

## 2021年12月期 第1四半期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
First Quarter of the Fiscal Year Ending December 31, 2021

### 目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結SI事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結貸借対照表
P. 7	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 9	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. 社員数
P. 11	9. 単体損益計算書
P. 12	10. セグメント区分について
P. 13	11. 主なニュースリリースの発行状況

### Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Balance Sheets
P. 7	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 9	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization,
	8. Employee Numbers and Research & Development Expenses
P. 11	9. Non-Consolidated Statements of Income
P. 12	10. About Segmentation
P. 13	11. Major News Releases

※Section 10 and 11 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性があります。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、併せてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2021年5月13日 / May 13, 2021

富士ソフト株式会社 / FUJI SOFT INCORPORATED

<https://www.fsi.co.jp/>

# 1. 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期					
	第1四半期 1st Quarter		上期 1st Half		通期 Full Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	59,707	108.1	122,568	107.9	240,953	104.3
売上原価 Cost of Sales	45,741	109.6	94,380	109.1	186,105	104.4
売上総利益 Gross Profit	13,965	103.7	28,188	104.3	54,847	104.0
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.4%		23.0%		22.8%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	9,506	99.8	19,742	97.1	38,875	98.5
販管费率 SGA Ratio	15.9%		16.1%		16.1%	
営業利益 Operating Income	4,459	113.1	8,446	126.2	15,972	120.4
営業利益率 Operating Income Ratio	7.5%		6.9%		6.6%	
営業外収益 Non-Operating Income	142	122.7	309	94.1	514	56.9
営業外費用 Non-Operating Expenses	64	99.2	185	94.2	436	103.8
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Affiliates	18	66.2	107	178.5	292	123.6
経常利益 Ordinary Income	4,556	114.0	8,677	127.1	16,343	118.9
経常利益率 Ordinary Income Ratio	7.6%		7.1%		6.8%	
特別利益 Extraordinary Income	224	-	224	257.8	988	149.7
特別損失 Extraordinary Loss	292	-	1,064	-	1,683	-
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	4,487	112.8	7,836	114.8	15,647	111.6
法人税等合計 Total Income Taxes	1,388	117.1	2,760	136.7	5,213	115.2
当期（四半期）純利益 Net income	3,099	111.0	5,076	105.5	10,434	109.9
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	560	104.7	1,208	112.6	1,860	112.4
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,539	112.5	3,868	103.5	8,573	109.4
親会社株主に帰属する当期純利益率 Net profit margin attributable to parent company	4.3%		3.2%		3.6%	

2021年12月期						
第1四半期 1st Quarter			上期計画 1st Half Forecasts		通期計画 Full Year Forecasts	
金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
65,928	6,221	110.4	123,300	100.6	249,000	103.3
51,665	5,923	113.0				
14,262	297	102.1				
21.6%						
9,664	157	101.7				
14.7%						
4,598	139	103.1	8,500	100.6	16,300	102.1
7.0%			6.9%		6.5%	
467	325	-				
35	△ 28	55.0				
131	113	-				
5,162	606	113.3	8,700	100.3	16,900	103.4
7.8%			7.1%		6.8%	
7	△ 216	3.5				
26	△ 265	9.1				
5,143	656	114.6				
1,614	225	116.3				
3,529	430	113.9				
621	61	111.0				
2,908	368	114.5	4,100	106.0	8,900	103.8
4.4%			3.3%		3.6%	

## 2. 連結セグメント別売上高

Consolidated Sales by Segment

	2020年12月期						2021年12月期				
	第1四半期 1st Quarter		上期 1st Half		通期累計 Full Year		第1四半期 1st Quarter				
	売上高 Consolidated Sales	営業利益 Operating Income	売上高 Consolidated Sales	営業利益 Operating Income	売上高 Consolidated Sales	営業利益 Operating Income	売上高 Consolidated Sales			営業利益 Operating Income	
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同比(%) YoY
SI事業 System Integration Business	56,344	4,241	115,936	7,796	227,995	14,908	<b>62,844</b>	<b>111.5</b>	<b>95.3</b>	<b>4,432</b>	<b>104.5</b>
システム構築 System Construction	34,559	2,957	67,133	4,052	134,017	8,807	<b>35,590</b>	<b>103.0</b>	<b>54.0</b>	<b>2,804</b>	<b>94.8</b>
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	17,145	1,691	33,077	2,387	65,040	4,924	<b>16,463</b>	<b>96.0</b>	<b>25.0</b>	<b>1,388</b>	<b>82.1</b>
機械制御系 Mechanical Control Systems	6,983		13,824		27,527		<b>7,039</b>	<b>100.8</b>	<b>10.7</b>		
自動車関連 Automotive Systems	5,304		10,177		19,004		<b>4,550</b>	<b>85.8</b>	<b>6.9</b>		
モバイル系 Mobile Systems	1,042		1,966		3,758		<b>921</b>	<b>88.4</b>	<b>1.4</b>		
社会インフラ系 Social Infrastructure Systems	3,815		7,108		14,749		<b>3,951</b>	<b>103.6</b>	<b>6.0</b>		
業務系ソフトウェア Operation Software	17,414	1,265	34,056	1,664	68,977	3,882	<b>19,127</b>	<b>109.8</b>	<b>29.0</b>	<b>1,416</b>	<b>111.9</b>
金融業 Financial Sector	4,927		9,520		19,139		<b>5,290</b>	<b>107.4</b>	<b>8.0</b>		
流通・サービス Distribution / Services	4,458		8,367		16,567		<b>4,262</b>	<b>95.6</b>	<b>6.5</b>		
製造業 Manufacturing	2,138		3,959		7,273		<b>2,131</b>	<b>99.7</b>	<b>3.2</b>		
その他業務系 Other Operations	5,889		12,208		25,996		<b>7,442</b>	<b>126.4</b>	<b>11.3</b>		
プロダクト・サービス Products and Services	21,784	1,283	48,803	3,743	93,977	6,100	<b>27,253</b>	<b>125.1</b>	<b>41.3</b>	<b>1,627</b>	<b>126.8</b>
プロダクト・サービス Products and Services	18,002	986	41,683	3,254	79,971	5,121	<b>23,858</b>	<b>132.5</b>	<b>36.2</b>	<b>1,339</b>	<b>135.8</b>
アウトソーシング Outsourcing	3,781	297	7,119	489	14,005	978	<b>3,395</b>	<b>89.8</b>	<b>5.1</b>	<b>288</b>	<b>97.0</b>
ファシリティ事業 Facility Business	689	180	1,327	459	2,653	810	<b>632</b>	<b>91.7</b>	<b>1.0</b>	<b>139</b>	<b>77.0</b>
その他 Other Business	2,673	37	5,304	190	10,304	253	<b>2,451</b>	<b>91.7</b>	<b>3.7</b>	<b>26</b>	<b>71.8</b>
合計 Total	59,707	4,459	122,568	8,446	240,953	15,972	<b>65,928</b>	<b>110.4</b>	<b>100.0</b>	<b>4,598</b>	<b>103.1</b>

### 3. 連結S I 事業の受注高・受注残高

#### Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期						2021年12月期		
	第1四半期 1st Quarter		上期 1st Half		通期累計 Full Year		第1四半期 1st Quarter		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
<b>受注高</b> New Orders Received	<b>60,876</b>	<b>109.9</b>	<b>119,624</b>	<b>105.6</b>	<b>233,548</b>	<b>103.5</b>	<b>64,261</b>	<b>3,385</b>	<b>105.6</b>
システム構築 System Construction	36,721	107.6	67,015	97.5	134,887	100.1	37,800	1,078	102.9
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	17,774	108.0	33,170	101.4	64,977	98.4	16,927	△ 847	95.2
業務系ソフトウェア Operation Software	18,946	107.3	33,845	93.9	69,909	101.7	20,872	1,926	110.2
プロダクト・サービス Products and Services	24,154	113.6	52,609	118.1	98,661	108.7	26,461	2,306	109.5
プロダクト・サービス Products and Services	20,709	118.5	45,902	124.9	85,252	112.7	22,986	2,277	111.0
アウトソーシング Outsourcing	3,445	91.1	6,706	86.1	13,408	88.4	3,474	28	100.8
<b>売上高</b> Net Sales	<b>56,344</b>	<b>110.6</b>	<b>115,936</b>	<b>110.0</b>	<b>227,995</b>	<b>105.8</b>	<b>62,844</b>	<b>6,500</b>	<b>111.5</b>
システム構築 System Construction	34,559	105.9	67,133	103.6	134,017	102.1	35,590	1,031	103.0
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	17,145	108.1	33,077	104.3	65,040	100.6	16,463	△ 681	96.0
業務系ソフトウェア Operation Software	17,414	103.8	34,056	103.0	68,977	103.6	19,127	1,713	109.8
プロダクト・サービス Products and Services	21,784	118.9	48,803	120.2	93,977	111.5	27,253	5,469	125.1
プロダクト・サービス Products and Services	18,002	122.0	41,683	125.0	79,971	115.4	23,858	5,856	132.5
アウトソーシング Outsourcing	3,781	105.9	7,119	98.1	14,005	93.5	3,395	△ 386	89.8
<b>期末受注残高</b> New Order Backlog at End of Period	<b>59,244</b>	<b>120.8</b>	<b>58,399</b>	<b>111.2</b>	<b>60,265</b>	<b>110.1</b>	<b>61,681</b>	<b>2,437</b>	<b>104.1</b>
システム構築 System Construction	37,061	112.9	34,781	98.5	35,768	102.5	37,978	916	102.5
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	14,767	110.6	14,231	103.5	14,075	99.6	14,539	△ 228	98.5
業務系ソフトウェア Operation Software	22,293	114.6	20,549	95.4	21,693	104.5	23,438	1,144	105.1
プロダクト・サービス Products and Services	22,182	136.7	23,618	137.0	24,496	123.6	23,703	1,520	106.9
プロダクト・サービス Products and Services	19,837	146.7	21,349	150.4	22,412	130.8	21,539	1,702	108.6
アウトソーシング Outsourcing	2,345	86.5	2,268	74.6	2,084	77.7	2,163	△ 181	92.2

#### 4. 連結貸借対照表

##### Consolidated Balance Sheets

	2020年12月期						(単位：百万円/Unit: ¥ million)			
	第1四半期末 As of March 31, 2020			期末 As of December 31, 2020			2021年12月期			
	金額 Amount	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio	第1四半期末 As of March 31, 2021			
	金額 Amount	前期末差 QoQ (Amount)	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio						
<b>流動資産合計</b> Total Current Assets	<b>91,504</b>	<b>104.0</b>	<b>42.5</b>	<b>105,363</b>	<b>119.7</b>	<b>44.9</b>	<b>114,291</b>	<b>8,928</b>	<b>108.5</b>	<b>46.9</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	26,741	120.0		38,330	172.0		43,763	5,433	114.2	
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	51,086	103.1		52,750	106.4		58,354	5,603	110.6	
有価証券 Short-term Investment Securities	5,500	78.6		6,000	85.7		5,000	△ 1,000	83.3	
商品 Merchandise	2,071	94.6		2,067	94.4		2,048	△ 18	99.1	
仕掛品 Work in Process	3,413	92.8		3,419	92.9		2,601	△ 817	76.1	
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	51	86.7		39	67.5		35	△ 4	89.5	
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 83	102.1		△ 106	130.2		△ 109	△ 3	102.9	
その他 Other	2,723	82.3		2,863	86.5		2,597	△ 265	90.7	
<b>固定資産合計</b> Total Noncurrent Assets	<b>123,630</b>	<b>103.4</b>	<b>57.5</b>	<b>129,173</b>	<b>108.0</b>	<b>55.1</b>	<b>129,389</b>	<b>216</b>	<b>100.2</b>	<b>53.1</b>
<b>有形固定資産合計</b> Total Property, Plant and Equipment	<b>90,219</b>	<b>104.5</b>	<b>41.9</b>	<b>89,928</b>	<b>104.2</b>	<b>38.3</b>	<b>89,707</b>	<b>△ 220</b>	<b>99.8</b>	<b>36.8</b>
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	29,454	99.1		28,697	96.5		28,366	△ 331	98.8	
土地 Land	53,135	100.0		53,155	100.0		53,173	17	100.0	
建設仮勘定 Construction in Progress	4,474	-		4,908	-		4,687	△ 220	95.5	
その他（純額） Other, Net	3,154	97.2		3,166	97.6		3,479	313	109.9	
<b>無形固定資産合計</b> Total Intangible Assets	<b>4,047</b>	<b>100.1</b>	<b>1.9</b>	<b>4,705</b>	<b>116.4</b>	<b>2.0</b>	<b>4,716</b>	<b>10</b>	<b>100.2</b>	<b>1.9</b>
のれん Goodwill	489	177.7		444	161.5		429	△ 14	96.6	
ソフトウェア Software	3,495	94.3		4,205	113.5		4,231	26	100.6	
その他 Other	63	99.7		55	87.4		54	△ 0	98.9	
<b>投資その他の資産合計</b> Total Investments and Other Assets	<b>29,363</b>	<b>100.4</b>	<b>13.6</b>	<b>34,539</b>	<b>118.2</b>	<b>14.7</b>	<b>34,965</b>	<b>425</b>	<b>101.2</b>	<b>14.3</b>
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>215,135</b>	<b>103.6</b>	<b>100.0</b>	<b>234,537</b>	<b>113.0</b>	<b>100.0</b>	<b>243,681</b>	<b>9,144</b>	<b>103.9</b>	<b>100.0</b>

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期						2021年12月期			
	第1四半期末 As of March 31, 2020			期末 As of December 31, 2020			第1四半期末 As of March 31, 2021			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 QoQ (Amount)	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
<b>負債合計</b> Total Liabilities	<b>88,593</b>	<b>109.6</b>	<b>41.2</b>	<b>99,374</b>	<b>123.0</b>	<b>42.4</b>	<b>105,025</b>	<b>5,651</b>	<b>105.7</b>	<b>43.1</b>
<b>流動負債合計</b> Total Current Liabilities	<b>57,732</b>	<b>120.0</b>	<b>26.8</b>	<b>68,751</b>	<b>142.9</b>	<b>29.3</b>	<b>74,840</b>	<b>6,089</b>	<b>108.9</b>	<b>30.7</b>
支払手形及び買掛金 Notes payable and accounts payable	14,173	106.1		12,519	93.7		19,160	6,641	153.0	
短期借入金 Short-term Loans Payable	6,356	199.0		20,725	-		20,505	△ 220	98.9	
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	965	100.0		3,431	-		6,704	3,272	195.4	
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	12,000	-		-	-		-	-	-	
未払費用 Accrued Expenses	3,698	81.1		4,638	101.7		3,922	△ 716	84.6	
未払法人税等 Income Taxes Payable	1,837	52.0		3,155	89.3		2,092	△ 1,063	66.3	
賞与引当金 Accrued Bonuses	7,593	128.4		6,162	104.2		7,633	1,471	123.9	
役員賞与引当金 Provision for Directors' Bonuses	186	71.2		271	103.5		185	△ 85	68.4	
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	187	96.6		319	164.0		245	△ 73	77.0	
その他 Other	10,733	81.8		17,528	133.6		14,391	△ 3,136	82.1	
<b>固定負債合計</b> Total Noncurrent Liabilities	<b>30,861</b>	<b>94.4</b>	<b>14.3</b>	<b>30,623</b>	<b>93.7</b>	<b>13.1</b>	<b>30,184</b>	<b>△ 438</b>	<b>98.6</b>	<b>12.4</b>
長期借入金 Long-term Loans Payables	22,337	98.8		20,515	90.7		20,339	△ 176	99.1	
役員退職慰労引当金 Provision for Directors' Retirement Benefits	513	106.4		513	106.4		499	△ 14	97.3	
退職給付に係る負債 Net Defined Benefit Liability	5,746	99.4		5,901	102.1		5,885	△ 15	99.7	
その他 Other	2,262	59.4		3,692	96.9		3,460	△ 232	93.7	
<b>純資産合計</b> Total Net Assets	<b>126,541</b>	<b>99.8</b>	<b>58.8</b>	<b>135,163</b>	<b>106.6</b>	<b>57.6</b>	<b>138,656</b>	<b>3,493</b>	<b>102.6</b>	<b>56.9</b>
<b>株主資本合計</b> Total Shareholders' Equity	<b>119,851</b>	<b>101.4</b>	<b>55.7</b>	<b>125,008</b>	<b>105.8</b>	<b>53.3</b>	<b>127,196</b>	<b>2,187</b>	<b>101.8</b>	<b>52.2</b>
資本金 Capital Stock	26,200	100.0		26,200	100.0		26,200	-	100.0	
資本剰余金 Capital Surplus	28,807	100.0		28,808	100.0		28,808	△ 0	100.0	
利益剰余金 Retained Earnings	69,710	102.5		74,868	110.0		77,056	2,188	102.9	
自己株式 Treasury Stock	△ 4,867	100.0		△ 4,868	100.0		△ 4,868	△ 0	100.0	
その他の包括利益累計額合計 Accumulated Other Comprehensive Income	△ 8,120	137.1		△ 6,025	101.7		△ 5,132	892	85.2	
新株予約権 Subscription Rights to Shares	320	136.3		566	241.0		649	83	114.8	
非支配株主持分 The controlling shareholder equity	14,491	101.1		15,613	109.0		15,942	329	102.1	
<b>負債純資産合計</b> Total Liabilities and Net Assets	<b>215,135</b>	<b>103.6</b>	<b>100.0</b>	<b>234,537</b>	<b>113.0</b>	<b>100.0</b>	<b>243,681</b>	<b>9,144</b>	<b>103.9</b>	<b>100.0</b>

## 5. 連結キャッシュ・フロー計算書

### Consolidated Cash Flow Statement

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期		2021年12月期	
	第1四半期		第1四半期	
	1st Quarter		1st Quarter	
	金額	金額	金額	前同差
	Amount	Amount	Amount	YoY (Amount)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	326	<b>3,245</b>	<b>2,919</b>	
小計 Subtotal	2,987	<b>5,811</b>	<b>2,824</b>	
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	4,487	<b>5,143</b>	<b>656</b>	
減価償却費 Depreciation	1,192	<b>1,593</b>	<b>400</b>	
のれん償却額 Amortization of Goodwill	14	<b>14</b>	<b>-</b>	
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	△ 6	<b>△ 73</b>	<b>△ 66</b>	
持分法による投資損益 Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	△ 18	<b>△ 131</b>	<b>△ 113</b>	
為替差損益 Foreign exchange profit or loss	44	<b>△ 441</b>	<b>△ 486</b>	
長期前払費用の増減額 Decrease (Increase) in long-term prepaid expenses	△ 919	<b>248</b>	<b>1,168</b>	
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	△ 1,440	<b>△ 5,559</b>	<b>△ 4,119</b>	
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	351	<b>838</b>	<b>486</b>	
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	804	<b>6,611</b>	<b>5,806</b>	
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	1,502	<b>1,513</b>	<b>11</b>	
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	△ 2,308	<b>△ 2,301</b>	<b>7</b>	
その他 Other	△ 718	<b>△ 1,644</b>	<b>△ 926</b>	
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	17	<b>21</b>	<b>3</b>	
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 17	<b>△ 20</b>	<b>△ 3</b>	
感染症対策費の支払額 Infectious disease control costs Paid	△ 63	<b>△ 4</b>	<b>59</b>	
移転補償金の受取額 Compensation for transfer Income Received	433	<b>-</b>	<b>△ 433</b>	
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 3,031	<b>△ 2,562</b>	<b>468</b>	

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期		2021年12月期	
	第1四半期		第1四半期	
	1st Quarter		1st Quarter	
	金額		金額	前同差
	Amount		Amount	YoY (Amount)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	△ 8,566		△ 32	8,534
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	△ 2,502		△ 3,637	△ 1,135
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	2,053		4,910	2,856
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 4,789		△ 612	4,176
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets	△ 434		△ 770	△ 336
投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities	△ 2,596		△ 0	2,596
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	-		7	7
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries with the scope of consolidation	△ 210		-	210
その他 Other	△ 88		69	158
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	10,929		1,807	△ 9,122
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable	6,416		4,900	△ 1,516
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	△ 3,253		△ 5,120	△ 1,866
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	-		3,500	3,500
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	△ 291		△ 407	△ 115
コマーシャル・ペーパーの純増減額 Net Increase (Decrease) in Commercial Papers	9,000		-	△ 9,000
配当金の支払額 Cash Dividends Paid	△ 634		△ 661	△ 26
非支配株主への配当金の支払額 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	△ 294		△ 391	△ 97
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	-		△ 0	△ 0
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	△ 11		△ 12	△ 0
その他 Other	-		-	-
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b> Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	△ 121		327	448
<b>現金及び現金同等物の増減額</b> Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	2,568		5,347	2,779
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b> Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	26,158		37,450	11,291
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b> Cash and Cash Equivalents at End of Period	28,726		42,798	14,071

※四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得関連費用若しくは連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載しています。なお、四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針第26-4項に定める経過的な取扱いに従っており、比較情報の組替えは行っていません。



## 6. 連結販売費及び一般管理費

### Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

	2020年12月期					
	第1四半期 1st Quarter		上期 1st Half		通期 Full Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	5,915	104.2	12,746	101.7	25,239	103.0
役員報酬 Directors' Compensations	168	79.5	406	98.5	901	110.2
従業員給料 Employees' Salaries	3,275	104.1	7,106	99.4	17,270	100.7
賞与引当金繰入額 Provision for Bonuses	1,023	103.7	2,304	101.7	1,487	109.2
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	213	107.4	439	104.9	867	109.9
法定福利費 Legal Welfare Expenses	672	103.0	1,492	101.2	2,986	102.7
福利厚生費 Welfare Expenses	332	100.5	563	111.5	1,035	119.8
その他 Other	228	155.4	434	140.0	691	115.2
経費 Expense	3,590	93.3	6,995	89.7	13,636	91.1
広告宣伝費 Advertising Expenses	68	59.2	101	49.2	237	48.0
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	239	66.3	773	82.6	1,129	81.4
旅費及び交通費 Transportation Expenses	182	79.4	288	52.1	421	39.4
事務用品費 Stationery Expenses	437	81.2	677	77.0	1,207	90.3
賃借料 Rent Expenses	18	153.6	33	135.7	70	119.1
地代家賃 Rents	331	113.0	612	96.6	1,212	97.7
租税公課 Taxes and Dues	435	110.2	889	109.3	1,789	103.8
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	△ 23	-	△ 22	272.9	3	4.6
減価償却費 Depreciation	139	84.3	296	92.2	602	96.2
調査研究費 Research Study Expenses	154	66.8	301	-	634	76.9
事務委託費 Operations Consignment Expenses	767	108.9	1,428	-	2,891	103.5
のれん償却額 Amortization of Goodwill	14	113.7	29	113.7	59	129.9
その他 Other	824	103.9	1,583	-	3,375	102.9
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	9,506	99.8	19,742	97.1	38,875	98.5

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2021年12月期		
第1四半期 1st Quarter		
金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
6,242	327	105.5
228	60	135.5
3,445	169	105.2
983	△ 39	96.1
238	24	111.6
711	38	105.7
428	96	129.0
206	△ 22	90.3
3,421	△ 169	95.3
44	△ 24	64.5
231	△ 7	96.9
44	△ 138	24.2
254	△ 182	58.2
23	4	126.7
306	△ 24	92.6
425	△ 9	97.8
2	25	-
179	39	128.4
161	7	104.7
859	91	111.9
14	-	100.0
873	49	106.0
9,664	157	101.7

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

### Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

	2020年12月期					
	第1四半期		上期		通期	
	1st Quarter		1st Half		Full Year	
	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)
	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY
設備投資額 Capital Expenditures	4,948	-	6,679	-	10,203	114.0
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	4,512	-	4,696	-	6,059	89.8
無形固定資産 Intangible Assets	436	59.4	1,983	154.2	4,143	188.3
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,192	96.0	2,891	110.6	5,943	116.9
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	589	94.5	1,175	95.7	2,353	96.9
無形固定資産 Intangible Assets	603	97.5	1,715	123.7	3,590	135.3
研究開発費 Research & Development Expenses	150	64.1	299	73.2	984	119.1

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2021年12月期		
第1四半期		
1st Quarter		
金額	前同差	前同比(%)
Amount	YoY (Amount)	YoY
<b>1,383</b>	<b>△ 3,565</b>	<b>28.0</b>
<b>462</b>	<b>△ 4,049</b>	<b>10.3</b>
<b>920</b>	<b>484</b>	<b>211.1</b>
<b>1,593</b>	<b>400</b>	<b>133.6</b>
<b>591</b>	<b>2</b>	<b>100.4</b>
<b>1,001</b>	<b>397</b>	<b>165.9</b>
<b>161</b>	<b>10</b>	<b>107.1</b>

## 8. 社員数

### Employee Numbers

	2020年12月期					
	第1四半期末		第2四半期末		第4四半期末	
	As of Mar 31, 2020		As of Jun 30, 2020		As of Dec 31, 2020	
	人数	前年同期差	人数	前同差	人数	前同差
	Number of People	YoY Comparison	Number of People	YoY Comparison	Number of People	YoY Comparison
連結社員数 Consolidated Employees	14,121	△ 654	15,240	△ 772	14,422	248
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	2,583	△ 1,368	2,896	△ 1,249	2,297	△ 223
富士ソフト Non-Consolidated Employees	7,734	596	8,317	327	8,163	323
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	64	△ 3	75	9	71	7
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	6,387	△ 1,250	6,923	△ 1,099	6,259	△ 75
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	2,519	△ 1,365	2,821	△ 1,258	2,226	△ 230

(単位：人/Unit: person)

2021年12月期		
第1四半期末		
As of Mar 31, 2021		
人数	前年同期比	前年同期差
Number of People	YoY Comparison	YoY Comparison
<b>14,334</b>	<b>101.5</b>	<b>213</b>
<b>2,348</b>	<b>90.9</b>	<b>△ 235</b>
<b>8,060</b>	<b>104.2</b>	<b>326</b>
<b>71</b>	<b>110.9</b>	<b>7</b>
<b>6,274</b>	<b>98.2</b>	<b>△ 113</b>
<b>2,277</b>	<b>90.4</b>	<b>△ 242</b>

## 9. 単体損益計算書

### Non-Consolidated Statement of Income

	2020年12月期						(単位：百万円/Unit: ¥ million)		
	第1四半期 1st Quarter		上期 1st Half		通期 Full Year		2021年12月期		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	第1四半期 1st Quarter		
						金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	
売上高 Net Sales	40,128	112.6	82,613	114.0	164,094	109.3	<b>46,177</b>	<b>6,049</b>	<b>115.1</b>
売上原価 Cost of Sales	31,595	114.3	65,886	116.3	131,102	110.6	<b>37,473</b>	<b>5,877</b>	<b>118.6</b>
売上総利益 Gross Profit	8,533	106.7	16,726	106.0	32,991	104.8	<b>8,704</b>	<b>171</b>	<b>102.0</b>
売上総利益率 Gross Profit Ratio	21.3%		20.2%		20.1%		<b>18.9%</b>		
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	5,892	99.6	12,282	97.0	23,733	100.0	<b>6,135</b>	<b>243</b>	<b>104.1</b>
販管費率 SGA Ratio	14.7%		14.9%		14.5%		<b>13.3%</b>		
営業利益 Operating Income	2,640	126.9	4,444	142.7	9,257	119.4	<b>2,569</b>	<b>△ 71</b>	<b>97.3</b>
営業利益率 Operating Income Ratio	6.6%		5.4%		5.6%		<b>5.6%</b>		
営業外収益 Non-Operating Income	515	128.3	760	120.0	1,192	117.4	<b>1,002</b>	<b>487</b>	<b>194.5</b>
営業外費用 Non-Operating Expenses	49	275.4	89	85.7	217	76.6	<b>29</b>	<b>△ 19</b>	<b>60.0</b>
経常利益 Ordinary Income	3,106	126.0	5,115	140.4	10,233	120.6	<b>3,542</b>	<b>435</b>	<b>114.0</b>
経常利益率 Ordinary Income Ratio	7.7%		6.2%		6.2%		<b>7.7%</b>		
特別利益 Extraordinary Income	224	-	224	20.6	988	59.5	<b>7</b>	<b>△ 216</b>	<b>3.5</b>
特別損失 Extraordinary Loss	246	-	1,064	-	1,166	-	<b>25</b>	<b>△ 220</b>	<b>10.5</b>
税金等調整前当期純利益 Income Before Income Taxes	3,085	125.2	4,359	92.1	10,054	100.9	<b>3,524</b>	<b>439</b>	<b>114.2</b>
法人税等合計 Total Income Taxes	826	127.3	1,417	108.2	3,121	106.5	<b>928</b>	<b>101</b>	<b>112.3</b>
当期純利益 Net Income	2,258	124.4	2,941	86.0	6,932	98.5	<b>2,595</b>	<b>337</b>	<b>114.9</b>
純利益率 Net Income Ratio	5.6%		3.6%		4.2%		<b>5.6%</b>		

## 10. セグメント区分について

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### About Segmentation

セグメント名称	内訳
SI事業	
システム構築	
組込系／制御系ソフトウェア	
機械制御系	F A、O A、デジタル家電等の組込系／制御系ソフトウェア
自動車関連	自動車関連の組込系／制御系ソフトウェア
モバイル系	モバイル端末等の組込系／制御系ソフトウェア
社会インフラ系	通信制御（スイッチ、ルータ等）、基地局、航空・宇宙・防衛等の組込系／制御系ソフトウェア
業務系ソフトウェア	
金融業	金融関連企業（生損保、カード、証券会社、銀行等）向けの業務系ソフトウェア
流通・サービス	流通関連企業（小売、卸売、商社、不動産、建設業等）向けの業務系ソフトウェア
製造業	製造業向けの業務系ソフトウェア
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア
プロダクト・サービス	
プロダクト・サービス	富士ソフトグループ及び戦略的パートナーシップに基づく他社のプロダクト・サービス、物販
アウトソーシング	データセンタービジネス、システム保守運用等
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上
その他	オフィスサービス、ハードウェア開発、再生医療事業

## Major News Releases

(2021/1/1 ~ 3/31)

## ■ 富士ソフト

- 1月13日 富士ソフト、株式会社蔦屋書店様のシステムをAWS上でリアーキテクト、DXに対応できるクラウドファーストなインフラ環境を実現
- 2月25日 富士ソフト、AI活用の新しいセキュリティサービス (SOC) を提供開始  
AIによるネットワーク監視とアナリストによる高精度な情報分析
- 3月10日 富士ソフト、AWSの「Oracleコンピテンシー」認定を取得  
高いプロジェクト管理能力と最適なデータベース移行を支援できる技術力を評価
- 3月10日 バーチャル株主総会をワンストップで実現するシステムを自社開発  
3月12日 (金) に富士ソフトの第51回 定時株主総会を開催します

## ■ サイバネットシステム

- 1月21日 照明設計解析ソフトウェア「LightTools」最新バージョン9.1 販売開始のお知らせ
- 1月27日 AIを搭載した内視鏡画像診断支援ソフトウェア『EndoBRAIN®』シリーズに、2製品が新登場
- 2月24日 照明設計解析ソフトウェア「LightTools」最新バージョン9.1 販売開始のお知らせ

## ■ ヴィンクス

- 3月8日 3Dバーチャルショールームを公開  
～自由に会場を歩きまわられるオンライン展示会を開催～

## ■ 富士ソフトサービスビューロ

- 2月1日 「中小企業基盤整備機構 共済業務に係るデータエントリー業務」を受託
- 2月17日 「国民年金基金連合会 個人型確定拠出年金に係る一般(加入者等・事業所)からの電話相談の業務委託」を受託
- 3月1日 「柏市 新型コロナウイルスワクチン接種に係るコールセンター及び窓口運営業務委託」を受託
- 3月8日 札幌市「ワーク・ライフ・バランスplus企業」および福岡県「子育て応援宣言」「介護応援宣言」に認証、登録いただきました
- 3月8日 「大阪市 大阪市淀川区役所保険年金窓口業務等委託」を受託
- 3月9日 「会津若松市 他 会津地区7町村 新型コロナウイルスワクチン接種コールセンター等業務委託」を受託
- 3月25日 「千葉県 電話d e 詐欺・悪質商法被害抑止コールセンター事業業務委託」を受託
- 3月26日 「郡山市 郡山市マイナンバーカード交付等業務委託」を受託
- 3月31日 「東京都 警視庁本部庁舎外3か所の受付・案内業務委託年間契約」を受託
- 3月31日 「東京都 認知機能検査・高齢者講習電話予約受付業務・入力業務委託」を受託
- 3月31日 「国家公務員共済組合連合会 年金業務関係届書データ入力業務委託」を受託

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。