

2011年3月期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results
Ended March 31, 2011

目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 4	2. 連結セグメント別売上高
P. 5	3. 連結SI事業の受注高・受注残
P. 6	4. 連結貸借対照表
P. 8	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 10	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 11.	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. その他データ（単体）
P. 12	9. 社員数
P. 13	10. 単体損益計算書
P. 14	11. J P P G G戦略とは
	12. セグメント区分について
P. 15	13. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア
	14. 主なニュースリリースの発行状況

Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 4	2. Consolidated Sales by Segment
P. 5	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 6	4. Consolidated Balance Sheets
P. 8	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 10	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 11.	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses
	8. Other Data (Non-Consolidated)
P. 12	9. Employee Numbers
P. 13	10. Non-Consolidated Statements of Income
P. 14	11. What is the JPPGG Strategy?
	12. About Segmentation
P. 15	13. Major Product-type Software of FUJISOFT
	14. Major News Releases

※Section from 11 to 14 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は、市場動向や経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、あわせてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2011年5月11日 / May 11, 2011

富士ソフト株式会社 / FUJISOFT INCORPORATED

<http://www.fsi.co.jp/>

1. 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3					
	第3四半期累計 Three Quarters		第4四半期 4th Quarter		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
売上高 Net Sales	104,557	86.0	37,125	85.4	141,682	85.8
売上原価 Cost of Sales	81,135	87.5	28,678	86.8	109,813	87.3
売上総利益 Gross Profit	23,421	80.9	8,447	81.1	31,869	81.0
売上総利益率 Gross Profit Ratio	22.4%		22.8%		22.5%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	21,416	88.3	7,159	91.8	28,575	89.2
販管費率 SGA Ratio	20.5%		19.3%		20.2%	
営業利益 Operating Income	2,005	42.7	1,287	49.3	3,293	45.0
営業利益率 Operating Income Ratio	1.9%		3.5%		2.3%	
営業外収益 Non-Operating Income	953	56.0	507	96.4	1,461	65.5
営業外費用 Non-Operating Expenses	857	39.9	304	38.0	1,161	39.4
経常利益 Ordinary Income	2,101	49.4	1,491	63.7	3,592	54.5
経常利益率 Ordinary Income Ratio	2.0%		4.0%		2.5%	
特別利益 Extraordinary Income	2,786	-	462	-	3,249	-
特別損失 Extraordinary Loss	296	15.4	512	347.0	809	39.0
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	4,591	197.0	1,441	65.7	6,032	133.4
法人税等合計 Total Income Taxes	835	42.4	402	56.8	1,237	46.2
少数株主利益 Minority Interests in Income	1,025	144.6	59	23.6	1,085	112.7
当期（四半期）純利益 Net Income	2,731	-	979	79.5	3,710	420.0
純利益率 Net Income Ratio	2.6%		2.6%		2.6%	

※2010年3月期より、「不動産賃貸収入」を「営業外収益」から「売上高」に計上しています。

"Real Estate Rent Income," which was included in "Non-Operating Income" has been included in "Net Sales" from the fiscal year ended March, 2010.

	2011/3							
	第3四半期累計 Three Quarters		第4四半期 4th Quarter			通期 Full-Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY change	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
	97,722	93.5	37,023	△ 102	99.7	134,745	△ 6,937	95.1
	75,234	92.7	28,061	△ 616	97.8	103,295	△ 6,517	94.1
	22,487	96.0	8,961	514	106.1	31,449	△ 419	98.7
	23.0%		24.2%			23.3%		
	20,611	96.2	7,044	△ 115	98.4	27,656	△ 919	96.8
	21.1%		19.0%			20.5%		
	1,875	93.5	1,917	629	148.9	3,793	499	115.2
	1.9%		5.2%			2.8%		
	1,604	168.2	210	△ 297	41.4	1,814	353	124.2
	1,615	188.4	345	40	113.4	1,960	798	168.7
	1,865	88.7	1,782	291	119.5	3,647	54	101.5
	1.9%		4.8%			2.7%		
	196	7.0	539	77	116.7	735	△ 2,513	22.6
	99	33.4	443	△ 68	86.6	542	△ 266	67.1
	1,962	42.7	1,878	437	130.4	3,840	△ 2,192	63.7
	484	58.0	507	105	126.1	992	△ 245	80.2
	239	23.4	97	37	162.8	336	△ 748	31.0
	1,237	45.3	1,274	294	130.1	2,511	△ 1,198	67.7
	1.3%		3.4%			1.9%		

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3			
	上期 First Half		下期 Second Half	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	66,824	92.3	67,921	98.1
売上原価 Cost of Sales	51,412	91.0	51,883	97.3
売上総利益 Gross Profit	15,412	96.8	16,037	100.6
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.1%		23.6%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	13,886	97.2	13,770	96.4
販管費率 SGA Ratio	20.8%		20.3%	
営業利益 Operating Income	1,526	93.3	2,266	136.8
営業利益率 Operating Income Ratio	2.3%		3.3%	
営業外収益 Non-Operating Income	1,391	246.5	423	47.2
営業外費用 Non-Operating Expenses	1,341	229.8	618	107.1
経常利益 Ordinary Income	1,575	97.5	2,071	104.8
経常利益率 Ordinary Income Ratio	2.4%		3.1%	
特別利益 Extraordinary Income	196	17.6	539	25.3
特別損失 Extraordinary Loss	82	56.4	460	69.4
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	1,689	65.4	2,151	62.4
法人税等合計 Total Income Taxes	138	17.4	853	193.7
少数株主利益 Minority Interests in Income	259	48.7	77	14.1
当期（四半期）純利益 Net Income	1,291	102.9	1,220	49.7
純利益率 Net Income Ratio	1.9%		1.8%	

2012/3								
上期計画 First Half Forecasts			下期計画 Second Half Forecasts			通期計画 Full-Year Forecasts		
金額 Amount	前同差 YoY change	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY change	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
64,000	△ 2,824	95.8	70,000	2,078	103.1	134,000	△ 745	99.4
48,400	△ 3,012	94.1	52,600	716	101.4	101,000	△ 2,295	97.8
15,600	187	101.2	17,400	1,362	108.5	33,000	1,550	104.9
24.4%			24.9%			24.6%		
14,300	413	103.0	14,200	429	103.1	28,500	843	103.0
22.3%			20.3%			21.3%		
1,300	△ 226	85.2	3,200	933	141.2	4,500	706	118.6
2.0%			4.6%			3.4%		
850	△ 725	53.9	2,850	778	137.6	3,700	52	101.4
1.3%			4.1%			2.8%		
150	△ 1,141	11.6	1,150	△ 70	94.2	1,300	△ 1,211	51.8
0.2%			1.6%			1.0%		

2. 連結セグメント別売上高

Consolidated Sales by Segment

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3		2011/3							
	通期 Full-Year		第3四半期累計 Three Quarters		第4四半期 4th Quarter		通期 Full-Year			
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY	構成比(%) Ratio
SI事業 System Integration Business	131,028	-	90,266	93.1	34,377	100.8	124,643	△ 6,384	95.1	92.5
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	39,945	-	28,369	97.7	10,495	96.3	38,865	△ 1,079	97.3	28.8
通信制御系 Telecommunications control systems	24,918	-	18,013	98.6	6,583	99.1	24,596	△ 322	98.7	18.3
機械制御系 Mechanical control systems	10,762	-	7,550	94.0	3,057	111.9	10,608	△ 153	98.6	7.9
その他組込系 Other embedded software	4,264	-	2,805	102.4	854	56.0	3,660	△ 603	85.8	2.7
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	47,162	-	33,829	97.1	12,952	105.2	46,781	△ 380	99.2	34.7
金融業 Financial sector	16,980	-	12,523	99.3	3,780	86.5	16,304	△ 675	96.0	12.1
流通業 Distribution sector	18,342	-	11,156	78.9	4,432	105.5	15,589	△ 2,752	85.0	11.6
製造業 Manufacturing	3,344	-	2,435	97.7	1,267	148.9	3,703	359	110.7	2.7
その他業務系 Other operations	8,495	-	7,714	137.6	3,470	120.0	11,184	2,689	131.7	8.3
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	19,166	-	11,682	81.2	4,011	83.9	15,693	△ 3,473	81.9	11.6
システム保守運用 System maintenance and operation	18,229	-	11,050	80.7	3,615	79.6	14,665	△ 3,563	80.4	10.9
その他アウトソーシング Other outsourcing	937	-	632	90.9	395	163.6	1,028	90	109.7	0.8
その他SI事業 Other System Integration Business	24,754	-	16,384	87.9	6,917	113.1	23,302	△ 1,451	94.1	17.3
プロダクト・ハード販売 Product and hardware sales	18,298	-	12,354	90.7	5,548	118.7	17,903	△ 395	97.8	13.3
その他 Other	6,455	-	4,030	80.4	1,369	94.9	5,399	△ 1,056	83.6	4.0
ファシリティ事業 Facility Business	2,141	-	1,607	99.7	498	94.2	2,106	△ 35	98.4	1.6
その他事業 Other	8,512	-	5,848	97.0	2,147	86.5	7,995	△ 517	93.9	5.9
合計 Total	141,682	-	97,722	93.5	37,023	99.7	134,745	△ 6,937	95.1	100.0

※2010年3月期より、「不動産賃貸収入」を「営業外収益」から「売上高」に計上しています。

"Real Estate Rent Income," which was included in "Non-Operating Income" has been included in "Net Sales" from the fiscal year ended March, 2010.

※2011年3月期のSI事業内の売上高において、一部数字を組み変えています。

3. 連結SI事業の受注高・受注残

Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3								2011/3					
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		上期 First Half		下期 Second Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
受注高 New Orders Received	27,827	85.3	29,832	83.9	28,209	103.7	34,748	88.2	57,660	84.6	62,957	94.5	120,617	89.5
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	9,216	101.1	9,754	86.9	9,413	103.9	10,426	98.9	18,971	93.3	19,840	101.2	38,811	97.2
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	10,571	76.5	12,552	100.4	9,160	96.4	13,046	90.6	23,124	87.8	22,207	92.9	45,331	90.3
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	3,335	72.4	2,646	46.7	3,720	101.9	4,070	49.8	5,981	58.2	7,790	65.9	13,772	62.3
その他S I事業 Other System Integration Business	4,703	92.2	4,879	79.4	5,914	118.4	7,204	114.9	9,582	85.2	13,118	116.4	22,701	100.8
期末受注残 New Order Backlog at End of Period	34,037	107.1	32,537	97.3	32,014	102.8	32,385	88.9	32,537	97.3	32,385	88.9	32,385	88.9
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	8,299	103.0	8,172	91.1	8,302	96.1	8,233	99.4	8,172	91.1	8,233	99.4	8,233	99.4
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	12,283	101.9	12,138	97.9	11,415	104.9	11,509	88.8	12,138	97.9	11,509	88.8	11,509	88.8
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	7,757	144.0	6,897	112.6	6,655	127.0	6,714	77.8	6,897	112.6	6,714	77.8	6,714	77.8
その他S I事業 Other System Integration Business	5,696	90.6	5,328	90.0	5,641	88.5	5,928	90.8	5,328	90.0	5,928	90.8	5,928	90.8
売上高 Net Sales	30,202	90.1	31,332	92.4	28,732	97.4	34,377	100.8	61,534	91.3	63,109	99.2	124,643	95.1
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	9,204	98.5	9,880	95.8	9,284	98.9	10,495	96.3	19,085	97.1	19,780	97.5	38,865	97.3
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	11,248	96.5	12,697	104.4	9,883	89.7	12,952	105.2	23,945	100.5	22,835	97.8	46,781	99.2
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	4,213	85.6	3,506	71.2	3,962	87.3	4,011	83.9	7,720	78.4	7,973	85.6	15,693	81.9
その他S I事業 Other System Integration Business	5,536	73.0	5,247	80.6	5,601	123.2	6,917	113.1	10,783	76.5	12,519	117.4	23,302	94.1

4. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3			2011/3			
	期末 As of March 31, 2010			期末 As of March 31, 2011			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 YoY change	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
流動資産合計 Total Current Assets	55,306	81.2	32.8	57,534	2,228	104.0	34.0
現金及び預金 Cash and Deposits	16,741	66.0	9.9	22,045	5,304	131.7	13.0
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	27,215	89.9	16.1	28,385	1,170	104.3	16.8
有価証券 Short-term Investment Securities	315	79.2	0.2	163	△ 151	51.9	0.1
商品 Merchandise	295	44.6	0.2	268	△ 27	90.8	0.2
仕掛品 Work in Process	2,499	82.6	1.5	1,453	△ 1,045	58.2	0.9
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	34	75.8	0.0	31	△ 2	92.6	0.0
その他 Other	8,269	94.7	4.9	5,217	△ 3,051	63.1	3.1
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 64	19.2	△ 0.0	△ 31	33	48.6	△ 0.0
固定資産合計 Total Noncurrent Assets	113,544	103.6	67.2	111,881	△ 1,663	98.5	66.0
有形固定資産合計 Total Property, Plant and Equipment	78,375	99.0	46.4	76,343	△ 2,032	97.4	45.1
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	40,789	95.0	24.2	38,789	△ 1,999	95.1	22.9
土地 Land	30,415	99.5	18.0	30,415	-	100.0	18.0
建設仮勘定 Construction in Progress	1,394	1,037.4	0.8	105	△ 1,288	7.6	0.1
その他（純額） Other, Net	5,776	104.9	3.4	7,032	1,256	121.8	4.2
無形固定資産合計 Total Intangible Assets	12,424	123.0	7.4	11,700	△ 724	94.2	6.9
のれん Goodwill	5,026	214.5	3.0	4,206	△ 819	83.7	2.5
ソフトウェア Software	6,924	99.8	4.1	7,096	171	102.5	4.2
その他 Other	473	57.9	0.3	397	△ 76	83.9	0.2
投資その他の資産合計 Total Investments and Other Assets	22,744	111.4	13.5	23,837	1,093	104.8	14.1
資産合計 Total Assets	168,850	95.0	100.0	169,416	565	100.3	100.0

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3			2011/3			
	期末 As of March 31, 2010			期末 As of March 31, 2011			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 YoY change	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
負債合計 Total Liabilities	85,553	85.9	50.7	85,137	△ 415	99.5	50.3
流動負債合計 Total Current Liabilities	52,462	62.6	31.1	55,099	2,636	105.0	32.5
買掛金 Accounts Payable-Trade	8,701	87.5	5.2	7,565	△ 1,136	86.9	4.5
短期借入金 Short-term Loans Payable	23,983	43.4	14.2	25,553	1,570	106.5	15.1
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	7,233	428.8	4.3	8,362	1,129	115.6	4.9
未払費用 Accrued Expenses	5,854	59.6	3.5	6,087	232	104.0	3.6
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	122	-	0.1	397	275	325.0	0.2
その他 Other	6,567	94.2	3.9	7,133	565	108.6	4.2
固定負債合計 Total Noncurrent Liabilities	33,090	209.3	19.6	30,038	△ 3,052	90.8	17.7
長期借入金 Long-term Loans Payables	24,202	308.7	14.3	21,641	△ 2,560	89.4	12.8
退職給付引当金 Provision for Retirement Benefits	4,840	104.8	2.9	5,112	271	105.6	3.0
その他 Other	4,047	120.8	2.4	3,284	△ 763	81.1	1.9
純資産合計 Total Net Assets	83,297	106.5	49.3	84,278	981	101.2	49.7
株主資本合計 Total Shareholders' Equity	81,136	103.9	48.1	82,991	1,854	102.3	49.0
資本金 Capital Stock	26,200	100.0	15.5	26,200	-	100.0	15.5
資本剰余金 Capital Surplus	28,438	100.0	16.8	28,438	-	100.0	16.8
利益剰余金 Retained Earnings	34,598	109.7	20.5	36,453	1,855	105.4	21.5
自己株式 Treasury Stock	△ 8,101	100.0	△ 4.8	△ 8,101	△ 0	100.0	△ 4.8
その他の包括利益累計額合計 Accumulated other comprehensive income	△ 8,825	88.9	△ 5.2	△ 9,237	△ 412	104.7	△ 5.5
新株予約権 Subscription Rights to Shares	95	205.9	0.1	109	13	114.4	0.1
少数株主持分 Minority Interests	10,890	108.4	6.4	10,415	△ 475	95.6	6.1
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	168,850	95.0	100.0	169,416	565	100.3	100.0

5. 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Cash Flow Statement

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3		2011/3		
	通期 Full-Year		通期 Full-Year		
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	7,985	65.4	12,529	4,544	156.9
小計 Subtotal	9,733	60.6	13,986	4,253	143.7
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	6,032	133.4	3,840	△ 2,192	63.7
減価償却費 Depreciation and Amortization	7,337	100.9	7,362	24	100.3
のれん償却額 Amortization of Goodwill	1,157	102.3	1,185	28	102.5
退職給付引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Retirement Benefits	164	48.6	285	121	174.0
支払利息 Interest Expense	902	112.5	818	△ 83	90.7
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	2,655	54.5	△ 1,265	△ 3,921	-
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	251	43.5	1,073	822	426.7
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	△ 1,251	37.3	△ 1,177	73	94.1
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	△ 3,362	425.8	47	3,410	-
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	△ 371	44.0	235	607	-
長期前払費用の増減額 Decrease (Increase) in Long-term Prepaid Expenses	△ 518	45.0	△ 379	138	73.3
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	122	-	275	152	225.0
その他 Other	△ 3,385	-	1,685	5,071	-
補償金の受取額 Proceeds from Compensation	800	-	-	△ 800	-
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	119	51.8	184	65	154.3
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 825	105.6	△ 809	16	98.0
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 1,841	55.7	△ 832	1,008	45.2

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3		2011/3		
	通期 Full-Year		通期 Full-Year		
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	△ 5,687	49.7	△ 5,910	△ 222	103.9
有形固定資産の取得による支出 Purchases of Property, Plant and Equipment	△ 3,183	87.7	△ 2,109	1,073	66.3
無形固定資産の取得による支出 Purchases of Intangible Assets	△ 3,080	94.3	△ 3,636	△ 556	118.1
無形固定資産の売却による収入 Proceeds from Sales of Intangible Assets	1,862	-	-	△ 1,862	-
投資有価証券の取得による支出 Purchases of Investment Securities	△ 816	14.5	△ 1,575	△ 759	192.9
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	1,530	426.7	2,396	865	156.5
新規連結子会社の取得による支出 Payments for Purchases of New Subsidiaries	△ 3,364	-	△ 820	2,543	24.4
その他 Other	1,363	188.9	△ 164	△ 1,527	-
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing Activities	△ 10,987	-	△ 1,280	9,706	11.7
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable	50,030	44.6	50,290	260	100.5
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	△ 81,509	72.5	△ 48,550	32,959	59.6
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	26,485	295.9	6,202	△ 20,282	23.4
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	△ 4,710	-	△ 7,594	△ 2,883	161.2
配当金の支払額 Cash Dividends Paid	△ 647	66.2	△ 636	10	98.4
その他 Other	△ 634	14.2	△ 992	△ 357	156.3
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	△ 88	-	△ 66	22	74.9
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	△ 8,778	-	5,272	14,050	-
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	25,465	117.5	16,687	△ 8,778	65.5
子会社の新規連結による現金及び現金同等物増加額 Increase in Cash and Cash Equivalents due to Exclusion of Subsidiaries from the Consolidation	-	-	85	85	-
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	16,687	65.5	22,044	5,357	132.1

6. 連結販売費及び一般管理費

Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3		2011/3						2012/3		
	通期 Full-Year		第3四半期累計 Three Quarters		第4四半期 4th Quarter		通期 Full-Year			通期計画 Full-Year Forecasts	
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	16,680	92.1	12,854	103.1	4,360	103.4	17,215	535	103.2		
役員報酬 Directors' Compensations	1,051	110.2	604	92.8	210	52.6	814	△ 236	77.5		
従業員給料 Employees' Salaries	12,151	88.0	9,745	105.5	3,158	108.3	12,903	752	106.2		
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	643	107.1	507	104.4	173	110.2	680	37	105.8		
法定福利費 Legal Welfare Expenses	1,962	111.6	1,517	105.7	531	100.9	2,049	86	104.4		
福利厚生費 Welfare Expenses	610	83.4	368	72.8	157	150.8	525	△ 84	86.2		
その他 Other	261	101.9	111	74.1	129	116.9	241	△ 20	92.3		
経費 Expense	11,895	85.4	7,757	86.7	2,683	91.2	10,441	△ 1,454	87.8		
広告宣伝費 Advertising Expenses	496	61.5	286	86.2	112	68.5	399	△ 97	80.4		
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	461	49.1	214	57.9	31	34.7	246	△ 215	53.3		
旅費及び交通費 Transportation Expenses	632	75.5	371	84.3	245	128.3	616	△ 15	97.6		
事務用品費 Stationery Expenses	328	87.1	221	93.2	86	95.6	308	△ 20	93.9		
賃借料 Rent Expenses	340	151.3	30	14.0	9	7.6	39	△ 300	11.7		
地代家賃 Rents	1,212	108.3	801	86.2	252	89.1	1,053	△ 159	86.9		
租税公課 Taxes and Dues	773	101.3	561	91.3	211	133.6	772	0	99.9		
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	7	108.8	28	1,392.9	5	118.1	34	27	486.0		
減価償却費 Depreciation	1,544	92.6	1,086	96.3	391	94.0	1,477	△ 66	95.7		
調査研究費 Research Study Expenses	837	107.8	382	55.8	218	144.3	601	△ 236	71.8		
事務委託費 Operations Consignment Expenses	1,779	79.4	971	68.7	297	81.5	1,269	△ 509	71.3		
のれん償却額 Amortization of goodwill	1,157	102.3	893	104.5	298	98.9	1,192	34	103.0		
その他 Other	2,324	76.8	1,907	110.9	522	86.3	2,429	104	104.5		
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	28,575	89.2	20,611	96.2	7,044	98.4	27,656	△ 919	96.8	28,500	103.0

7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3				2011/3				2012/3	
	上期 First Half		通期 Full-Year		上期 First Half		通期 Full-Year		通期計画 Full-Year Forecast	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	3,232	73.2	7,215	82.9	4,052	125.4	6,173	85.6	5,700	92.3
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,733	69.4	3,564	65.4	1,882	108.6	2,417	67.8		
無形固定資産 Intangible Assets	1,499	78.0	3,651	112.2	2,170	144.7	3,756	102.9		
減価償却費 Depreciation and Amortization	3,315	98.7	7,337	108.7	3,472	104.7	7,362	100.3	7,000	95.1
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,900	97.1	4,202	103.8	1,964	103.4	4,009	95.4		
無形固定資産 Intangible Assets	1,415	101.0	3,135	116.0	1,507	106.6	3,352	106.9		
研究開発費 Research & Development Expenses	392	40.1	1,005	59.8	348	88.9	799	79.5	806	100.9

8. その他データ (単体)

Other Data (Non-Consolidated)

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3				2011/3				2012/3	
	上期 First Half		通期 Full-Year		上期 First Half		通期 Full-Year		通期計画 Full-Year Forecast	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
プライム化の推進 Prime Projects										
業務系エンドユーザー受注金額比率 End-user project Orders Received Ratio			63.5%		60.3%		58.5%			
プロダクト化の推進 Productization										
FSDTV売上高 FSDTV Sales	337	-	1,115	109.9	737	219.0	1,638	146.9	1,650	100.7
FSMobiLe売上高 FSMobiLe Sales	329	-	487	176.4	191	58.1	753	154.7	1,250	165.9
FSKAREN売上高 FSKAREN Sales	25	-	41	29.0	45	181.6	75	182.2	80	106.6
ロボットテクノロジー売上高 Robot Technology Sales	-	-	1	-	12	-	28	1,606.9	405	1,409.6
グローバル化の推進 Globalization										
海外関連売上げ Sales relating to Overseas Bases	67	-	338	-	186	276.7	854	252.4		

9. 社員数

Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

	2010/3							
	第1四半期末 As of June 30, 2009		第2四半期末 As of September 30, 2009		第3四半期末 As of December 31, 2009		第4四半期末 As of March 31, 2010	
	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison
連結社員数 Consolidated Employees	11,807	+ 606	11,834	+ 27	11,770	- 64	11,759	- 11
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,683	+ 80	1,700	+ 17	1,724	+ 24	1,855	+ 131
富士ソフト Non-Consolidated Employees	6,387	+ 329	6,267	- 120	6,209	- 58	6,142	- 67
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	67	- 10	65	- 2	57	- 8	54	- 3
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	5,420	+ 277	5,567	+ 147	5,561	- 6	5,617	+ 56
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,616	+ 90	1,635	+ 19	1,667	+ 32	1,801	+ 134

	2011/3							
	第1四半期末 As of June 30, 2010		第2四半期末 As of September 30, 2010		第3四半期末 As of December 31, 2010		第4四半期末 As of March 31, 2011	
	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison
連結社員数 Consolidated Employees	11,877	+ 118	11,761	- 116	11,712	- 49	11,398	- 314
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,696	- 159	1,835	+ 139	1,960	+ 125	1,820	- 140
富士ソフト Non-Consolidated Employees	6,152	+ 10	6,066	- 86	5,986	- 80	6,051	+ 65
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	54	+ 0	51	- 3	51	+ 0	52	+ 1
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	5,725	+ 108	5,695	- 30	5,726	+ 31	5,347	- 379
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,642	- 159	1,784	+ 142	1,909	+ 125	1,768	- 141

10. 単体損益計算書

Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2010/3			
	上期 First Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
売上高 Net Sales	34,946	83.1	70,606	85.9
売上原価 Cost of Sales	27,546	87.1	54,061	86.9
売上総利益 Gross Profit	7,399	71.2	16,544	83.1
売上総利益率 Gross Profit Ratio	21.2%		23.4%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	7,930	82.2	15,989	86.9
販管費率 SGA Ratio	22.7%		22.6%	
営業利益 Operating Income	△ 530	-	555	36.5
営業利益率 Operating Income Ratio	-1.5%		0.8%	
営業外収益 Non-Operating Income	590	29.1	953	24.5
営業外費用 Non-Operating Expenses	515	45.6	1,027	43.6
経常利益 Ordinary Income	△ 454	-	482	15.8
経常利益率 Ordinary Income Ratio	-1.3%		0.7%	
特別利益 Extraordinary Income	314	-	794	-
特別損失 Extraordinary Loss	66	-	327	14.0
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes and others	△ 206	-	949	132.9
法人税等合計 Total Income Taxes	△ 234	-	215	37.6
当期（四半期）純利益 Net Income	27	2.7	733	520.1
純利益率 Net Income Ratio	0.1%		1.0%	

	2011/3				
	上期 First Half		通期 Full-Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
	34,111	97.6	71,249	643	100.9
	26,079	94.7	54,264	203	100.4
	8,032	108.5	16,984	439	102.7
	23.5%		23.8%		
	7,430	93.7	15,066	△ 922	94.2
	21.8%		21.1%		
	602	-	1,917	1,362	345.2
	1.8%		2.7%		
	880	149.0	1,150	196	120.6
	441	85.7	963	△ 63	93.9
	1,041	-	2,104	1,621	436.3
	3.1%		3.0%		
	20	6.4	819	25	103.2
	53	81.0	161	△ 165	49.4
	1,007	-	2,762	1,813	291.1
	90	-	615	399	285.1
	917	3,280.4	2,147	1,413	292.8
	2.7%		3.0%		

	2012/3				
	上期計画 First Half Forecasts		通期計画 Full-Year Forecasts		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
	35,000	102.6	73,500	2,250	103.2
	26,400	101.2	55,300	1,035	101.9
	8,600	107.1	18,200	1,215	107.2
	24.6%		24.8%		
	8,100	109.0	16,100	1,033	106.9
	23.1%		21.9%		
	500	83.0	2,100	182	109.5
	1.4%		2.9%		
	550	52.8	1,900	△ 204	90.3
	1.6%		2.6%		
	550	60.0	1,100	△ 1,047	51.2
	1.6%		1.5%		

※2010年3月期より、「不動産賃貸収入」を「営業外収益」から「売上高」に計上しています。

"Real Estate Rent Income," which was included in "Non-Operating Income" has been included in "Net Sales" from the fiscal year ended March, 2010.

1.1. JPPGG戦略とは What is the JPPGG Strategy?

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

■ 骨太の戦略「五つの柱」

- ①受託ビジネス基盤の強化 = J
当社の強みである受託ビジネスを、より収益性が高く強固なものとしていきます。あわせて、受託力の強化も目指します。
- ②プライム化の推進 = P
受託ビジネスの中でも、下請けではなくユーザーから直接受託するプライム受注案件を伸ばします。このために、得意分野を創出し専門性を追及します。
- ③プロダクト化の推進 = P
ひとつの企業だけに通用するシステムではなく、多くのお客様に通じるパッケージ群・サービス群を造ります。
- ④グローバル化の推進 = G
当社グループの更なる発展のためには、市場を世界に求め、海外からも技術を導入することが必要です。このためグローバル化を強力に進めます。このグローバル化と前項のプロダクト化は密接に関係します。
- ⑤グループカの強化 = G
中期の基本方針として「自立・再編・共有・団結」という考えを、より一層推し進め、グループ会社を含めた全体のシナジー実現を目指します。

■ 成長エンジン候補

- ①流通クラウド
富士ソフトグループが得意とする「流通系ソフトウェア開発技術」と「クラウドコンピューティング技術」を活かし、優位性を持ったビジネスを展開します。
- ②シンクライアント + SaaS
通信制御系システムの開発ノウハウを活かして、本格的な普及期に入る「シンクライアント」と「SaaS」に関連するビジネスを推進します。
- ③海外マーケット
「技術力」と「ノウハウ」を武器に、市場成長率の高い国々に組み込みソリューションを展開します。
- ④ロボットテクノロジー
「知能化ソリューション」を拡販していきます。

1.2. セグメント区分について About Segmentation

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

セグメント名称	定義	プロダクトやソリューションの計上	
SI事業			
組込系ソフトウェア開発			
通信制御系	・モバイル端末、通信基地局等組込みソフトウェア開発	FSMobile、カーナビ受託開発	
機械制御系	・デジタル家電、FA、OA等組込みソフトウェア開発	FSDTV	
その他組込系	・上記分野に当てはまらない組込系ソフトウェア開発	FSThinClient	
業務系ソフトウェア開発			
金融業	・金融関連企業の業務系ソフトウェア開発		GoogleApps、
流通業	・流通関連企業の業務系ソフトウェア開発	商社、不動産・建設業を含む。流通クラウド	BPOS等、
製造業	・製造関連企業の業務系ソフトウェア開発		パブリック
その他業務系	・上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア開発	官公庁・文教・医療・インターネット企業のSI、アイデア・コンサルティング	クラウド
アウトソーシング			
システム保守運用	・データセンタービジネス、顧客システム保守・運用等		
その他アウトソーシング	・上記以外のアウトソーシング業務	BPOビジネス	
その他SI事業			
プロダクト・ハード販売	・プロダクト型ソフトウェアやハードウェアに関する売上	サイバネットシステムのライセンス販売、DVR、FSKAREN	
その他	・上記のいずれにも該当しない、SI関連売上	映像配信ソリューション、システムコンサルティング	
ファシリティ事業	・不動産賃貸ビジネスに関する売上		
その他事業	・富士ソフトサービスビューロ、OA研究所		
合計			

1 3. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

Major Product-type Software of FUJISOFT

プロダクト名	特徴	種別	主な販売先
FSDTV (エフエスディーティブイ)	地上デジタル/BS・CS110度デジタル放送に対応しており、ARIB（社団法人電波産業会）規格に準ずる機能を提供。テレビ、PC、モバイル機器、車載機器など様々な形態に対応することが可能。アプリケーション開発をより効率的に、且つ高いパフォーマンスで実現。	ミドルウェア	・国内外のテレビ、アンテナ、チューナーメーカー
FSMobile (エフエスモバイル)	日本標準通信仕様が搭載されており、かつ高い汎用性を持っているため、お客様の多様なニーズへ柔軟に対応可能。開発期間の短縮、開発コストの削減、技術習得のリスク軽減など、システム開発における効率化を実現。	ミドルウェア	・国内外の通信キャリア、モバイル機器メーカー ・カーナビ等のその他通信関連メーカー
FSKAREN (エフエスカレン)	単語予測、文章予測を実現することにより、日本語文章の入力を少ないキータッチで実現した、かな漢字変換システム。手書き文字をはじめ、様々なプラットフォームに対応したIMEも提供。	アプリケーション	・国内外のモバイル機器メーカー ・その他ハードウェア、ソフトウェアメーカー
ロボットテクノロジー	「コミュニケーション知能」や「移動知能」といった知能化技術ソフトウェアを、お客様の課題やニーズに合わせて提供。	ミドルウェア ハードウェア	・機械製造業、研究機関 ・大学、高校、高等専の学校、研究機関

1 4. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

Major News Releases

(2011/1/1 ~ 3/31)

■ 富士ソフト

- 1月25日 富士ソフトはセールスフォース・ドットコムと協業
- 1月31日 富士ソフトのクラウド基盤で流通BMS『FSCloud EDI』を提供開始
- 2月22日 富士ソフトのクラウド基盤で物流在庫管理システム『FSCloud Logistics』を提供開始
- 3月31日 Wiiウェア™でのVOD配信サービスソフト「みんなのシアター@Wii」販売終了のお知らせ

■ ヴィンキュラム ジャパン

- 2月28日 ヴィンキュラム ジャパン 中国・上海市に新会社を設立

■ サイバーコム

なし

■ サイバネットシステム

- 1月17日 3次元公差マネジメントツール「CETOL6σ」が、最適設計支援ツール「Optimus」と連携
- 1月26日 汎用有限要素法解析ツールANSYS最新バージョン13.0 日本語版国内出荷開始のお知らせ
- 1月26日 Bluespecの高位合成ツールセットを日立製作所が採用
- 2月7日 最適設計支援ツール「Optimus」最新バージョン Rev 10 リリースのお知らせ
- 2月8日 内田洋行がクラウドベースの認証ソリューションPhoneFactorをiPadおよびCitrixの認証強化に採用
- 2月10日 「CAEユニバーシティ」機械設計のための実用講座「設計者の製図活用実習講座」新規開催のお知らせ
- 3月23日 3Dディスプレイ用クロストークモニター「DXM43D」国内販売開始のお知らせ
- 3月25日 歯科用ビューワ「DentistVision」インプラント機能強化版の販売開始のお知らせ

※定期的なお知らせやニュースリリース、人事・組織異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。