

## 2024年12月期 第3四半期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
Third Quarter of the Fiscal Year Ending December 31, 2024

### 目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結SI事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結貸借対照表
P. 7	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 9	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. 社員数
P. 11	9. 単体損益計算書
P. 12	10. セグメント区分について
P. 13	11. 主なニュースリリースの発行状況

### Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Balance Sheets
P. 7	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 9	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses
	8. Employee Numbers
P. 11	9. Non-Consolidated Statements of Income
P. 12	10. About Segmentation
P. 13	11. Major News Releases

※Section 10 and 11 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性があります。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、併せてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions. Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or

2024年11月7日 / November 7, 2024  
富士ソフト株式会社 / FUJI SOFT INCORPORATED  
<https://www.fsi.co.jp/>

1. 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2023年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	75,631	109.8	75,849	104.7	72,188	105.6	223,668	106.7
売上原価 Cost of Sales	58,919	109.7	59,585	104.1	55,304	104.8	173,809	106.1
売上総利益 Gross Profit	16,711	110.3	16,263	106.9	16,884	108.6	49,859	108.6
売上総利益率 Gross Profit Ratio	22.1%		21.4%		23.4%		22.3%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	10,855	107.9	12,329	109.1	11,168	105.2	34,353	107.4
販管费率 SGA Ratio	14.4%		16.3%		15.5%		15.4%	
営業利益 Operating Income	5,855	115.0	3,934	100.8	5,715	115.8	15,506	111.3
営業利益率 Operating Income Ratio	7.7%		5.2%		7.9%		6.9%	
営業外収益 Non-Operating Income	250	69.0	583	78.9	158	67.3	992	74.2
営業外費用 Non-Operating Expenses	50	276.2	250	187.3	238	256.5	538	220.2
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Affiliates	△ 5	-	△ 151	-	1	9.5	△ 155	-
経常利益 Ordinary Income	6,050	111.1	4,116	91.3	5,637	110.8	15,804	105.0
経常利益率 Ordinary Income Ratio	8.0%		5.4%		7.8%		7.1%	
特別利益 Extraordinary Income	398	-	90	57.8	-	-	489	256.6
特別損失 Extraordinary Loss	106	152.7	10	3.8	7	14.5	125	30.6
税金等調整前当期(四半期)純利益 Income Before Income Taxes	6,342	118.0	4,196	95.8	5,629	111.0	16,168	109.1
法人税等合計 Total Income Taxes	1,994	139.7	1,552	111.5	1,817	111.0	5,364	120.4
当期(四半期)純利益 Net income	4,347	110.1	2,643	88.5	3,812	111.0	10,804	104.2
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	579	94.6	351	74.3	547	128.1	1,478	97.7
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	3,768	112.9	2,292	91.2	3,265	108.6	9,326	105.3
親会社株主に帰属する当期純利益率 Net profit margin attributable to parent company shareholders	5.0%		3.0%		4.5%		4.2%	

	2024年12月期											
	第1四半期 1st Quarter			第2四半期 2nd Quarter			第3四半期 3rd Quarter			第3四半期累計 Three Quarters		
	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	78,431	2,799	103.7	80,613	4,763	106.3	77,878	5,690	107.9	236,922	13,253	105.9
	60,444	1,525	102.6	61,897	2,311	103.9	59,202	3,898	107.0	181,544	7,735	104.5
	17,986	1,274	107.6	18,716	2,452	115.1	18,675	1,791	110.6	55,378	5,518	111.1
	22.9%			23.2%			24.0%			23.4%		
	11,921	1,065	109.8	14,082	1,753	114.2	12,550	1,382	112.4	38,554	4,201	112.2
	15.2%			17.5%			16.1%			16.3%		
	6,064	208	103.6	4,633	698	117.8	6,124	409	107.2	16,823	1,316	108.5
	7.7%			5.7%			7.9%			7.1%		
	167	△ 82	66.9	250	△ 333	42.9	54	△ 103	34.6	481	△ 510	48.5
	433	382	-	160	△ 90	64.0	220	△ 17	92.6	822	284	152.8
	△ 12	△ 6	223.1	2	154	-	9	7	-	-	155	-
	5,786	△ 263	95.6	4,726	610	114.8	5,968	331	105.9	16,481	677	104.3
	7.4%			5.9%			7.7%			7.0%		
	4,478	4,079	-	3,531	3,440	-	△ 0	△ 0	-	8,009	7,519	-
	50	△ 56	47.2	10	△ 0	96.1	181	174	-	242	117	193.6
	10,214	3,872	161.1	8,248	4,051	196.5	5,785	156	102.8	24,249	8,080	150.0
	3,433	1,439	172.2	2,728	1,175	175.7	1,846	29	101.6	8,009	2,644	149.3
	6,781	2,433	156.0	5,519	2,875	208.8	3,938	126	103.3	16,239	5,435	150.3
	49	△ 529	8.6	41	△ 309	11.8	51	△ 495	9.4	143	△ 1,335	9.7
	6,731	2,962	178.6	5,478	3,185	238.9	3,887	622	119.1	16,096	6,770	172.6
	8.6%			6.8%			5.0%			6.8%		

2. 連結セグメント別売上高  
Consolidated Sales by Segment

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2024年12月期																							
	第1四半期 1st Quarter				第2四半期 2nd Quarter				第3四半期 3rd Quarter				第3四半期累計 Three Quarters											
	売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高				営業利益				売上高				営業利益			
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	
SI事業 System Integration Business	74,092	104.2	5,557	103.3	76,661	106.4	4,650	130.8	73,724	5,492	108.0	94.7	5,865	660	112.7	224,478	13,093	106.2	94.7	16,074	1,933	113.7	95.5	
システム構築 System Construction	48,542	108.2	4,365	115.9	49,345	113.8	3,524	153.9	50,667	5,021	111.0	65.1	4,710	816	121.0	148,554	14,690	111.0	62.7	12,600	2,650	126.6	74.9	
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	20,184	103.0	2,022	106.8	20,417	105.3	1,696	124.8	20,771	1,201	106.1	26.7	2,209	462	126.5	61,373	2,819	104.8	25.9	5,927	928	118.6	35.2	
機械制御系 Mechanical Control Systems	8,976	99.0			8,974	99.6			9,316	312	103.5	12.0				27,267	188	100.7	11.5				-	
自動車関連 Automotive Systems	7,030	119.1			7,519	124.9			7,863	1,780	129.3	10.1				22,412	4,404	124.5	9.5				-	
モバイル系 Mobile Systems	817	115.2			773	125.8			661	△ 19	97.1	0.8				2,252	246	112.3	1.0				-	
社会インフラ系 Social Infrastructure Systems	3,360	85.7			3,149	84.2			2,930	△ 870	77.1	3.8				9,440	△ 2,020	82.4	4.0				-	
業務系ソフトウェア Operation Software	28,358	112.2	2,343	125.1	28,927	120.8	1,827	196.5	29,895	3,819	114.6	38.4	2,501	353	116.5	87,180	11,870	115.8	36.8	6,672	1,722	134.8	39.7	
金融業 Financial Sector	7,343	110.8			7,100	106.2			7,299	474	106.9	9.4				21,743	1,602	108.0	9.2				-	
流通・サービス Distribution / Services	5,590	114.0			6,098	131.2			5,886	736	114.3	7.6				17,575	2,872	119.5	7.4				-	
製造業 Manufacturing	3,317	129.8			3,288	142.4			3,773	932	132.8	4.8				10,379	2,673	134.7	4.4				-	
その他業務系 Other Operations	12,106	108.2			12,440	120.7			12,935	1,675	114.9	16.6				37,482	4,722	114.4	15.8				-	
プロダクト・サービス Products and Services	25,550	97.4	1,192	73.9	27,316	95.2	1,126	89.0	23,056	470	102.1	29.6	1,155	△ 156	88.1	75,923	△ 1,596	97.9	32.0	3,474	△ 717	82.9	20.7	
プロダクト・サービス Products and Services	22,241	98.2	982	71.2	23,985	95.5	948	79.8	19,801	698	103.7	25.4	957	△ 163	85.4	66,028	△ 828	98.8	27.9	2,888	△ 801	78.3	17.2	
アウトソーシング Outsourcing	3,308	92.4	209	90.1	3,330	92.5	177	231.1	3,255	△ 227	93.5	4.2	198	7	103.7	9,895	△ 768	92.8	4.2	585	84	116.9	3.5	
ファシリティ事業 Facility Business	725	96.7	266	119.0	708	99.7	△ 143	-	710	△ 7	99.0	0.9	72	△ 247	22.8	2,144	△ 34	98.4	0.9	195	△ 605	24.4	1.2	
その他 Other Business	3,613	95.7	240	95.4	3,243	104.9	126	103.4	3,443	205	106.3	4.4	186	△ 3	98.1	10,300	194	101.9	4.3	553	△ 11	98.0	3.3	
合計 Total	78,431	103.7	6,064	103.6	80,613	106.3	4,633	117.8	77,878	5,690	107.9	100.0	6,124	409	107.2	236,922	13,253	105.9	100.0	16,823	1,316	108.5	100.0	

※ 2024年12月期 第1四半期より一部子会社にてセグメント区分を変更しております(プロダクト・サービスからシステム構築に変更)。  
\* Starting from the first quarter of the fiscal year ending December 2024, some subsidiaries have changed their segment classification. (Change from Product and Services to System Construction)

### 3. 連結S I 事業の受注高・受注残高

Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2023年12月期								2024年12月期									
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter			第3四半期累計 Three Quarters		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
受注高 New Orders Received	73,761	108.1	71,062	99.8	68,509	103.9	213,333	103.9	76,895	104.2	76,414	107.5	78,617	10,108	114.8	231,927	18,594	108.7
システム構築 System Construction	44,811	109.2	43,608	103.3	48,161	108.6	136,581	107.1	50,063	111.7	48,916	112.2	56,183	8,022	116.7	155,163	18,582	113.6
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	20,423	111.4	19,218	105.7	20,363	101.2	60,005	106.0	21,136	103.5	19,892	103.5	22,782	2,419	111.9	63,812	3,806	106.3
業務系ソフトウェア Operation Software	24,388	107.4	24,390	101.5	0:00	114.7	76,575	107.9	28,926	118.6	29,023	119.0	33,400	5,603	120.2	91,351	14,775	119.3
プロダクト・サービス Products and Services	28,950	106.5	27,453	94.7	20,347	94.3	76,752	98.7	26,832	92.7	27,497	100.2	22,433	2,085	110.2	76,764	12	100.0
プロダクト・サービス Products and Services	25,021	107.8	24,147	95.0	16,739	92.7	65,908	98.8	23,567	94.2	24,371	100.9	18,790	2,050	112.3	66,729	820	101.2
アウトソーシング Outsourcing	3,928	98.9	3,306	92.5	3,608	102.3	10,843	97.9	3,265	83.1	3,126	94.6	3,643	34	101.0	10,034	△ 808	92.5
売上高 Net Sales	71,104	109.5	72,048	104.6	68,232	106.0	211,384	106.7	74,092	104.2	76,661	106.4	73,724	5,492	108.0	224,478	13,093	106.2
システム構築 System Construction	44,875	110.7	43,342	109.1	45,646	109.7	133,864	109.8	48,542	108.2	49,345	113.8	50,667	5,021	111.0	148,554	14,690	111.0
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	19,597	107.5	19,386	106.3	19,570	104.4	58,554	106.0	20,184	103.0	20,417	105.3	20,771	1,201	106.1	61,373	2,819	104.8
業務系ソフトウェア Operation Software	25,278	113.4	23,955	111.4	26,075	114.0	75,310	113.0	28,358	112.2	28,927	120.8	29,895	3,819	114.6	87,180	11,870	115.8
プロダクト・サービス Products and Services	26,228	107.5	28,705	98.6	22,586	99.2	77,520	101.6	25,550	97.4	27,316	95.2	23,056	470	102.1	75,923	△ 1,596	97.9
プロダクト・サービス Products and Services	22,648	109.2	25,104	99.3	19,103	100.0	66,856	102.7	22,241	98.2	23,985	95.5	19,801	698	103.7	66,028	△ 828	98.8
アウトソーシング Outsourcing	3,579	97.5	3,600	93.8	3,483	95.2	10,663	95.5	3,308	92.4	3,330	92.5	3,255	△ 227	93.5	9,895	△ 768	92.8
期末受注残高 New Order Backlog at End of Period	75,621	116.8	74,635	111.2	74,912	109.1	74,912	109.1	77,578	102.6	77,332	103.6	82,225	7,312	109.8	82,225	7,312	109.8
システム構築 System Construction	46,362	119.6	46,628	113.1	49,144	111.7	49,144	111.7	49,419	106.6	48,991	105.1	54,507	5,363	110.9	54,507	5,363	110.9
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	15,710	115.6	15,542	114.8	16,335	109.5	16,335	109.5	17,103	108.9	16,579	106.7	18,590	2,254	113.8	18,590	2,254	113.8
業務系ソフトウェア Operation Software	30,651	121.7	31,086	112.2	32,808	112.9	32,808	112.9	32,315	105.4	32,412	104.3	35,917	3,109	109.5	35,917	3,109	109.5
プロダクト・サービス Products and Services	29,258	112.6	28,006	108.3	25,768	104.4	25,768	104.4	28,159	96.2	28,340	101.2	27,717	1,949	107.6	27,717	1,949	107.6
プロダクト・サービス Products and Services	27,091	113.6	26,134	109.0	23,770	103.7	23,770	103.7	26,667	98.4	27,053	103.5	26,043	2,272	109.6	26,043	2,272	109.6
アウトソーシング Outsourcing	2,167	100.6	1,872	99.1	1,998	113.5	1,998	113.5	1,491	68.8	1,287	68.7	1,674	△ 323	83.8	1,674	△ 323	83.8

※ 2024年12月期 第1四半期より一部子会社にてセグメント区分を変更しております(プロダクト・サービスからシステム構築に変更)。

\* Starting from the first quarter of the fiscal year ending December 2024, some subsidiaries have changed their segment classification. (Change from Product and Services to System Construction)

#### 4. 連結貸借対照表

##### Consolidated Balance Sheets

	2023年12月期				(単位：百万円/Unit: ¥ million)			
	第3四半期末		期末		2024年12月期			
	As of September 30, 2023		As of December 31, 2023		第3四半期末			
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	As of September 30, 2024			
	Amount	Ratio	Amount	Ratio	金額	前期末差	前期末比(%)	構成比(%)
	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	QoQ (Amount)	QoQ	Ratio
<b>流動資産合計</b> Total Current Assets	121,677	48.3	123,153	47.8	<b>117,085</b>	<b>△ 6,068</b>	<b>95.1</b>	<b>46.5</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	34,671		35,324		34,970	△ 353	99.0	
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	61,473		62,696		64,084	1,387	102.2	
有価証券 Short-term Investment Securities	8,200		8,100		2,500	△ 5,600	30.9	
商品 Merchandise	1,435		1,350		915	△ 434	67.8	
仕掛品 Work in Process	4,465		4,478		3,822	△ 655	85.4	
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	85		91		78	△ 13	85.6	
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 113		△ 102		△ 99	2	97.1	
その他 Other	11,459		11,214		10,812	△ 402	96.4	
<b>固定資産合計</b> Total Noncurrent Assets	130,247	51.7	134,443	52.2	<b>134,717</b>	<b>273</b>	<b>100.2</b>	<b>53.5</b>
<b>有形固定資産合計</b> Total Property, Plant and Equipment	99,037	39.3	104,163	40.4	<b>102,158</b>	<b>△ 2,005</b>	<b>98.1</b>	<b>40.6</b>
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	31,641		31,707		47,119	15,411	148.6	
土地 Land	55,343		55,322		50,966	△ 4,356	92.1	
建設仮勘定 Construction in Progress	9,191		14,273		715	△ 13,558	5.0	
その他（純額） Other, Net	2,860		2,859		3,357	498	117.4	
<b>無形固定資産合計</b> Total Intangible Assets	5,073	2.0	5,544	2.2	<b>5,269</b>	<b>△ 275</b>	<b>95.0</b>	<b>2.1</b>
のれん Goodwill	288		272		224	△ 47	82.4	
ソフトウェア Software	4,752		5,242		5,015	△ 226	95.7	
その他 Other	32		30		29	△ 0	97.9	
<b>投資その他の資産合計</b> Total Investments and Other Assets	26,136	10.4	24,734	9.6	<b>27,288</b>	<b>2,553</b>	<b>110.3</b>	<b>10.8</b>
<b>資産合計</b> Total Assets	251,925	100.0	257,596	100.0	<b>251,802</b>	<b>△ 5,794</b>	<b>97.8</b>	<b>100.0</b>

	2023年12月期			
	第3四半期末		期末	
	As of September 30, 2023		As of December 31, 2023	
	金額 Amount	構成比(%) Ratio	金額 Amount	構成比(%) Ratio
<b>負債合計</b> Total Liabilities	91,490	36.3	128,674	50.0
<b>流動負債合計</b> Total Current Liabilities	75,539	30.0	112,740	43.8
支払手形及び買掛金 Notes payable and accounts payable	14,208		13,664	
短期借入金 Short-term Loans Payable	14,417		47,245	
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	360		259	
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	-		4,000	
未払費用 Accrued Expenses	5,788		5,375	
未払法人税等 Income Taxes Payable	4,725		5,789	
賞与引当金 Accrued Bonuses	13,849		11,739	
役員賞与引当金 Provision for Directors' Bonuses	351		349	
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	153		345	
その他 Other	21,685		23,972	
<b>固定負債合計</b> Total Noncurrent Liabilities	15,950	6.3	15,934	6.2
長期借入金 Long-term Loans Payables	8,529		8,524	
役員退職慰労引当金 Provision for Directors' Retirement Benefits	431		443	
退職給付に係る負債 Net Defined Benefit Liability	4,554		4,519	
その他 Other	2,435		2,448	
<b>純資産合計</b> Total Net Assets	160,434	63.7	128,921	50.0
<b>株主資本合計</b> Total Shareholders' Equity	146,709	58.2	129,718	50.4
資本金 Capital Stock	26,200		26,200	
資本剰余金 Capital Surplus	29,073		9,688	
利益剰余金 Retained Earnings	95,915		98,283	
自己株式 Treasury Stock	△ 4,480		△ 4,453	
その他の包括利益累計額合計 Accumulated Other Comprehensive Income	△ 5,718		△ 5,781	
新株予約権 Subscription Rights to Shares	738		410	
非支配株主持分 The controlling shareholder equity	18,704		4,573	
<b>負債純資産合計</b> Total Liabilities and Net Assets	251,925	100.0	257,596	100.0

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2024年12月期			
	第3四半期末		As of September 30, 2024	
	金額 Amount	前期末差 QoQ (Amount)	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio
<b>負債合計</b>	<b>115,944</b>	<b>△ 12,730</b>	<b>90.1</b>	<b>46.0</b>
<b>流動負債合計</b>	<b>108,476</b>	<b>△ 4,263</b>	<b>96.2</b>	<b>43.1</b>
支払手形及び買掛金	<b>13,499</b>	<b>△ 164</b>	<b>98.8</b>	
短期借入金	<b>40,580</b>	<b>△ 6,665</b>	<b>85.9</b>	
1年内返済予定の長期借入金	<b>8,560</b>	<b>8,300</b>	<b>-</b>	
コマーシャル・ペーパー	<b>-</b>	<b>△ 4,000</b>	<b>-</b>	
未払費用	<b>5,610</b>	<b>235</b>	<b>104.4</b>	
未払法人税等	<b>4,856</b>	<b>△ 933</b>	<b>83.9</b>	
賞与引当金	<b>14,229</b>	<b>2,490</b>	<b>121.2</b>	
役員賞与引当金	<b>346</b>	<b>△ 3</b>	<b>99.1</b>	
工事損失引当金	<b>380</b>	<b>34</b>	<b>110.0</b>	
その他	<b>20,414</b>	<b>△ 3,557</b>	<b>85.2</b>	
<b>固定負債合計</b>	<b>7,468</b>	<b>△ 8,466</b>	<b>46.9</b>	<b>3.0</b>
長期借入金	<b>164</b>	<b>△ 8,360</b>	<b>1.9</b>	
役員退職慰労引当金	<b>433</b>	<b>△ 9</b>	<b>97.8</b>	
退職給付に係る負債	<b>4,518</b>	<b>△ 0</b>	<b>100.0</b>	
その他	<b>2,352</b>	<b>△ 95</b>	<b>96.1</b>	
<b>純資産合計</b>	<b>135,857</b>	<b>6,935</b>	<b>105.4</b>	<b>54.0</b>
<b>株主資本合計</b>	<b>137,617</b>	<b>7,898</b>	<b>106.1</b>	<b>54.7</b>
資本金	<b>26,200</b>	<b>-</b>	<b>100.0</b>	
資本剰余金	<b>6,978</b>	<b>△ 2,710</b>	<b>72.0</b>	
利益剰余金	<b>108,736</b>	<b>10,453</b>	<b>110.6</b>	
自己株式	<b>△ 4,297</b>	<b>156</b>	<b>96.5</b>	
その他の包括利益累計額合計	<b>△ 4,284</b>	<b>1,496</b>	<b>74.1</b>	
新株予約権	<b>421</b>	<b>10</b>	<b>102.7</b>	
非支配株主持分	<b>2,102</b>	<b>△ 2,470</b>	<b>46.0</b>	
<b>負債純資産合計</b>	<b>251,802</b>	<b>△ 5,794</b>	<b>97.8</b>	<b>100.0</b>

## 5. 連結キャッシュ・フロー計算書

### Consolidated Cash Flow Statement

	2023年12月期		(単位：百万円/Unit: ¥ million)	
	第3四半期累計 Three Quarters		2024年12月期	
	金額 Amount		第3四半期累計 Three Quarters	
		金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities		13,662	<b>12,078</b>	<b>△ 1,584</b>
小計 Subtotal		18,017	<b>21,042</b>	<b>3,025</b>
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income before Income Taxes		16,168	<b>24,249</b>	<b>8,080</b>
減価償却費 Depreciation		3,024	<b>3,638</b>	<b>613</b>
のれん償却額 Amortization of Goodwill		47	<b>47</b>	<b>-</b>
為替差損益 Foreign exchange profit or loss		△ 279	<b>△ 69</b>	<b>210</b>
持分法による投資損益 Equity in (Earnings) Losses of Affiliates		155	<b>△ 29</b>	<b>△ 185</b>
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade		△ 3,946	<b>△ 1,362</b>	<b>2,584</b>
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories		△ 423	<b>1,097</b>	<b>1,521</b>
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade		193	<b>△ 217</b>	<b>△ 411</b>
前払費用の増減額 Increase (Decrease) in prepaid expenses		△ 1,058	<b>316</b>	<b>1,374</b>
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost		6,588	<b>2,613</b>	<b>△ 3,974</b>
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes		△ 227	<b>△ 934</b>	<b>△ 706</b>
未払金の増減額 Increase/decrease in accrued expenses		297	<b>△ 1,700</b>	<b>△ 1,997</b>
その他 Other		△ 3,874	<b>△ 3,221</b>	<b>653</b>
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received		269	<b>278</b>	<b>8</b>
利息の支払額 Interest Expenses Paid		△ 32	<b>△ 137</b>	<b>△ 105</b>
感染症対策費の支払額 Infectious disease control costs Paid		△ 9	<b>-</b>	<b>9</b>
車載プロダクト事業撤退の支払額 Withdrawal of automotive product business Paid		△ 9	<b>△ 5</b>	<b>4</b>
法人税等の支払額 Income Taxes Paid		△ 4,571	<b>△ 8,608</b>	<b>△ 4,037</b>
支払手数料の支払額 Commission fee Paid		-	<b>△ 490</b>	<b>△ 490</b>

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2023年12月期		2024年12月期	
	第3四半期累計 Three Quarters		第3四半期累計 Three Quarters	
	金額 Amount		金額 Amount	前同差 YoY (Amount)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities		△ 5,688	<b>8,099</b>	<b>13,787</b>
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits		△ 3,661	△ 1,540	2,120
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits		4,186	2,853	△ 1,333
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment		△ 3,996	△ 7,130	△ 3,134
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from Property, Plant and Equipment		967	13,942	12,975
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets		△ 1,340	△ 1,913	△ 573
投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities		△ 0	△ 1,000	△ 1,000
有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Securities		5,600	4,700	△ 900
有価証券の取得による支出 Purchase of Sales of Securities		△ 7,800	△ 1,100	6,700
その他 Other		△ 5,264	△ 711	4,553
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities		△ 8,672	<b>△ 21,389</b>	<b>△ 12,716</b>
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable		7,632	17,150	9,517
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable		△ 5,359	△ 23,815	△ 18,455
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable		-	200	200
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable		△ 5,606	△ 259	5,347
コマーシャルペーパーの発行による収入 Proceeds from issuance of commercial papers		5,000	1,000	△ 4,000
コマーシャルペーパーの償還による支出 Redemption of commercial papers		△ 5,000	△ 5,000	-
配当金の支払額 Cash Dividends Paid		△ 4,428	△ 4,814	△ 385
非支配株主への配当金の支払額 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders		△ 884	△ 47	837
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation		△ 160	△ 6,298	△ 6,137
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations		△ 1	△ 1	△ 0
ストック・オプションの行使による収入 Proceeds from Exercise of Stock Option		195	504	309
その他 Other		△ 54	△ 8	46
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents		353	65	△ 288
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents		△ 344	△ 1,145	△ 801
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period		33,086	34,785	1,698
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period		32,741	33,639	897

※四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得関連費用若しくは連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載しています。なお、四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針第26-4項に定める経過的な取扱いに従っており、比較情報の組替えは行っていません。



6. 連結販売費及び一般管理費

Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2023年12月期								
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	7,092	109.7	7,934	104.7	7,223	102.5	22,250	1,157	105.5
役員報酬 Directors' Compensation	240	104.2	244	110.8	236	102.5	722	39	105.8
従業員給料 Employees' Salaries	3,688	105.0	4,484	104.5	4,162	105.1	12,334	569	104.8
賞与引当金繰入額 Provision for Bonuses	1,474	128.9	1,461	98.1	1,262	94.7	4,198	231	105.8
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	220	97.9	282	118.1	246	107.4	750	55	108.0
法定福利費 Legal Welfare Expenses	839	112.3	991	107.7	895	104.6	2,726	202	108.0
福利厚生費 Welfare Expenses	426	93.2	250	108.8	224	94.5	900	△ 24	97.4
その他 Other	202	138.4	219	115.2	196	99.1	617	83	115.6
経費 Expense	3,763	104.7	4,394	118.0	3,944	110.4	12,102	1,213	111.1
広告宣伝費 Advertising Expenses	67	132.7	64	99.3	106	142.4	238	47	125.1
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	200	81.4	595	116.8	239	95.0	1,036	27	102.7
旅費及び交通費 Transportation Expenses	111	196.7	150	154.4	141	129.8	403	140	153.4
事務用品費 Stationery Expenses	295	91.6	171	86.9	219	97.9	686	△ 57	92.3
賃借料 Rent Expenses	29	137.5	27	117.8	19	92.7	76	10	116.1
地代家賃 Rents	316	110.0	258	95.4	191	74.1	766	△ 50	93.8
租税公課 Taxes and Dues	498	113.2	526	104.3	534	108.9	1,559	123	108.6
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	3	-	29	-	1	47.8	34	32	-
減価償却費 Depreciation	192	126.1	162	102.3	154	102.7	509	47	110.3
調査研究費 Research Study Expenses	121	90.4	202	146.9	273	192.1	597	182	144.0
事務委託費 Operations Consignment Expenses	900	92.2	1,049	124.9	1,033	118.5	2,983	294	110.9
のれん償却額 Amortization of Goodwill	15	107.2	15	107.2	15	100.0	47	2	104.7
その他 Other	1,008	113.6	1,140	126.2	1,014	105.9	3,163	413	115.0
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	10,855	107.9	12,329	109.1	11,168	105.2	34,353	2,371	107.4

	2024年12月期											
	第1四半期 1st Quarter			第2四半期 2nd Quarter			第3四半期 3rd Quarter			第3四半期累計 Three Quarters		
	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	7,368	275	103.9	8,585	651	108.2	7,652	428	105.9	23,606	1,355	106.1
	250	9	103.9	227	△ 16	93.1	220	△ 16	93.2	698	△ 23	96.7
	3,987	299	108.1	4,825	341	107.6	4,447	285	106.9	13,261	926	107.5
	1,307	△ 166	88.7	1,618	156	110.7	1,305	43	103.4	4,231	33	100.8
	265	44	120.1	290	8	103.0	275	28	111.6	831	81	110.9
	884	45	105.5	1,107	115	111.7	972	76	108.6	2,964	238	108.7
	433	7	101.7	238	△ 11	95.5	206	△ 18	91.9	878	△ 22	97.5
	238	36	118.1	276	56	125.8	224	28	114.4	739	121	119.7
	4,553	789	121.0	5,497	1,102	125.1	4,898	953	124.2	14,948	2,845	123.5
	102	34	150.9	105	41	163.9	80	△ 26	75.5	288	49	120.8
	225	24	112.3	589	△ 6	98.9	225	△ 14	93.8	1,039	3	100.3
	142	30	127.4	213	63	142.5	153	11	108.3	509	106	126.3
	295	△ 0	99.9	464	292	271.0	322	102	146.9	1,082	395	157.6
	31	2	107.3	32	4	116.2	17	△ 2	89.5	80	4	106.0
	286	△ 30	90.4	269	11	104.5	253	61	132.2	809	43	105.6
	556	58	111.7	571	44	108.5	541	7	101.3	1,669	110	107.1
	△ 1	△ 4	-	0	-	1.0	△ 0	△ 2	-	△ 1	△ 36	-
	168	△ 23	87.6	197	35	121.7	246	92	160.0	613	103	120.4
	244	122	200.8	253	51	125.4	293	19	107.3	791	194	132.5
	1,087	187	120.8	1,152	102	109.7	1,182	149	114.4	3,422	438	114.7
	15	-	100.0	15	-	100.0	15	-	100.0	47	-	100.0
	1,397	388	138.5	1,630	489	142.9	1,567	553	154.6	4,596	1,432	145.3
	11,921	1,065	109.8	14,082	1,753	114.2	12,550	1,382	112.4	38,554	4,201	112.2

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

	2023年12月期					(単位：百万円/Unit: ¥ million)		
	第3四半期 3rd Quarter		通期 Full Year			2024年12月期 第3四半期累計 Three Quarters		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	731	21.1	10,471	△ 3,639	74.2	<b>8,349</b>	<b>4,808</b>	<b>235.8</b>
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	421	15.6	7,924	△ 3,134	71.7	<b>6,490</b>	<b>4,319</b>	<b>299.0</b>
無形固定資産 Intangible Assets	310	40.7	2,546	△ 504	83.5	<b>1,859</b>	<b>488</b>	<b>135.6</b>
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,014	127.1	4,121	49	101.2	<b>3,638</b>	<b>613</b>	<b>120.3</b>
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	460	97.5	1,875	△ 164	91.9	<b>1,715</b>	<b>319</b>	<b>122.8</b>
無形固定資産 Intangible Assets	553	170.0	2,246	213	110.5	<b>1,922</b>	<b>294</b>	<b>118.1</b>
研究開発費 Research & Development Expenses	275	192.1	924	344	159.3	<b>798</b>	<b>194</b>	<b>132.3</b>

## 8. 社員数

Employee Numbers

	2023年12月期					(単位：人/Unit: person)		
	第3四半期末 As of Sep 30, 2023		第4四半期末 As of Dec 31, 2023			2024年12月期 第3四半期末 As of Sep 30, 2024		
	人数 Number of People	前年同期差 YoY	人数 Number of People	前年同期比 YoY Comparison	前同差 YoY Comparison	人数 Number of People	前年同期比 YoY Comparison	前年同期差 YoY Comparison
連結社員数 Consolidated Employees	17,686	866	17,921	104.9	839	<b>18,219</b>	<b>103.0</b>	<b>533</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	4,030	250	4,385	106.9	284	<b>4,062</b>	<b>100.8</b>	<b>32</b>
富士ソフト Non-Consolidated Employees	9,507	467	9,435	104.9	444	<b>9,920</b>	<b>104.3</b>	<b>413</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	107	17	108	114.9	14	<b>129</b>	<b>120.6</b>	<b>22</b>
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	8,179	399	8,486	104.9	395	<b>8,299</b>	<b>101.5</b>	<b>120</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	3,923	233	4,277	106.7	270	<b>3,933</b>	<b>100.3</b>	<b>10</b>

9. 単体損益計算書

Non-Consolidated Statement of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2023年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	52,755	110.1	53,269	104.8	49,783	106.7	155,807	107.2
売上原価 Cost of Sales	41,583	108.3	42,698	103.1	38,602	105.1	122,884	105.4
売上総利益 Gross Profit	11,171	117.6	10,570	112.3	11,181	112.4	32,922	114.1
売上総利益率 Gross Profit Ratio	21.2%		19.8%		22.5%		21.1%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	7,004	108.6	8,015	111.8	7,337	110.2	22,357	110.3
販管費率 SGA Ratio	13.3%		15.0%		14.7%		14.3%	
営業利益 Operating Income	4,167	136.5	2,554	114.1	3,843	116.8	10,565	123.1
営業利益率 Operating Income Ratio	7.9%		4.8%		7.7%		6.8%	
営業外収益 Non-Operating Income	944	96.8	429	70.0	623	90.7	1,996	87.7
営業外費用 Non-Operating Expenses	12	72.9	60	218.2	180	-	252	-
経常利益 Ordinary Income	5,099	127.1	2,923	103.5	4,286	108.1	12,309	113.9
経常利益率 Ordinary Income Ratio	9.7%		5.5%		8.6%		7.9%	
特別利益 Extraordinary Income	398	-	90	119.0	-	-	489	-
特別損失 Extraordinary Loss	34	56.7	949	-	26	153.2	1,009	-
税金等調整前当期(四半期)純利益 Income Before Income Taxes	5,463	138.2	2,065	72.4	4,260	107.3	11,789	109.4
法人税等合計 Total Income Taxes	1,212	165.1	935	103.9	1,173	111.0	3,321	123.4
当期(四半期)純利益 Net Income	4,250	132.1	1,130	57.9	3,086	106.0	8,467	104.8
純利益率 Net Income Ratio	8.1%		2.1%		6.2%		5.4%	

	2024年12月期									
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter			第3四半期累計 Three Quarters		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	54,160	102.7	55,596	104.4	53,657	3,874	107.8	163,414	7,606	104.9
	42,654	102.6	43,263	101.3	41,418	2,816	107.3	127,336	4,451	103.6
	11,506	103.0	12,332	116.7	12,238	1,057	109.5	36,077	3,155	109.6
	21.2%		22.2%		22.8%			22.1%		
	7,704	110.0	9,360	116.8	8,324	987	113.5	25,389	3,032	113.6
	14.2%		16.8%		15.5%			15.5%		
	3,802	91.2	2,972	116.4	3,913	70	101.8	10,688	122	101.2
	7.0%		5.3%		7.3%			6.5%		
	217	23.0	243	56.8	△ 32	△ 655	-	429	△ 1,567	21.5
	133	-	158	261.9	206	26	114.6	498	245	197.0
	3,886	76.2	3,057	104.6	3,675	△ 611	85.7	10,619	△ 1,689	86.3
	7.2%		5.5%		6.8%			6.5%		
	4,511	-	3,483	-	0	0	-	7,995	7,506	-
	504	-	39	4.1	33	6	124.9	576	△ 433	-
	7,893	144.5	6,502	-	3,642	△ 618	85.5	18,038	6,249	153.0
	2,510	207.0	2,029	217.1	1,137	△ 35	96.9	5,678	2,357	171.0
	5,383	126.6	4,472	-	2,504	△ 582	81.1	12,360	3,892	146.0
	9.9%		8.0%		4.7%			7.6%		

## 10. セグメント区分について

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### About Segmentation

セグメント名称	内訳
SI事業	
システム構築	
組込系／制御系ソフトウェア	
機械制御系	F A、O A、デジタル家電等の組込系／制御系ソフトウェア
自動車関連	自動車関連の組込系／制御系ソフトウェア
モバイル系	モバイル端末等の組込系／制御系ソフトウェア
社会インフラ系	通信制御（スイッチ、ルータ等）、基地局、航空・宇宙・防衛等の組込系／制御系ソフトウェア
業務系ソフトウェア	
金融業	金融関連企業（生損保、カード、証券会社、銀行等）向けの業務系ソフトウェア
流通・サービス	流通関連企業（小売、卸売、商社、不動産、建設業等）向けの業務系ソフトウェア
製造業	製造業向けの業務系ソフトウェア
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア
プロダクト・サービス	
プロダクト・サービス	富士ソフトグループ及び戦略的パートナーシップに基づく他社のプロダクト・サービス、物販
アウトソーシング	データセンタービジネス、システム保守運用等
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上
その他	オフィスサービス、ハードウェア開発、再生医療事業

## 11. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major News Releases

(2024/7/1 ~ 9/30)

#### ■ 富士ソフト

- 7月2日 当社の高度なAWS関連の技術力が評価され富士ソフトの技術者がAWS Ambassadors、2024 Japan AWS Top Engineersに選出されました
- 7月2日 富士ソフト、Blue Prism株式会社の「カスタマーサクセス ベストパートナー アワード」を受賞  
カスタマーサクセス活動の取り組みやお客様からの信頼獲得を評価
- 7月31日 全国1万事業所を超えるパートナー企業のエンジニアの中から、富士ソフトの技術者7名が、日本マイクロソフト株式会社の「Microsoft Top Partner Engineer Award」を受賞
- 7月31日 富士ソフト、マイクロソフト ジャパン パートナー オブ ザ イヤー 2024において  
Modern Workplace for Frontline Workersを3年連続で受賞
- 8月9日 富士ソフト、IT未経験入社者向けの社員教育を富士ソフトアカデミーとして一般向けにプレ開校
- 9月18日 一般社団法人 AI Co-Innovation Labs KOBE活用推進協議会に協賛  
富士ソフトの高度なAI/IoT技術で、お客様のイノベーション創出に貢献します

#### ■ サイバネットシステム

- 8月28日 量子科学技術研究開発機構の施設公開イベントにて「核融合炉バーチャルリアリティ」を出展
- 8月30日 マルチスケール解析ツール「Multiscale.Sim」の開発企業として、Ansys Technology Partnerプログラムに参加。  
その成果としてAnsys製品との新しい連携機能をリリース。
- 9月4日 フィッシング脅威が拡大する中、自社を装うなりすましメールを防ぐ  
～DMARC/BIMI 運用自動化ソリューション「Valimail」販売開始のお知らせ～
- 9月10日 「CYBERNET Solution Forum 2024 -AI Day-」開催のお知らせ
- 9月25日 JAXA・東京大学・国立天文台・サイバネット、実験・CAE・AIを融合した積層造形による、  
高性能／高機能材料の設計支援技術確立に向けた共同研究を開始

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。