

## 2022年12月期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
of the Fiscal Year Ended December 31, 2022

### 目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結SI事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結貸借対照表
P. 7	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 9	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. 社員数
P. 11	9. 単体損益計算書
P. 12	10. セグメント区分について
P. 13	11. 主なニュースリリースの発行状況

### Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Balance Sheets
P. 7	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 9	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses
	8. Employee Numbers
P. 11	9. Non-Consolidated Statements of Income
P. 12	10. About Segmentation
P. 13	11. Major News Releases

※Section 10 and 11 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性があります。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、併せてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions. Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

1. 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期				2022年12月期											通期計画 Full Year Forecasts		
	第4四半期 4th Quarter		通期 Full Year		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter			通期 Full Year				
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	63,057	106.4	257,891	107.0	68,874	104.5	72,453	108.8	68,332	109.6	<b>69,123</b>	<b>6,066</b>	<b>109.6</b>	<b>278,783</b>	<b>20,892</b>	<b>108.1</b>	265,500	103.0
売上原価 Cost of Sales	49,281	107.2	201,055	108.0	53,725	104.0	57,243	110.3	52,779	109.5	<b>53,467</b>	<b>4,186</b>	<b>108.5</b>	<b>217,216</b>	<b>16,160</b>	<b>108.0</b>		
売上総利益 Gross Profit	13,775	103.9	56,835	103.6	15,148	106.2	15,209	103.6	15,552	110.2	<b>15,656</b>	<b>1,880</b>	<b>113.6</b>	<b>61,567</b>	<b>4,731</b>	<b>108.3</b>		
売上総利益率 Gross Profit Ratio	21.8%		22.0%		22.0%		21.0%		22.8%		<b>22.6%</b>			<b>22.1%</b>				
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	10,246	103.2	39,997	102.9	10,058	104.1	11,304	107.2	10,618	111.3	<b>11,313</b>	<b>1,066</b>	<b>110.4</b>	<b>43,294</b>	<b>3,297</b>	<b>108.2</b>		
販管费率 SGA Ratio	16.2%		15.5%		14.6%		15.6%		15.5%		<b>16.4%</b>			<b>15.5%</b>				
営業利益 Operating Income	3,529	106.1	16,838	105.4	5,089	110.7	3,905	94.5	4,934	107.8	<b>4,342</b>	<b>813</b>	<b>123.0</b>	<b>18,272</b>	<b>1,434</b>	<b>108.5</b>	17,300	102.7
営業利益率 Operating Income Ratio	5.6%		6.5%		7.4%		5.4%		7.2%		<b>6.3%</b>			<b>6.6%</b>			6.5%	
営業外収益 Non-Operating Income	358	260.1	1,114	216.7	362	77.5	739	-	235	214.8	<b>△ 117</b>	<b>△ 475</b>	<b>-</b>	<b>1,220</b>	<b>105</b>	<b>109.4</b>		
営業外費用 Non-Operating Expenses	58	44.6	153	35.1	18	51.9	133	-	92	-	<b>78</b>	<b>20</b>	<b>134.6</b>	<b>323</b>	<b>169</b>	<b>210.8</b>		
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Affiliates	3	5.3	176	60.3	12	9.5	△ 3	-	12	58.7	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>△ 140</b>	<b>20.3</b>		
経常利益 Ordinary Income	3,833	112.5	17,976	110.0	5,446	105.5	4,508	104.8	5,090	108.8	<b>4,160</b>	<b>327</b>	<b>108.5</b>	<b>19,205</b>	<b>1,228</b>	<b>106.8</b>	18,500	102.9
経常利益率 Ordinary Income Ratio	6.1%		7.0%		7.9%		6.2%		7.4%		<b>6.0%</b>			<b>6.9%</b>			7.0%	
特別利益 Extraordinary Income	12	1.6	2,951	298.7	-	-	157	5.7	33	18.8	<b>-</b>	<b>△ 12</b>	<b>-</b>	<b>190</b>	<b>△ 2,760</b>	<b>6.5</b>		
特別損失 Extraordinary Loss	404	68.4	3,261	193.7	69	263.7	286	10.5	52	50.7	<b>702</b>	<b>297</b>	<b>173.5</b>	<b>1,111</b>	<b>△ 2,150</b>	<b>34.1</b>		
税金等調整前当期(四半期)純利益 Income Before Income Taxes	3,441	96.2	17,666	112.9	5,376	104.5	4,378	101.2	5,071	106.6	<b>3,458</b>	<b>16</b>	<b>100.5</b>	<b>18,284</b>	<b>618</b>	<b>103.5</b>		
法人税等合計 Total Income Taxes	1,363	125.4	6,329	121.4	1,427	88.4	1,392	74.1	1,637	111.3	<b>439</b>	<b>△ 924</b>	<b>32.2</b>	<b>4,896</b>	<b>△ 1,432</b>	<b>77.4</b>		
当期(四半期)純利益 Net income	2,077	83.4	11,337	108.7	3,949	111.9	2,986	122.1	3,433	104.5	<b>3,019</b>	<b>941</b>	<b>145.3</b>	<b>13,388</b>	<b>2,051</b>	<b>118.1</b>		
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	221	150.3	2,206	118.6	612	98.5	472	67.5	427	64.4	<b>496</b>	<b>275</b>	<b>224.2</b>	<b>2,009</b>	<b>△ 197</b>	<b>91.0</b>		
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	1,855	79.2	9,130	106.5	3,337	114.8	2,513	144.0	3,006	114.7	<b>2,522</b>	<b>666</b>	<b>135.9</b>	<b>11,379</b>	<b>2,249</b>	<b>124.6</b>	9,700	106.2
親会社株主に帰属する当期純利益率 Net profit margin attributable to parent company shareholders	2.9%		3.5%		4.8%		3.5%		4.4%		<b>3.6%</b>			<b>4.1%</b>			3.7%	

2. 連結セグメント別売上高  
Consolidated Sales by Segment

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2022年12月期																					
	第1四半期 1st Quarter				第2四半期 2nd Quarter				第3四半期 3rd Quarter				第4四半期 4th Quarter				通期累計 Full Year					
	売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高		営業利益			
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同比(%) YoY	
SI事業 System Integration Business	64,926	103.3	4,612	104.1	68,859	108.0	3,614	93.8	64,372	109.5	4,491	111.0	64,984	109.2	4,055	128.4	263,143	107.5	94.4	16,774	108.3	
システム構築 System Construction	40,522	113.9	3,041	108.4	39,738	112.9	2,100	134.8	41,609	110.2	3,154	113.9	42,712	110.6	2,833	106.1	164,583	111.8	59.0	11,129	113.5	
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	18,235	110.8	1,768	127.4	18,239	109.2	1,245	147.8	18,740	107.6	1,500	106.1	19,275	107.5	1,459	101.0	74,491	108.7	26.7	5,974	117.4	
機械制御系 Mechanical Control Systems	8,016	113.9			8,238	115.4			8,511	110.1			8,884	113.1			33,651	113.0	12.1			
自動車関連 Automotive Systems	4,920	108.1			5,144	107.1			5,298	110.9			5,548	111.3			20,912	109.4	7.5			
モバイル系 Mobile Systems	1,069	116.0			964	108.3			893	99.6			890	83.7			3,818	101.2	1.4			
社会インフラ系 Social Infrastructure Systems	4,229	107.0			3,891	100.5			4,035	100.5			3,951	98.3			16,108	101.6	5.8			
業務系ソフトウェア Operation Software	22,286	116.5	1,272	89.8	21,498	116.3	855	119.5	22,869	112.4	1,654	122.1	23,437	113.2	1,373	112.1	90,091	114.5	32.3	5,154	109.4	
金融業 Financial Sector	5,924	112.0			5,739	109.6			6,226	108.3			6,743	115.4			24,633	111.4	8.8			
流通・サービス Distribution / Services	4,570	107.2			4,791	116.6			4,710	107.7			4,360	102.3			18,433	108.4	6.6			
製造業 Manufacturing	2,039	95.7			2,330	126.8			2,392	124.6			2,127	118.6			8,889	115.7	3.2			
その他業務系 Other Operations	9,752	131.0			8,637	118.3			9,540	114.9			10,206	115.9			38,135	119.7	13.7			
プロダクト・サービス Products and Services	24,404	89.5	1,571	96.5	29,121	101.9	1,514	66.0	22,762	108.4	1,336	104.6	22,272	106.7	1,222	250.5	98,560	100.9	35.4	5,645	99.2	
プロダクト・サービス Products and Services	20,732	86.9	1,309	97.7	25,282	100.5	1,240	59.6	19,104	108.1	1,062	101.7	18,782	108.3	1,004	-	83,902	99.8	30.1	4,617	96.8	
アウトソーシング Outsourcing	3,671	108.2	262	91.2	3,838	112.4	273	127.8	3,658	109.8	273	118.0	3,489	98.7	217	116.4	14,657	107.2	5.3	1,027	111.6	
ファシリティ事業 Facility Business	706	111.8	170	122.1	633	102.2	203	76.1	635	89.8	270	93.5	679	104.0	171	65.9	2,654	101.6	1.0	815	85.3	
その他 Other Business	3,240	132.2	307	-	2,960	135.0	86	-	3,324	117.0	172	71.5	3,459	119.4	115	104.2	12,985	125.1	4.7	682	174.4	
合計 Total	68,874	104.5	5,089	110.7	72,453	108.8	3,905	94.5	68,332	109.6	4,934	107.8	69,123	109.6	4,342	123.0	278,783	108.1	100.0	18,272	108.5	

### 3. 連結S I事業の受注高・受注残高

Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期				2022年12月期										
	第4四半期 4th Quarter		通期累計 Full Year		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		通期累計 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
<b>受注高</b> New Orders Received	57,165	96.5	242,966	104.0	68,204	106.1	71,196	118.4	65,937	107.4	<b>69,279</b>	<b>121.2</b>	<b>274,617</b>	<b>31,651</b>	<b>113.0</b>
システム構築 System Construction	35,176	106.4	149,686	111.0	41,022	108.5	42,204	113.2	44,353	112.5	<b>45,156</b>	<b>128.4</b>	<b>172,737</b>	<b>23,050</b>	<b>115.4</b>
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	16,118	103.8	67,947	104.6	18,325	108.3	18,182	111.7	20,114	108.0	<b>19,247</b>	<b>119.4</b>	<b>75,869</b>	<b>7,922</b>	<b>111.7</b>
業務系ソフトウェア Operation Software	19,057	108.7	81,739	116.9	22,697	108.7	24,022	114.4	24,238	116.5	<b>25,909</b>	<b>136.0</b>	<b>96,867</b>	<b>15,128</b>	<b>118.5</b>
プロダクト・サービス Products and Services	21,988	84.0	93,279	94.5	27,181	102.7	28,991	126.9	21,584	98.1	<b>24,122</b>	<b>109.7</b>	<b>101,880</b>	<b>8,600</b>	<b>109.2</b>
プロダクト・サービス Products and Services	18,800	82.2	79,833	93.6	23,208	101.0	25,417	130.7	18,055	97.1	<b>20,574</b>	<b>109.4</b>	<b>87,256</b>	<b>7,422</b>	<b>109.3</b>
アウトソーシング Outsourcing	3,187	96.6	13,445	100.3	3,973	114.4	3,573	105.2	3,528	104.2	<b>3,548</b>	<b>111.3</b>	<b>14,623</b>	<b>1,178</b>	<b>108.8</b>
<b>売上高</b> Net Sales	59,507	106.1	244,897	107.4	64,926	103.3	68,859	108.0	64,372	109.5	<b>64,984</b>	<b>109.2</b>	<b>263,143</b>	<b>18,246</b>	<b>107.5</b>
システム構築 System Construction	38,631	114.7	147,182	109.8	40,522	113.9	39,738	112.9	41,609	110.2	<b>42,712</b>	<b>110.6</b>	<b>164,583</b>	<b>17,400</b>	<b>111.8</b>
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	17,927	112.6	68,517	105.3	18,235	110.8	18,239	109.2	18,740	107.6	<b>19,275</b>	<b>107.5</b>	<b>74,491</b>	<b>5,974</b>	<b>108.7</b>
業務系ソフトウェア Operation Software	20,703	116.6	78,665	114.0	22,286	116.5	21,498	116.3	22,869	112.4	<b>23,437</b>	<b>113.2</b>	<b>90,091</b>	<b>11,426</b>	<b>114.5</b>
プロダクト・サービス Products and Services	20,876	93.2	97,714	104.0	24,404	89.5	29,121	101.9	22,762	108.4	<b>22,272</b>	<b>106.7</b>	<b>98,560</b>	<b>845</b>	<b>100.9</b>
プロダクト・サービス Products and Services	17,340	91.6	84,037	105.1	20,732	86.9	25,282	100.5	19,104	108.1	<b>18,782</b>	<b>108.3</b>	<b>83,902</b>	<b>△ 134</b>	<b>99.8</b>
アウトソーシング Outsourcing	3,535	102.1	13,677	97.7	3,671	108.2	3,838	112.4	3,658	109.8	<b>3,489</b>	<b>98.7</b>	<b>14,657</b>	<b>980</b>	<b>107.2</b>
<b>期末受注残高</b> New Order Backlog at End of Period	58,334	96.8	58,334	96.8	64,767	105.0	67,103	115.6	68,669	113.2	<b>72,963</b>	<b>125.1</b>	<b>72,963</b>	<b>14,629</b>	<b>125.1</b>
システム構築 System Construction	38,273	107.0	38,273	107.0	38,773	102.1	41,239	102.9	43,983	105.4	<b>46,427</b>	<b>121.3</b>	<b>46,427</b>	<b>8,154</b>	<b>121.3</b>
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	13,506	96.0	13,506	96.0	13,596	93.5	13,538	95.9	14,913	97.4	<b>14,884</b>	<b>110.2</b>	<b>14,884</b>	<b>1,378</b>	<b>110.2</b>
業務系ソフトウェア Operation Software	24,766	114.2	24,766	114.2	25,177	107.4	27,701	106.7	29,070	110.1	<b>31,542</b>	<b>127.4</b>	<b>31,542</b>	<b>6,775</b>	<b>127.4</b>
プロダクト・サービス ※ Products and Services	20,060	81.9	20,060	81.9	25,993	109.7	25,864	144.0	24,686	130.3	<b>26,536</b>	<b>132.3</b>	<b>26,536</b>	<b>6,475</b>	<b>132.3</b>
プロダクト・サービス Products and Services	18,208	81.2	18,208	81.2	23,839	110.7	23,974	151.6	22,926	136.9	<b>24,717</b>	<b>135.7</b>	<b>24,717</b>	<b>6,509</b>	<b>135.7</b>
アウトソーシング Outsourcing	1,852	88.9	1,852	88.9	2,154	99.5	1,889	88.1	1,759	80.0	<b>1,818</b>	<b>98.2</b>	<b>1,818</b>	<b>△ 33</b>	<b>98.2</b>

※2022年12月期より「収益認識に関する会計基準(新収益認識基準)」を適用(前年値は旧基準)。

#### 4. 連結貸借対照表

##### Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期			2022年12月期			
	期末 As of December 31, 2021			期末 As of December 31, 2022			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 YoY (Amount)	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
<b>流動資産合計</b> Total Current Assets	<b>111,128</b>	<b>105.5</b>	<b>48.5</b>	<b>112,730</b>	<b>1,602</b>	<b>101.4</b>	<b>46.8</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	40,351	105.3		32,736	△ 7,615	81.1	
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	57,352	108.7		56,634	△ 717	98.7	
有価証券 Short-term Investment Securities	5,000	83.3		8,500	3,500	170.0	
商品 Merchandise	1,378	66.7		1,732	354	125.7	
仕掛品 Work in Process	3,034	88.7		3,763	729	124.1	
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	37	93.4		55	18	149.5	
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 202	189.8		△ 113	89	56.1	
その他 Other	4,177	145.9		9,421	5,243	225.5	
<b>固定資産合計</b> Total Noncurrent Assets	<b>117,786</b>	<b>91.2</b>	<b>51.5</b>	<b>128,104</b>	<b>10,317</b>	<b>108.8</b>	<b>53.2</b>
<b>有形固定資産合計</b> Total Property, Plant and Equipment	<b>90,344</b>	<b>100.5</b>	<b>39.5</b>	<b>99,160</b>	<b>8,815</b>	<b>109.8</b>	<b>41.2</b>
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	27,166	94.7		27,607	441	101.6	
土地 Land	53,173	100.0		55,892	2,718	105.1	
建設仮勘定 Construction in Progress	7,030	143.2		12,979	5,948	184.6	
その他（純額） Other, Net	2,973	93.9		2,680	△ 292	90.1	
<b>無形固定資産合計</b> Total Intangible Assets	<b>4,547</b>	<b>96.6</b>	<b>2.0</b>	<b>5,426</b>	<b>878</b>	<b>119.3</b>	<b>2.3</b>
のれん Goodwill	385	86.6		336	△ 48	87.3	
ソフトウェア Software	4,115	97.9		5,050	934	122.7	
その他 Other	47	85.2		39	△ 7	84.3	
<b>投資その他の資産合計</b> Total Investments and Other Assets	<b>22,894</b>	<b>66.3</b>	<b>10.0</b>	<b>23,518</b>	<b>623</b>	<b>102.7</b>	<b>9.8</b>
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>228,915</b>	<b>97.6</b>	<b>100.0</b>	<b>240,835</b>	<b>11,920</b>	<b>105.2</b>	<b>100.0</b>

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期			2022年12月期			
	期末			期末			
	As of December 31, 2021			As of December 31, 2022			
	金額	前期末比 (%)	構成比 (%)	金額	前期末差	前期末比 (%)	構成比 (%)
	Amount	YoY	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY	Ratio
<b>負債合計</b> Total Liabilities	85,946	86.5	37.5	<b>88,091</b>	<b>2,144</b>	<b>102.5</b>	<b>36.6</b>
<b>流動負債合計</b> Total Current Liabilities	68,018	98.9	29.7	<b>71,945</b>	<b>3,927</b>	<b>105.8</b>	<b>29.9</b>
支払手形及び買掛金 Notes payable and accounts payable	12,947	103.4		<b>14,083</b>	<b>1,135</b>	<b>108.8</b>	
短期借入金 Short-term Loans Payable	4,738	22.9		<b>12,141</b>	<b>7,403</b>	<b>256.2</b>	
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	14,724	-		<b>5,714</b>	<b>△ 9,010</b>	<b>38.8</b>	
未払費用 Accrued Expenses	5,137	110.7		<b>5,503</b>	<b>366</b>	<b>107.1</b>	
未払法人税等 Income Taxes Payable	5,247	166.3		<b>2,828</b>	<b>△ 2,418</b>	<b>53.9</b>	
賞与引当金 Accrued Bonuses	6,834	110.9		<b>7,470</b>	<b>636</b>	<b>109.3</b>	
役員賞与引当金 Provision for Directors' Bonuses	279	102.9		<b>286</b>	<b>7</b>	<b>102.6</b>	
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	277	122.8		<b>421</b>	<b>143</b>	<b>151.9</b>	
その他 Other	17,832	101.2		<b>23,496</b>	<b>5,663</b>	<b>131.8</b>	
<b>固定負債合計</b> Total Noncurrent Liabilities	17,928	58.5	7.8	<b>16,145</b>	<b>△ 1,783</b>	<b>90.1</b>	<b>6.7</b>
長期借入金 Long-term Loans Payables	9,366	45.7		<b>8,783</b>	<b>△ 582</b>	<b>93.8</b>	
役員退職慰労引当金 Provision for Directors' Retirement Benefits	542	105.6		<b>410</b>	<b>△ 131</b>	<b>75.7</b>	
退職給付に係る負債 Net Defined Benefit Liability	5,782	98.0		<b>4,504</b>	<b>△ 1,278</b>	<b>77.9</b>	
その他 Other	2,237	60.6		<b>2,447</b>	<b>209</b>	<b>109.4</b>	
<b>純資産合計</b> Total Net Assets	142,968	105.8	62.5	<b>152,744</b>	<b>9,775</b>	<b>106.8</b>	<b>63.4</b>
<b>株主資本合計</b> Total Shareholders' Equity	133,076	106.5	58.1	<b>141,717</b>	<b>8,640</b>	<b>106.5</b>	<b>58.8</b>
資本金 Capital Stock	26,200	100.0		<b>26,200</b>	<b>-</b>	<b>100.0</b>	
資本剰余金 Capital Surplus	28,979	100.6		<b>29,089</b>	<b>110</b>	<b>100.4</b>	
利益剰余金 Retained Earnings	82,645	110.4		<b>91,020</b>	<b>8,375</b>	<b>110.1</b>	
自己株式 Treasury Stock	△ 4,748	97.5		<b>△ 4,593</b>	<b>154</b>	<b>96.8</b>	
その他の包括利益累計額合計 Accumulated Other Comprehensive Income	△ 8,029	133.3		<b>△ 7,668</b>	<b>360</b>	<b>95.5</b>	
新株予約権 Subscription Rights to Shares	620	109.6		<b>646</b>	<b>26</b>	<b>104.2</b>	
非支配株主持分 The controlling shareholder equity	17,300	110.8		<b>18,049</b>	<b>748</b>	<b>104.3</b>	
<b>負債純資産合計</b> Total Liabilities and Net Assets	228,915	97.6	100.0	<b>240,835</b>	<b>11,920</b>	<b>105.2</b>	<b>100.0</b>

## 5. 連結キャッシュ・フロー計算書

### Consolidated Cash Flow Statement

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期		2022年12月期	
	通期		通期	
	金額	金額	金額	前同差
	Amount	Amount	Amount	YoY (Amount)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	15,907		13,519	△ 2,387
小計 Subtotal	20,856		20,897	41
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income before Income Taxes	17,666		18,284	618
減価償却費 Depreciation	5,481		4,072	△ 1,408
のれん償却額 Amortization of Goodwill	59		61	2
為替差損益 Foreign exchange profit or loss	△ 561		△ 470	90
長期前払費用の増減額 Increase/decrease in long-term prepaid expenses	1,151		1,035	△ 116
持分法による投資損益 Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	△ 176		△ 35	140
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	△ 5,251		264	5,515
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	1,002		△ 1,096	△ 2,098
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	364		1,362	998
前払費用の増減額 Increase (Decrease) in prepaid expenses	△ 1,145		△ 2,936	△ 1,791
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	587		△ 514	△ 1,101
未払金の増減額 Increase/decrease in accrued expenses	749		579	△ 170
その他 Other	930		291	△ 639
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	298		318	19
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 59		△ 49	10
感染症対策費の支払額 Infectious disease control costs Paid	△ 160		△ 97	62
車載プロダクト事業撤退の支払額 Withdrawal of automotive product business Paid	△ 40		△ 22	18
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 4,987		△ 7,527	△ 2,540

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期	2022年12月期	
	通期 Full Year 金額 Amount	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	4,894	<b>△ 15,522</b>	<b>△ 20,416</b>
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	△ 7,262	△ 9,828	△ 2,566
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	10,214	10,834	619
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 3,531	△ 9,274	△ 5,743
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets	△ 3,204	△ 3,010	194
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	3,891	0	△ 3,891
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries with the scope of consolidation	-	144	144
関係会社株式売却による収入 Proceeds from Intangible Assets	4,330	-	△ 4,330
その他 Other	456	△ 4,386	△ 4,842
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	△ 17,871	<b>△ 5,911</b>	<b>11,960</b>
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable	6,765	13,000	6,235
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	△ 22,752	△ 5,599	17,153
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	3,580	5,000	1,420
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	△ 3,444	△ 14,765	△ 11,321
配当金の支払額 Cash Dividends Paid	△ 1,535	△ 2,508	△ 973
非支配株主への配当金の支払額 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	△ 635	△ 790	△ 155
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	△ 93	△ 4	88
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	△ 23	△ 4	19
ストック・オプションの行使による収入 Proceeds from Exercise of Stock Option	-	210	210
その他 Other	△ 1	△ 446	△ 445
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	496	123	△ 372
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	3,425	△ 7,789	△ 11,215
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	37,450	40,876	3,425
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	40,876	33,086	△ 7,789

※四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得関連費用若しくは連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載しています。なお、四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針第26-4項に定める経過的な取扱いに従っており、比較情報の組替えは行っていません。



## 6. 連結販売費及び一般管理費

### Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期		2022年12月期										
	通期 Full Year		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		通期 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	26,167	103.7	6,465	103.6	7,580	107.6	7,046	111.3	6,932	105.9	28,025	1,858	107.1
役員報酬 Directors' Compensations	886	98.3	230	100.9	220	98.8	230	103.5	254	120.6	937	50	105.7
従業員給料 Employees' Salaries	18,196	105.4	3,514	102.0	4,290	106.8	3,960	106.5	7,776	110.9	19,542	1,345	107.4
賞与引当金繰入額 Provision for Bonuses	1,507	101.3	1,143	116.3	1,489	111.5	1,333	126.5	△ 2,464	132.0	1,502	△ 4	99.7
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	883	101.9	225	94.5	238	101.6	229	101.4	207	113.3	901	18	102.1
法定福利費 Legal Welfare Expenses	3,156	105.7	747	105.1	921	106.6	855	110.1	862	107.4	3,386	230	107.3
福利厚生費 Welfare Expenses	1,043	100.8	457	106.8	229	125.9	237	115.2	335	148.2	1,259	216	120.8
その他 Other	494	71.5	146	70.7	190	101.6	197	159.6	△ 38	164.0	495	1	100.2
経費 Expense	13,829	101.4	3,593	105.0	3,723	106.4	3,571	111.2	4,380	118.4	15,269	1,439	110.4
広告宣伝費 Advertising Expenses	282	119.0	51	114.8	65	116.4	74	93.0	162	159.9	353	71	125.2
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	1,145	101.4	261	112.9	559	119.2	289	167.4	331	122.0	1,442	296	125.9
旅費及び交通費 Transportation Expenses	243	57.9	56	128.7	97	160.7	108	214.4	117	133.4	380	137	156.2
事務用品費 Stationery Expenses	803	66.5	322	126.7	197	137.4	224	113.4	504	243.1	1,247	444	155.4
賃借料 Rent Expenses	78	111.0	21	91.9	23	120.8	21	117.7	14	78.1	80	1	101.7
地代家賃 Rents	1,024	84.5	288	93.9	270	102.9	258	114.2	266	116.6	1,084	59	105.8
租税公課 Taxes and Dues	1,916	107.1	440	103.4	504	98.6	490	107.3	490	94.1	1,926	10	100.5
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	△ 0	-	△ 0	-	△ 0	-	3	-	7	-	9	9	-
減価償却費 Depreciation	633	105.1	152	85.3	158	95.5	150	104.7	146	101.4	608	△ 25	96.0
調査研究費 Research Study Expenses	628	99.1	134	83.4	137	97.9	142	86.5	163	100.7	577	△ 50	91.9
事務委託費 Operations Consignment Expenses	3,435	118.8	977	113.7	840	104.5	871	108.7	1,021	105.4	3,711	276	108.0
のれん償却額 Amortization of Goodwill	59	100.0	14	100.0	14	100.0	15	107.2	15	107.2	61	2	103.6
その他 Other	3,578	106.0	872	99.9	854	100.6	920	104.4	1,137	116.9	3,785	207	105.8
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	39,997	102.9	10,058	104.1	11,304	107.2	10,618	111.3	11,313	110.4	43,294	3,297	108.2

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期			
	上期 First Half		通期 Full Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	4,185	62.7	6,490	63.6
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	2,199	46.8	3,429	56.6
無形固定資産 Intangible Assets	1,986	100.2	3,061	73.9
減価償却費 Depreciation and Amortization	2,852	98.7	5,481	92.2
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,182	100.6	2,303	97.9
無形固定資産 Intangible Assets	1,670	97.3	3,178	88.5
研究開発費 Research & Development Expenses	303	101.3	633	64.3

	2022年12月期					
	上期 First Half			通期 Full Year		
	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	7,752	3,567	185.2	14,110	7,620	217.4
	6,351	4,152	288.8	11,059	7,630	-
	1,400	△ 585	70.5	3,051	△ 9	99.7
	2,373	△ 479	83.2	4,072	△ 1,408	74.3
	1,099	△ 83	93.0	2,039	△ 263	88.6
	1,274	△ 395	76.3	2,032	△ 1,145	64.0
	272	△ 30	89.8	580	△ 53	91.6

## 8. 社員数

Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

	2021年12月期			
	第2四半期末 As of Jun 30, 2021		第4四半期末 As of Dec 31, 2021	
	人数 Number of People	前同差 YoY Comparison	人数 Number of People	前同差 YoY Comparison
連結社員数 Consolidated Employees	15,756	516	14,956	534
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	3,041	145	2,564	267
富士ソフト Non-Consolidated Employees	8,667	350	8,508	345
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	79	4	79	8
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	7,089	166	6,448	189
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	2,962	141	2,485	259

	2022年12月期					
	第2四半期末 As of Jun 30, 2022			第4四半期末 As of Dec 31, 2022		
	人数 Number of People	前同比 YoY Comparison	前同差 YoY Comparison	人数 Number of People	前同比 YoY Comparison	前同差 YoY Comparison
	17,436	110.7	1,680	17,082	114.2	2,126
	4,359	143.3	1,318	4,101	159.9	1,537
	9,108	105.1	441	8,991	105.7	483
	92	116.5	13	94	119.0	15
	8,328	117.5	1,239	8,091	125.5	1,643
	4,267	144.1	1,305	4,007	161.2	1,522

## 9. 単体損益計算書

### Non-Consolidated Statement of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期		2022年12月期										
	通期 Full Year		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		通期 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	175,680	107.1	47,913	103.8	50,818	112.2	46,679	110.5	<b>46,860</b>	<b>111.7</b>	<b>192,271</b>	<b>16,590</b>	<b>109.4</b>
売上原価 Cost of Sales	141,609	108.0	38,411	102.5	41,406	112.1	36,733	108.8	<b>36,713</b>	<b>109.9</b>	<b>153,263</b>	<b>11,654</b>	<b>108.2</b>
売上総利益 Gross Profit	34,071	103.3	9,502	109.2	9,412	112.7	9,946	117.1	<b>10,147</b>	<b>119.0</b>	<b>39,007</b>	<b>4,936</b>	<b>114.5</b>
売上総利益率 Gross Profit Ratio	19.4%		19.8%		18.5%		21.3%		<b>21.7%</b>		<b>20.3%</b>		
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	24,417	102.9	6,448	105.1	7,173	109.7	6,656	114.0	<b>7,246</b>	<b>122.7</b>	<b>27,523</b>	<b>3,106</b>	<b>112.7</b>
販管費率 SGA Ratio	13.9%		13.5%		14.1%		14.3%		<b>15.5%</b>		<b>14.3%</b>		
営業利益 Operating Income	9,653	104.3	3,053	118.9	2,239	123.7	3,289	124.0	<b>2,900</b>	<b>110.7</b>	<b>11,483</b>	<b>1,830</b>	<b>119.0</b>
営業利益率 Operating Income Ratio	5.5%		6.4%		4.4%		7.0%		<b>6.2%</b>		<b>6.0%</b>		
営業外収益 Non-Operating Income	1,793	150.3	975	97.3	614	-	686	178.9	<b>△ 179</b>	<b>-</b>	<b>2,096</b>	<b>302</b>	<b>116.9</b>
営業外費用 Non-Operating Expenses	94	43.3	16	56.9	27	105.1	11	58.1	<b>11</b>	<b>62.2</b>	<b>67</b>	<b>△ 26</b>	<b>71.7</b>
経常利益 Ordinary Income	11,353	110.9	4,012	113.3	2,825	145.9	3,965	131.4	<b>2,709</b>	<b>94.9</b>	<b>13,512</b>	<b>2,159</b>	<b>119.0</b>
経常利益率 Ordinary Income Ratio	6.5%		8.4%		5.6%		8.5%		<b>5.8%</b>		<b>7.0%</b>		
特別利益 Extraordinary Income	3,862	-	-	-	76	2.0	22	-	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>98</b>	<b>△ 3,763</b>	<b>2.6</b>
特別損失 Extraordinary Loss	1,537	131.8	60	233.8	51	4.9	17	17.1	<b>854</b>	<b>240.5</b>	<b>983</b>	<b>△ 554</b>	<b>64.0</b>
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	13,678	136.0	3,952	112.1	2,850	60.2	3,970	136.1	<b>1,855</b>	<b>74.2</b>	<b>12,628</b>	<b>△ 1,049</b>	<b>92.3</b>
法人税等合計 Total Income Taxes	4,381	140.4	734	79.1	899	56.1	1,057	124.5	<b>117</b>	<b>11.8</b>	<b>2,809</b>	<b>△ 1,572</b>	<b>64.1</b>
当期（四半期）純利益 Net Income	9,433	136.1	3,217	124.0	1,950	62.3	2,913	140.8	<b>1,737</b>	<b>106.1</b>	<b>9,818</b>	<b>385</b>	<b>104.1</b>
純利益率 Net Income Ratio	5.4%		6.7%		3.8%		6.2%		<b>3.7%</b>		<b>5.1%</b>		

## 10. セグメント区分について

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### About Segmentation

セグメント名称	内訳
SI事業	
システム構築	
組込系／制御系ソフトウェア	
機械制御系	F A、O A、デジタル家電等の組込系／制御系ソフトウェア
自動車関連	自動車関連の組込系／制御系ソフトウェア
モバイル系	モバイル端末等の組込系／制御系ソフトウェア
社会インフラ系	通信制御（スイッチ、ルータ等）、基地局、航空・宇宙・防衛等の組込系／制御系ソフトウェア
業務系ソフトウェア	
金融業	金融関連企業（生損保、カード、証券会社、銀行等）向けの業務系ソフトウェア
流通・サービス	流通関連企業（小売、卸売、商社、不動産、建設業等）向けの業務系ソフトウェア
製造業	製造業向けの業務系ソフトウェア
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア
プロダクト・サービス	
プロダクト・サービス	富士ソフトグループ及び戦略的パートナーシップに基づく他社のプロダクト・サービス、物販
アウトソーシング	データセンタービジネス、システム保守運用等
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上
その他	オフィスサービス、ハードウェア開発、再生医療事業

## 11. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major News Releases

(2022/10/1 ~ 12/31)

#### ■ 富士ソフト

- 10月24日 富士ソフトのUiPath Test Suite スペシャリストが4年連続となる「UiPath Japan MVP 2022」に認定！
- 10月31日 高度な技術力と豊富な知見でローカル5G利用の課題を打破！  
富士ソフト、お客様企業独自の5G網を検証する「ローカル5Gラボ」を開設
- 11月7日 富士ソフト、文部科学省の「先端技術・教育データの利活用推進事業」に採択  
東京都小金井市の小中学校でバーチャル教育空間を活用した不登校対策を実証
- 11月8日 画面共有による一方通行なWeb会議を解消  
富士ソフト、「moreNOTE for Microsoft Teams」を提供開始
- 11月17日 富士ソフトのペーパーレスシステム「moreNOTE」が、  
総務省後援「第16回ASPIC IoT・AI・クラウドアワード2022」支援業務系ASP・SaaS部門で環境貢献賞を受賞
- 11月18日 富士ソフトの仮想イベント空間「FAMevent」の新サービス、  
Zoomを活用し1,000人に手間なしで複数フロア同時配信機能を提供  
12月28日まで先着20社様限定の初回無料キャンペーンも実施します

#### ■ サイバネットシステム

- 10月13日 最適設計支援ソフトウェア「Optimus」最新版2022.1SP1販売開始のお知らせ
- 11月17日 「サイバネットCAEクラウド」最新バージョン3.0販売開始のお知らせ
- 11月25日 セキュリティ意識向上トレーニングプラットフォーム「KnowBe4」販売開始のお知らせ
- 11月30日 VR設計レビュー支援システム「バーチャルデザインレビュー」最新バージョンV6.0 販売開始のお知らせ

#### ■ ヴィンクス

- 11月18日 12/5(月)ビジネス・ブレイクスルーとの共催セミナー開催のお知らせ
- 11月22日 12/14(水)日経MJフォーラム・セミナー登壇のお知らせ
- 12月28日 ホロン主催 流通小売業向け特別セミナー動画のお知らせ

#### ■ 富士ソフトサービスビューロ

- 10月4日 「日本年金機構 事務センターにおける入力業務・共同処理委託」を受託
- 12月14日 「東京都 労働者派遣(令和4年度下期高等学校等就学支援金申請処理等業務)(単価契約)」を受託

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。