「第2四半期見込み」は、「上期計画」から「第1四半期」を除いた数値です。

Figures of "2nd Quarter Forecasts" are calculated by subtracting "1st Quarter" from "First-Half Forecasts."

## 2. 連結セグメント別売上高 Consolidated Sales by Segment

	2011/3					
	第1四半期 1st Quarter		2Q-4Q 2nd to 4th Quarter		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
SI事業 System Integration Business	30,202		94,441		124,643	
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	9,204		29,661		38,865	
通信制御系 Telecommunications control systems	5,939		18,657		24,596	
機械制御系 Mechanical control systems	2,262		8,346		10,608	
その他組込系 Other embedded software	1,002		2,658		3,660	
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	11,248		35,533		46,781	
金融業 Financial sector	4,632		11,671		16,304	
流通業 Distribution sector	4,102		11,486		15,589	
製造業 Manufacturing	727		2,975		3,703	
その他業務系 Other operations	1,785		9,399		11,184	
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	4,213		11,480		15,693	
システム保守運用 System maintenance and operation	4,049		10,615		14,665	
その他アウトソーシング Other outsourcing	163		864		1,028	
その他SI事業 Other System Integration Business	5,536		17,766		23,302	
プロダクト・ハード販売 Product and hardware sales	4,568		13,335		17,903	
その他 Other	968		4,431		5,399	
ファシリティ事業 Facility Business	550		1,555		2,106	
その他事業 Other	2,022		5,972		7,995	
合計 Total	32,775		101,970		134,745	

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3			
第1四半期 1st Quarter			
金額 Amount	前同差 Y on Y change	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio
29,207	△ 994	96.7	93.2
8,774	△ 430	95.3	28.0
5,401	△ 537	90.9	17.2
2,431	169	107.5	7.8
940	△ 61	93.9	3.0
10,597	△ 650	94.2	33.8
3,406	△ 1,226	73.5	10.9
3,776	△ 326	92.0	12.1
1,037	310	142.7	3.3
2,376	591	133.2	7.6
3,481	△ 731	82.6	11.1
3,376	△ 673	83.4	10.8
105	△ 58	64.3	0.3
6,354	818	114.8	20.3
5,069	501	111.0	16.2
1,284	316	132.7	4.1
494	△ 56	89.7	1.6
1,636	△ 386	80.9	5.2
31,338	△ 1,437	95.6	100.0

### 3. 連結 S I 事業の受注高・受注残高

#### Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3										2012/3	
	第 1 四半期 1st Quarter		第 2 四半期 2nd Quarter		第 3 四半期 3rd Quarter		第 4 四半期 4th Quarter		通期 Full-Year		第 1 四半期 1st Quarter	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
<b>受注高</b> New Orders Received	28,083		29,811		27,753		35,040		120,689		<b>28,895</b>	<b>102.9</b>
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	9,468		9,995		8,981		10,631		39,077		<b>8,888</b>	<b>93.9</b>
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	10,602		12,267		9,243		13,024		45,136		<b>10,798</b>	<b>101.9</b>
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	3,335		2,646		3,720		4,070		13,772		<b>3,279</b>	<b>98.3</b>
その他 S I 事業 Other System Integration Business	4,678		4,901		5,808		7,312		22,701		<b>5,928</b>	<b>126.7</b>
<b>期末受注残高</b> New Order Backlog at End of Period	33,106		31,584		30,606		31,269		31,269		<b>30,957</b>	<b>93.5</b>
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	7,625		7,740		7,437		7,573		7,573		<b>7,688</b>	<b>100.8</b>
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	12,051		11,620		10,980		11,052		11,052		<b>11,254</b>	<b>93.4</b>
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	7,757		6,897		6,655		6,714		6,714		<b>6,512</b>	<b>83.9</b>
その他 S I 事業 Other System Integration Business	5,671		5,325		5,533		5,928		5,928		<b>5,501</b>	<b>97.0</b>
<b>売上高</b> Net Sales	30,202		31,332		28,732		34,377		124,643		<b>29,207</b>	<b>96.7</b>
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	9,204		9,880		9,284		10,495		38,865		<b>8,774</b>	<b>95.3</b>
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	11,248		12,697		9,883		12,952		46,781		<b>10,597</b>	<b>94.2</b>
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	4,213		3,506		3,962		4,011		15,693		<b>3,481</b>	<b>82.6</b>
その他 S I 事業 Other System Integration Business	5,536		5,247		5,601		6,917		23,302		<b>6,354</b>	<b>114.8</b>

※第一四半期連結会計期間より、契約上の受注残高を集計する方法から、工事進行基準売上高を考慮した受注残高の集計方法に変更しております。

※We have changed the method of calculating the order backlog. Starting the first quarter, we are calculating the backlog of orders, considering sales on a percentage of completion basis instead of calculating the contractual backlog of orders as before.

#### 4. 連結販売費及び一般管理費

##### Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

	2011/3					
	第1四半期 1st Quarter		上期 First Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
<b>人件費</b> Personal Expenses	4,579	100.1	8,696	104.8	17,215	103.2
役員報酬 Directors' Compensations	294	118.2	408	77.8	814	77.5
従業員給料 Employees' Salaries	3,380	102.4	6,575	109.6	12,903	106.2
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	174	107.3	344	108.3	680	105.8
法定福利費 Legal Welfare Expenses	523	97.3	1,019	107.6	2,049	104.4
福利厚生費 Welfare Expenses	162	63.3	257	64.5	525	86.2
その他 Other	42	66.8	89	80.6	241	92.3
<b>経費</b> Expense	2,701	84.6	5,189	86.8	10,441	87.8
広告宣伝費 Advertising Expenses	74	61.3	167	92.1	399	80.4
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	96	34.5	177	56.0	246	53.3
旅費及び交通費 Transportation Expenses	155	99.8	308	101.0	616	97.6
事務用品費 Stationery Expenses	82	94.2	140	88.9	308	93.9
賃借料 Rent Expenses	10	17.1	20	13.6	39	11.7
地代家賃 Rents	271	81.6	548	88.6	1,053	86.9
租税公課 Taxes and Dues	184	86.8	370	91.7	772	99.9
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	21	1,150.8	20	1,030.9	34	486.0
減価償却費 Depreciation	367	105.2	720	102.7	1,477	95.7
調査研究費 Research Study Expenses	119	52.2	245	53.3	601	71.8
事務委託費 Operations Consignment Expenses	367	73.9	674	69.1	1,269	71.3
のれん償却額 Amortization of goodwill	296	104.2	593	103.8	1,192	103.0
その他 Other	655	112.2	1,201	105.8	2,429	104.5
<b>販売費及び一般管理費合計</b> Total Selling, General and Administrative Expenses	7,280	93.7	13,886	97.2	27,656	96.8

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3		
第1四半期 1st Quarter		
金額 Amount	前同差 Y on Y change	前同比(%) YoY
<b>4,262</b>	<b>△ 316</b>	<b>93.1</b>
<b>268</b>	<b>△ 25</b>	<b>91.2</b>
<b>3,124</b>	<b>△ 256</b>	<b>92.4</b>
<b>162</b>	<b>△ 12</b>	<b>93.0</b>
<b>498</b>	<b>△ 25</b>	<b>95.1</b>
<b>157</b>	<b>△ 4</b>	<b>97.0</b>
<b>51</b>	<b>8</b>	<b>119.6</b>
<b>2,396</b>	<b>△ 305</b>	<b>88.7</b>
<b>70</b>	<b>△ 3</b>	<b>94.9</b>
<b>54</b>	<b>△ 42</b>	<b>56.2</b>
<b>147</b>	<b>△ 7</b>	<b>95.3</b>
<b>82</b>	<b>0</b>	<b>101.1</b>
<b>8</b>	<b>△ 2</b>	<b>80.6</b>
<b>230</b>	<b>△ 41</b>	<b>84.9</b>
<b>196</b>	<b>11</b>	<b>106.4</b>
<b>9</b>	<b>△ 11</b>	<b>43.8</b>
<b>260</b>	<b>△ 106</b>	<b>71.0</b>
<b>128</b>	<b>9</b>	<b>108.0</b>
<b>308</b>	<b>△ 58</b>	<b>84.2</b>
<b>290</b>	<b>△ 5</b>	<b>98.1</b>
<b>606</b>	<b>△ 49</b>	<b>92.5</b>
<b>6,658</b>	<b>△ 621</b>	<b>91.5</b>

5. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3						2012/3			
	第1四半期末 As of June 30, 2010			期末 As of March 31, 2011			第1四半期末 As of June 30, 2011			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 YoY change	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
<b>流動資産合計</b> Total Current Assets	<b>52,956</b>	<b>95.8</b>	<b>32.0</b>	<b>57,534</b>	<b>104.0</b>	<b>34.0</b>	<b>51,177</b>	<b>△ 6,357</b>	<b>88.9</b>	<b>31.8</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	16,844	100.6	-	22,045	131.7	-	18,677	△ 3,367	84.7	-
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	24,689	90.7	-	28,385	104.3	-	23,068	△ 5,317	81.3	-
有価証券 Short-term Investment Securities	308	97.9	-	163	51.9	-	160	△ 3	97.8	-
商品 Merchandise	151	51.3	-	268	90.8	-	260	△ 7	97.2	-
仕掛品 Work in Process	2,592	103.7	-	1,453	58.2	-	2,846	1,392	195.8	-
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	29	85.6	-	31	92.6	-	26	△ 5	82.8	-
その他 Other	8,366	101.2	-	5,217	63.1	-	6,173	955	118.3	-
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 26	-	-	△ 31	-	-	△ 35	△ 4	-	-
<b>固定資産合計</b> Total Noncurrent Assets	<b>112,496</b>	<b>99.1</b>	<b>68.0</b>	<b>111,881</b>	<b>98.5</b>	<b>66.0</b>	<b>109,556</b>	<b>△ 2,324</b>	<b>97.9</b>	<b>68.2</b>
<b>有形固定資産合計</b> Total Property, Plant and Equipment	<b>78,330</b>	<b>99.9</b>	<b>47.3</b>	<b>76,343</b>	<b>97.4</b>	<b>45.1</b>	<b>75,830</b>	<b>△ 512</b>	<b>99.3</b>	<b>47.2</b>
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	40,394	99.0	-	38,789	95.1	-	38,459	△ 330	99.1	-
土地 Land	30,415	100.0	-	30,415	100.0	-	30,415	-	100.0	-
建設仮勘定 Construction in Progress	677	48.6	-	105	7.6	-	157	51	148.9	-
その他（純額） Other, Net	6,842	118.5	-	7,032	121.8	-	6,798	△ 234	96.7	-
<b>無形固定資産合計</b> Total Intangible Assets	<b>12,323</b>	<b>99.2</b>	<b>7.4</b>	<b>11,700</b>	<b>94.2</b>	<b>6.9</b>	<b>11,464</b>	<b>△ 235</b>	<b>98.0</b>	<b>7.1</b>
のれん Goodwill	4,965	98.8	-	4,206	83.7	-	4,065	△ 141	96.6	-
ソフトウェア Software	6,898	99.6	-	7,096	102.5	-	7,006	△ 89	98.7	-
その他 Other	458	96.8	-	397	83.9	-	393	△ 4	98.9	-
<b>投資その他の資産合計</b> Total Investments and Other Assets	<b>21,842</b>	<b>96.0</b>	<b>13.2</b>	<b>23,837</b>	<b>104.8</b>	<b>14.1</b>	<b>22,261</b>	<b>△ 1,576</b>	<b>93.4</b>	<b>13.8</b>
<b>繰延資産合計</b> Total Deferred Assets	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>165,455</b>	<b>98.0</b>	<b>100.0</b>	<b>169,416</b>	<b>100.3</b>	<b>100.0</b>	<b>160,733</b>	<b>△ 8,682</b>	<b>94.9</b>	<b>100.0</b>

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3						2012/3			
	第1四半期末 As of June 30, 2010			期末 As of March 31, 2011			第1四半期末 As of June 30, 2011			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 YoY change	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
<b>負債合計</b> Total Liabilities	<b>82,460</b>	<b>96.4</b>	<b>49.8</b>	<b>85,137</b>	<b>99.5</b>	<b>50.3</b>	<b>76,700</b>	<b>△ 8,436</b>	<b>90.1</b>	<b>47.7</b>
<b>流動負債合計</b> Total Current Liabilities	<b>51,238</b>	<b>97.7</b>	<b>31.0</b>	<b>55,099</b>	<b>105.0</b>	<b>32.5</b>	<b>48,978</b>	<b>△ 6,120</b>	<b>88.9</b>	<b>30.5</b>
買掛金 Accounts Payable-Trade	6,526	75.0	-	7,565	86.9	-	6,419	△ 1,145	84.9	-
短期借入金 Short-term Loans Payable	24,476	102.1	-	25,553	106.5	-	19,692	△ 5,861	77.1	-
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	7,221	99.8	-	8,362	115.6	-	8,369	7	100.1	-
未払費用 Accrued Expenses	7,289	124.5	-	6,087	104.0	-	7,865	1,778	129.2	-
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	31	25.9	-	397	325.0	-	791	393	199.0	-
その他 Other	5,692	86.7	-	7,133	108.6	-	5,840	△ 1,293	81.9	-
<b>固定負債合計</b> Total Noncurrent Liabilities	<b>31,222</b>	<b>94.4</b>	<b>18.9</b>	<b>30,038</b>	<b>90.8</b>	<b>17.7</b>	<b>27,721</b>	<b>△ 2,316</b>	<b>92.3</b>	<b>17.2</b>
長期借入金 Long-term Loans Payables	22,404	92.6	-	21,641	89.4	-	19,550	△ 2,090	90.3	-
退職給付引当金 Provision for Retirement Benefits	4,888	101.0	-	5,112	105.6	-	5,091	△ 20	99.6	-
その他 Other	3,928	97.1	-	3,284	81.1	-	3,078	△ 205	93.7	-
<b>純資産合計</b> Total Net Assets	<b>82,994</b>	<b>99.6</b>	<b>50.2</b>	<b>84,278</b>	<b>101.2</b>	<b>49.7</b>	<b>84,033</b>	<b>△ 245</b>	<b>99.7</b>	<b>52.3</b>
<b>株主資本合計</b> Total Shareholders' Equity	<b>81,288</b>	<b>100.2</b>	<b>49.1</b>	<b>82,991</b>	<b>102.3</b>	<b>49.0</b>	<b>82,433</b>	<b>△ 558</b>	<b>99.3</b>	<b>51.3</b>
資本金 Capital Stock	26,200	100.0	-	26,200	100.0	-	26,200	-	100.0	-
資本剰余金 Capital Surplus	28,438	100.0	-	28,438	100.0	-	28,438	-	100.0	-
利益剰余金 Retained Earnings	34,750	100.4	-	36,453	105.4	-	35,895	△ 557	98.5	-
自己株式 Treasury Stock	△ 8,101	-	-	△ 8,101	-	-	△ 8,101	0	-	-
その他の包括利益累計額合計 Accumulated other comprehensive income	△ 9,071	-	-	△ 9,237	-	-	△ 8,969	268	-	-
新株予約権 Subscription Rights to Shares	105	109.5	-	109	114.4	-	100	△ 8	91.9	-
少数株主持分 Minority Interests	10,673	98.0	-	10,415	95.6	-	10,468	53	100.5	-
<b>負債純資産合計</b> Total Liabilities and Net Assets	<b>165,455</b>	<b>98.0</b>	<b>100.0</b>	<b>169,416</b>	<b>100.3</b>	<b>100.0</b>	<b>160,733</b>	<b>△ 8,682</b>	<b>94.9</b>	<b>100.0</b>

6. 連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated Cash Flow Statement

	2011/3	
	第1四半期 1st Quarter	通期 Full-Year
	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	3,725	12,529
小計 Subtotal	4,461	13,986
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income before Income Taxes	55	3,840
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,673	7,362
のれん償却額 Amortization of Goodwill	296	1,185
支払利息 Interest Expense	211	818
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	2,534	△ 1,265
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	116	1,073
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	△ 2,200	△ 1,177
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	1,030	47
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	△ 411	235
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	△ 90	275
その他 Other	1,245	1,591
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	99	184
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 215	△ 809
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 619	△ 832

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3	
第1四半期 1st Quarter	
金額 Amount	前同差 YonY change
4,833	1,108
5,498	1,037
238	182
1,477	△ 196
290	△ 5
184	△ 26
5,319	2,784
△ 1,379	△ 1,495
△ 1,126	1,074
1,444	413
△ 658	△ 246
393	484
△ 685	△ 1,930
101	1
△ 174	40
△ 591	28



(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3		2012/3	
	第1四半期 1st Quarter	通期 Full-Year	第1四半期 1st Quarter	前同差 YonY change
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	前同差 YonY change
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	<b>△ 1,637</b>	<b>△ 5,910</b>	<b>321</b>	<b>1,959</b>
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 794	△ 2,109	△ 184	609
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets	△ 821	△ 3,636	△ 567	254
有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Short-term Investment Securities	0	137	-	-
投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities	△ 20	△ 1,575	-	-
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	275	2,396	1,042	767
新規連結子会社の取得による支出 Payments for Purchase of New Subsidiaries	△ 275	△ 820	-	-
その他 Other	△ 1	△ 302	30	32
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	<b>△ 2,074</b>	<b>△ 1,280</b>	<b>△ 8,511</b>	<b>△ 6,437</b>
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable	12,250	50,290	4,800	△ 7,450
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	△ 11,757	△ 48,550	△ 10,653	1,103
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	-	6,202	-	-
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	△ 1,809	△ 7,594	△ 2,090	△ 281
配当金の支払額 Cash Dividends Paid	△ 271	△ 636	△ 272	0
その他 Other	△ 485	△ 992	△ 294	190
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	4	△ 66	△ 11	△ 16
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	18	5,272	△ 3,367	△ 3,386
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	16,687	16,687	22,044	5,357
子会社の新規連結による現金及び現金同等物増加額 Increase in Cash and Cash Equivalents due to Exclusion of Subsidiaries from the Consolidation	85	85	-	△ 85
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	16,790	22,044	18,676	1,886

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

	2011/3					
	第1四半期 1st Quarter		2Q-4Q 2nd to 4th Quarter		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	1,827	127.1	4,346	75.2	6,173	85.6
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,036	284.4	1,380	43.1	2,417	67.8
無形固定資産 Intangible Assets	790	73.6	2,965	115.0	3,756	102.9
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,673	112.3	5,688	97.3	7,362	100.3
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	968	104.9	3,041	92.8	4,009	95.4
無形固定資産 Intangible Assets	705	124.3	2,646	103.1	3,352	106.9
研究開発費 Research & Development Expenses	176	91.5	623	76.7	799	79.5

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3			
第1四半期 1st Quarter		通期計画 Full-Year Forecasts	
金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
898	49.2	5,700	92.3
282	27.2		
616	77.9		
1,477	88.3	7,000	95.1
791	81.7		
686	97.3		
163	92.7	806	100.9

## 8. その他データ (単体)

Other Data (Non-Consolidated)

	2011/3					
	第1四半期 1st Quarter		2Q-4Q 2nd to 4th Quarter		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
プライム化の推進 Prime Projects						
業務系エンドユーザー受注金額比率 End-user project Orders Received Ratio	71.7%				58.5%	
プロダクト化の推進 Productization						
FSDTV売上高 FSDTV Sales	322	312.8	1,316	130.0	1,638	146.9
FSMobile売上高 FSMobile Sales	59	35.9	694	215.1	753	154.7
FSKAREN売上高 FSKAREN Sales	9	32.5	65	543.2	75	182.2
ロボットテクノロジー売上高 Robot Technology Sales	7	-	21	1,206.1	28	1,606.9
グローバル化の推進 Globalization						
海外関連売上げ Sales relating to Overseas Bases	-	-	854	252.4	854	252.4

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2012/3			
第1四半期 1st Quarter		通期計画 Full-Year Forecasts	
金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
54.0%			
211	65.6	1,650	100.7
155	263.0	1,250	165.9
8	88.3	80	106.6
2	28.9	405	1,409.6
115	-		

## 9. 社員数

### Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

	2011/3							
	第1四半期末 As of June 30, 2010		第2四半期末 As of September 30, 2010		第3四半期末 As of December 31, 2010		第4四半期末 As of March 31, 2011	
	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison
<b>連結社員数</b> Consolidated Employees	<b>11,877</b>	<b>+ 118</b>	<b>11,761</b>	<b>- 116</b>	<b>11,712</b>	<b>- 49</b>	<b>11,398</b>	<b>- 314</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	<b>1,696</b>	<b>- 159</b>	<b>1,835</b>	<b>+ 139</b>	<b>1,960</b>	<b>+ 125</b>	<b>1,820</b>	<b>- 140</b>
<b>富士ソフト</b> Non-Consolidated Employees	<b>6,152</b>	<b>+ 10</b>	<b>6,066</b>	<b>- 86</b>	<b>5,986</b>	<b>- 80</b>	<b>6,051</b>	<b>+ 65</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	<b>54</b>	<b>+ 0</b>	<b>51</b>	<b>- 3</b>	<b>51</b>	<b>+ 0</b>	<b>52</b>	<b>+ 1</b>
<b>連結対象子会社 合計</b> Total Subsidiary Employees	<b>5,725</b>	<b>+ 108</b>	<b>5,695</b>	<b>- 30</b>	<b>5,726</b>	<b>+ 31</b>	<b>5,347</b>	<b>- 379</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	<b>1,642</b>	<b>- 159</b>	<b>1,784</b>	<b>+ 142</b>	<b>1,909</b>	<b>+ 125</b>	<b>1,768</b>	<b>- 141</b>

	2012/3							
	第1四半期末 As of June 30, 2011							
	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison						
<b>連結社員数</b> Consolidated Employees	<b>11,200</b>	<b>- 198</b>						
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	<b>1,637</b>	<b>- 183</b>						
<b>富士ソフト</b> Non-Consolidated Employees	<b>6,005</b>	<b>- 46</b>						
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	<b>40</b>	<b>- 12</b>						
<b>連結対象子会社 合計</b> Total Subsidiary Employees	<b>5,195</b>	<b>- 152</b>						
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	<b>1,597</b>	<b>- 171</b>						

■ 骨太の戦略「五つの柱」

- ①受託ビジネス基盤の強化 = J  
当社の強みである受託ビジネスを、より収益性が高く強固なものとしていきます。あわせて、受託力の強化も目指します。
- ②プライム化の推進 = P  
受託ビジネスの中でも、下請けではなくユーザーから直接受託するプライム受注案件を伸ばします。このために、得意分野を創出し専門性を追及します。
- ③プロダクト化の推進 = P  
ひとつの企業だけに通用するシステムではなく、多くのお客様に通じるパッケージ群・サービス群を造ります。
- ④グローバル化の推進 = G  
当社グループの更なる発展のためには、市場を世界に求め、海外からも技術を導入することが必要です。このためグローバル化を強力に進めます。このグローバル化と前項のプロダクト化は密接に関係します。
- ⑤グループカの強化 = G  
中期の基本方針として「自立・再編・共有・団結」という考えを、より一層推し進め、グループ会社を含めた全体のシナジー実現を目指します。

■ 成長エンジン候補

- ①流通クラウド  
富士ソフトグループが得意とする「流通系ソフトウェア開発技術」と「クラウドコンピューティング技術」を活かし、優位性を持ったビジネスを展開します。
- ②シンクライアント + SaaS  
通信制御系システムの開発ノウハウを活かして、「シンクライアント」と「SaaS」に関連するビジネスを推進します。
- ③海外マーケット  
「技術力」と「ノウハウ」を武器に、市場成長率の高い国々に組み込みソリューションを展開します。
- ④ロボットテクノロジー  
「知能化ソリューション」を拡販していきます。

11. セグメント区分について  
About Segmentation

セグメント名称	定義	プロダクトやソリューションの計上	
SI事業			
組込系ソフトウェア開発			
通信制御系	モバイル端末、通信基地局等組込みソフトウェア開発	FSMobile、カーナビ受託開発	
機械制御系	デジタル家電、FA、OA等組込みソフトウェア開発	FSDTV	
その他組込系	上記分野に当てはまらない組込系ソフトウェア開発	FSThinClient	
業務系ソフトウェア開発			
金融業	金融関連企業の業務系ソフトウェア開発		GoogleApps、
流通業	流通関連企業の業務系ソフトウェア開発	商社、不動産、建設業、流通クラウド	BPOS等、
製造業	製造関連企業の業務系ソフトウェア開発		パブリック
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア開発	官公庁・文教・医療・インターネット企業のSI、アイデア・コンサルティング	クラウド
アウトソーシング			
システム保守運用	データセンタービジネス、顧客システム保守・運用等		
その他アウトソーシング	上記以外のアウトソーシング業務	BPOビジネス	
その他SI事業			
プロダクト・ハード販売	プロダクト型ソフトウェアやハードウェアに関する売上	サイバネットシステムのライセンス販売、DVR、FSKAREN	
その他	上記のいずれにも該当しない、SI関連売上	映像配信ソリューション、システムコンサルティング	
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上		
その他事業	富士ソフトサービスビューロ、OA研究所		
合計			

## 1 2. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major Product-type Software of FUJISOFT

プロダクト名	特徴	種別	主な販売先
FSDTV (エフエス ティーディーブイ)	地上デジタル/BS・CS110度デジタル放送に対応しており、ARIB（社団法人電波産業会）規格に準ずる機能を提供。テレビ、PC、モバイル機器、車載機器など様々な形態に対応することが可能。アプリケーション開発をより効率的に、且つ高いパフォーマンスで実現。	ミドルウェア	・国内外のテレビ、アンテナ、チューナーメーカー
FSMobile (エフエス モバイル)	日本標準通信仕様が搭載されており、かつ高い汎用性を持っているため、お客様の多様なニーズへ柔軟に対応可能。開発期間の短縮、開発コストの削減、技術習得のリスク軽減など、システム開発における効率化を実現。	ミドルウェア	・国内外の通信キャリア、モバイル機器メーカー ・カーナビ等のその他通信関連メーカー
FSKAREN (エフエス カレン)	単語予測、文章予測を実現することにより、日本語文章の入力を少ないキータッチで実現した、かな漢字変換システム。手書き文字をはじめ、様々なプラットフォームに対応したIMEも提供。	アプリケーション	・国内外のモバイル機器メーカー ・その他ハードウェア、ソフトウェアメーカー
ロボットテクノロジー	「コミュニケーション知能」や「移動知能」といった知能化技術ソフトウェアを、お客様の課題やニーズに合わせて提供。	ミドルウェア ハードウェア	・機械製造業、研究機関 ・大学、高校、高専等の学校、研究機関

## 1 3. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major News Releases

(2011/4/1 ~ 6/30)

#### ■ 富士ソフト

- 6月29日 「Microsoft Office 365 スタートバック」販売開始のお知らせ
- 6月24日 夏期節電対策に関するお知らせ
- 6月21日 東日本大震災の被災自治体を対象に「被災地発見物登録・検索システム」を無償提供
- 4月25日 「FSKAREN® for Android」ダウンロード販売のお知らせ
- 4月21日 東日本大震災被災地の復旧・復興支援  
富士フィルムと富士ソフトが共同で「社内Web掲示板サービス」を法人向けに無償提供
- 4月19日 富士ソフトはアマゾン社の「AWS Solution Providers」に認定されました
- 4月18日 富士ソフトのクラウド基盤でパートアルバイト雇用管理システム「FSCloud®PAM」を提供開始
- 4月8日 東日本大震災に対する義援金について

#### ■ ヴィンキュラム ジャパン

- 4月18日 「東日本大震災」の被害に対する義援金に関するお知らせ
- 4月11日 業務データ分析のクラウド・サービスを提供

#### ■ サイバーコム

- 6月6日 『Cyber-Smart CTI』『Smart IP-PBX』N T T東日本/N T T西日本 ひかり電話に対応
- 5月10日 『Cyber-Smart CTI』新バージョン販売開始に関するお知らせ
- 4月27日 震災復興向けIP-PBX機器の無償提供に関するお知らせ
- 4月25日 IP電話対応ソフトウェアIP-PBX「Smart IP-PBX」の販売を開始

#### ■ サイバネットシステム

- 6月16日 複合領域物理モデルシミュレータ「MapleSim 5」日本語版リリースのお知らせ
- 6月14日 QAW/QND Plus WebReport 販売開始のお知らせ
- 6月8日 iPhone標準カレンダーに対応 iPhone向けスケジューラアプリ「Refills for iPhone」バージョンアップのお知らせ
- 6月6日 技術者教育の「CAEユニバーシティ」トピックセミナー「FEM実験室」熊本開催のお知らせ  
～熊本県産業技術センター共催セミナー～
- 5月26日 ファイルサーバアクセスログ監視ツール「Ci-Audit for File Server」新バージョンリリースのお知らせ
- 5月25日 操作マニュアル作成ツール「epiplex Documentor」月額サービスの提供を開始  
～クラウドとスマートフォンでビジネスを変える～
- 5月19日 スマートフォン・タブレットPC ビジネス活用&効率化セミナー開催のお知らせ
- 5月10日 タブレットPC・スマートフォン対応の認証ソリューションPhoneFactorがクラウドサービスの認証を強化
- 4月14日 数式処理・数式モデル設計環境「Maple 15」日本語版リリースのお知らせ
- 4月13日 第8回 情報セキュリティEXPO【春】出展のお知らせ
- 4月7日 光学設計解析ソフトウェア「CODE V」最新バージョン10.3リリースのお知らせ

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、  
法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。