

FACT BOOK 2021

FUJI SOFT INCORPORATED

ファクトブック 2021

富士ソフト株式会社

INDEX

P2	連結貸借対照表	/ Consolidated Balance Sheets
P4	連結損益計算書	/ Consolidated Statements of Income
P6	連結四半期業績	/ Consolidated Quarterly Operating Results
P8	分野別売上高	/ Operating Results by Segment
P9	人件費・減価償却費等	/ Personnel Expenses, Depreciation, etc.
P10	連結キャッシュ・フロー計算書	/ Consolidated Cash Flow Statement
P12	個別損益計算書	/ Non-Consolidated Statements of Income
P14	収益性指標	/ Profitability Indicators
P16	安全性指標	/ Safety Indicators
P18	効率性・成長性指標	/ Efficiency and Growth Indicators
P20	投資指標	/ Return Indicators
P24	設備の状況	/ Situation of Real Estate
P25	主な関係会社の状況	/ Subsidiaries and Associates
P26	株式の状況	/ Stock Information
P27	沿革	/ Corporate History
P28	会社概要	/ Company Overview

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
<資産の部>	Assets												
流動資産	Current Assets												
現金及び預金	Cash and Deposits	16,741	22,045	13,420	12,990	14,345	15,244	12,784	19,134	18,851	22,554	22,278	38,330
受取手形及び売掛金	Notes and Accounts Receivable-trade	27,215	28,385	28,364	29,000	28,260	30,136	31,485	36,727	40,288	44,456	49,570	52,750
有価証券	Short-term Investment Securities	315	163	162	3,024	2,302	3,010	3,800	4,500	5,200	4,000	7,000	6,000
たな卸資産	Inventories	2,829	1,753	2,035	2,566	2,119	1,968	2,326	2,577	3,248	3,354	5,930	5,526
その他	Other	3,821	2,552	2,312	2,050	3,173	2,595	2,691	2,214	2,478	3,019	3,311	2,863
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 64	△ 31	△ 48	△ 66	△ 36	△ 11	△ 8	△ 58	△ 44	△ 68	△ 82	△ 106
流動資産合計	Total Current Assets	55,306	57,534	49,019	52,425	51,907	55,094	55,032	67,350	72,457	77,315	88,009	105,363
固定資産	Non-Current Assets												
有形固定資産	Property, Plant and Equipment												
建物及び構築物（純額）	Building and Structures, Net	40,789	38,789	37,609	36,298	35,321	34,000	33,356	32,135	31,399	30,598	29,732	28,697
土地	Land	30,415	30,415	30,415	30,415	30,415	30,415	30,415	30,415	30,332	47,959	53,135	53,155
建設仮勘定	Construction in Progress	1,394	105	234	104	79	56	17	119	344	558	221	4,908
その他（純額）	Other, Net	5,776	7,032	6,080	4,526	3,677	3,040	3,222	3,126	3,143	3,239	3,244	3,166
有形固定資産合計	Total Property, Plant and Equipment	78,375	76,343	74,340	71,345	69,493	67,513	67,013	65,796	65,220	82,356	86,334	89,928
無形固定資産	Intangible Assets												
のれん	Goodwill	5,026	4,206	3,240	3,304	3,965	3,626	2,689	2,150	2,203	321	275	444
ソフトウェア	Software	6,924	7,096	5,871	4,268	3,942	3,823	3,395	3,557	4,385	4,198	3,704	4,205
その他	Other	473	397	223	229	192	191	188	241	232	218	63	55
無形固定資産合計	Total Intangible Assets	12,424	11,700	9,334	7,801	8,100	7,641	6,273	5,949	6,821	4,738	4,043	4,705
投資その他の資産	Investments and Other Assets												
投資有価証券	Investment Securities	15,861	15,016	15,355	14,816	18,241	20,565	17,739	17,249	20,325	17,990	17,445	19,185
退職給付に係る資産	Net Defined Benefit Asset	-	-	-	-	4,243	3,834	4,662	4,481	6,279	4,633	4,837	5,275
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	1,773	3,239	2,269	2,211	1,325	1,564	1,540	1,522	1,710	3,004	3,085	2,903
その他	Other	5,258	5,653	5,478	4,606	1,247	1,398	1,577	1,538	1,761	2,639	4,037	7,321
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 148	△ 71	△ 53	△ 47	△ 37	△ 25	△ 5	△ 24	△ 9	△ 52	△ 174	△ 146
投資その他の資産合計	Total Investments and Other Assets	22,744	23,837	23,049	21,587	25,020	27,337	25,513	24,766	30,068	28,214	29,231	34,539
固定資産合計	Total Non-Current Assets	113,544	111,881	106,724	100,734	102,615	102,492	98,800	96,513	102,110	115,310	119,609	129,173
資産合計	Total Assets	168,850	169,416	155,744	153,160	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	192,625	207,618	234,537

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
<負債の部>	Liabilities												
流動負債	Current Liabilities												
支払手形及び買掛金	Notes payable and Accounts Payable-trade	8,701	7,565	7,902	8,295	7,433	7,493	7,625	9,444	9,977	9,526	13,361	12,519
短期借入金	Short-Term Loans Payable	31,216	33,916	17,632	16,060	15,507	7,983	3,967	9,410	6,964	16,207	4,159	24,156
コマーシャル・ペーパー	Commercial Paper	-	-	-	-	4,000	5,000	-	-	1,500	-	3,000	-
未払費用	Accrued Expenses	5,854	6,087	7,281	7,427	5,746	5,873	5,820	6,826	7,751	9,155	10,476	10,801
未払法人税等	Income Taxes Payable	702	782	1,275	2,461	275	2,312	1,210	2,153	2,102	2,492	3,534	3,155
その他	Other	5,987	6,749	6,251	6,457	6,892	9,377	8,932	9,626	10,901	12,046	13,574	18,118
流動負債合計	Total Current Liabilities	52,462	55,099	40,343	40,702	39,855	38,039	27,556	37,461	39,197	49,428	48,106	68,751
固定負債	Non-Current Liabilities												
長期借入金	Long-Term Loans Payable	24,202	21,641	21,829	14,845	9,426	8,230	11,242	6,723	4,182	13,319	22,618	20,515
退職給付引当金	Provision for Retirement Benefits	4,840	5,112	5,118	4,755	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債	Net Defined Benefit Liability	-	-	-	-	5,032	5,117	5,438	5,459	5,838	5,912	5,780	5,901
その他	Other	4,047	3,284	3,264	3,623	5,136	5,672	5,516	5,216	6,937	4,294	4,292	4,205
固定負債合計	Total Non-Current Liabilities	33,090	30,038	30,212	23,224	19,595	19,021	22,197	17,400	16,959	23,526	32,691	30,623
負債合計	Total Liabilities	85,553	85,137	70,555	63,926	59,450	57,061	49,754	54,861	56,156	72,955	80,797	99,374
<純資産の部>	Net Assets												
株主資本	Shareholders' Equity												
資本金	Capital Stock	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200
資本剰余金	Capital Surplus	28,438	28,438	28,438	28,438	28,505	28,505	28,521	28,876	28,941	28,796	28,807	28,808
利益剰余金	Retained Earnings	34,598	36,453	35,421	36,696	39,546	43,646	47,666	51,738	56,035	61,424	68,040	74,868
自己株式	Treasury Shares	△ 8,101	△ 8,101	△ 6,669	△ 5,161	△ 5,176	△ 5,178	△ 5,101	△ 4,971	△ 4,863	△ 4,866	△ 4,867	△ 4,868
株主資本合計	Total Shareholders' Equity	81,136	82,991	83,390	86,174	89,075	93,174	97,286	101,844	106,313	111,555	118,180	125,008
その他の包括利益累計額合計	Valuation and Translation Adjustments	△ 8,825	△ 9,237	△ 8,699	△ 7,241	△ 4,269	△ 3,699	△ 4,471	△ 4,687	△ 1,860	△ 3,860	△ 4,125	△ 4,106
新株予約権	Subscription Rights to Shares	95	109	95	95	21	41	37	30	53	85	234	566
非支配株主持分	The controlling shareholder equity	10,890	10,415	10,401	10,204	10,244	11,010	11,226	12,368	13,823	13,462	14,327	15,613
純資産合計	Total Net Assets	83,297	84,278	85,188	89,233	95,072	100,526	104,078	109,001	118,411	119,670	126,820	135,163
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	168,850	169,416	155,743	153,160	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	192,625	207,618	234,537

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

※「短期借入金」には、「1年内返済予定の長期借入金」を含みます。

* "Short-term Loans Payable" includes "Current Portion of Long-term Loans Payable".

連結損益計算書

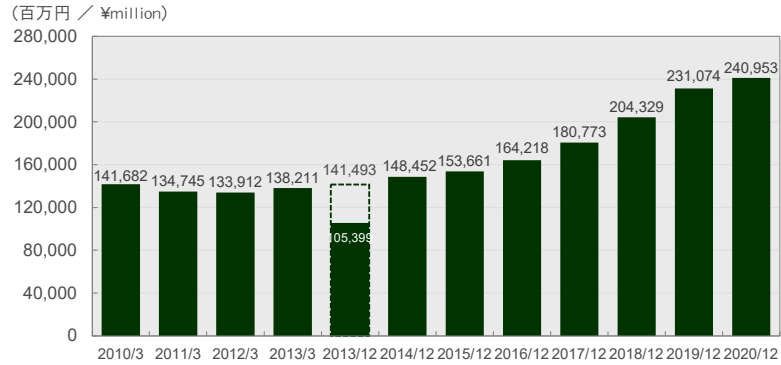
Consolidated Statements of Income

		単位：百万円 / Unit : ¥million												
		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
売上高	Net Sales	141,682	134,745	133,912	138,211	105,399	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	204,329	231,074	240,953
売上原価	Cost of Sales	109,813	103,295	102,758	105,483	79,926	107,585	113,799	117,552	126,024	138,708	156,808	178,337	186,105
売上総利益	Gross Profit	31,869	31,449	31,153	32,727	25,473	33,907	34,652	36,109	38,193	42,065	47,520	52,736	54,847
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	28,575	27,656	26,155	25,378	19,759	26,228	26,347	27,691	29,394	32,357	36,119	39,470	38,875
営業利益	Operating Income	3,293	3,793	4,998	7,349	5,713	7,679	8,305	8,418	8,798	9,708	11,400	13,266	15,972
営業外収益	Non-Operating Income													
受取利息	Interest Income	16	12	11	12	24	13	14	19	29	41	62	83	58
受取配当金	Dividend Income	88	103	107	135	113	120	152	155	171	173	214	229	241
為替差益	Foreign Exchange Gains	105	-	-	85	5	77	33	-	47	-	62	-	-
持分法による投資利益	Share of Profit of Entities Accounted for Using Equity Method	690	193	-	664	757	1,364	660	415	-	246	258	236	292
システムサービス解約収入	Cancellation Income for System Services	-	906	-	127	173	173	249	12	-	-	-	-	-
その他	Other	559	598	380	191	277	350	265	303	309	332	298	353	214
営業外収益合計	Total Non-Operating Income	1,461	1,814	499	1,216	1,351	2,097	1,373	905	558	795	895	904	806
営業外費用	Non-Operating Expenses													
支払利息	Interest Expense	902	818	660	427	213	301	144	64	71	85	68	79	65
持分法による投資損失	Share of Loss of Entities Accounted for Using Equity Method	-	-	166	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-
システムサービス解約損失	Cancellation Loss for System Services	-	862	-	4	137	137	128	-	-	-	-	-	-
為替差損	Foreign Exchange Losses	-	-	-	-	-	-	-	38	-	34	-	43	104
その他	Other	259	278	115	89	128	161	136	127	109	122	155	297	265
営業外費用合計	Total Non-Operating Expenses	1,161	1,960	942	520	479	600	409	230	190	243	224	420	436
経常利益	Ordinary Income	3,592	3,647	4,556	8,045	6,585	9,175	9,269	9,093	9,166	10,260	12,071	13,749	16,343
特別利益	Extraordinary Income	3,249	735	41	355	515	545	31	82	168	685	1,129	660	988
特別損失	Extraordinary Losses	809	542	278	906	490	1,191	318	420	327	921	2,363	395	1,683
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	6,032	3,840	4,318	7,495	6,610	8,529	8,982	8,755	9,007	10,023	10,837	14,014	15,647
法人税等合計	Total Income Taxes	1,237	992	2,360	3,245	2,843	3,193	3,337	3,069	3,190	3,066	3,732	4,523	5,213
非支配株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to non-controlling shareholder	1,085	336	254	247	72	134	769	763	774	1,160	588	1,655	1,860
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	3,710	2,511	1,703	4,002	3,695	5,201	4,874	4,922	5,042	5,797	6,516	7,836	8,573

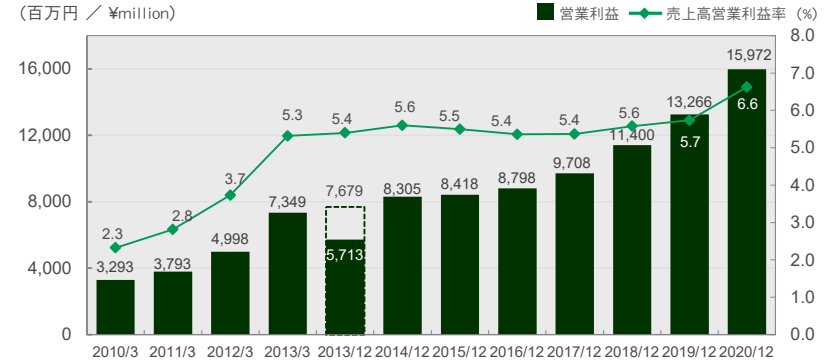
※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

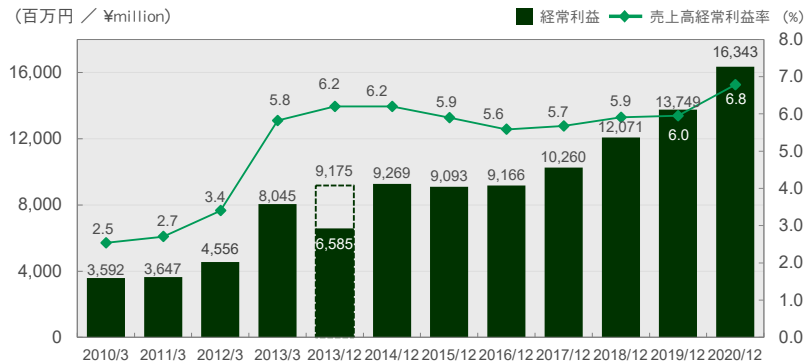
売上高 Net Sales



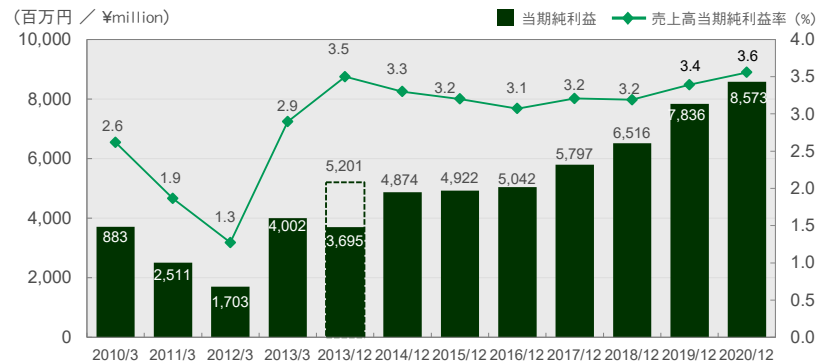
営業利益 / 売上高営業利益率 Operating Income / Operating Income Ratio



経常利益 / 売上高経常利益率 Ordinary Income / Ordinary Income Ratio



当期純利益 / 売上高当期純利益率 Net Income / Return on Sales



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

連結四半期業績

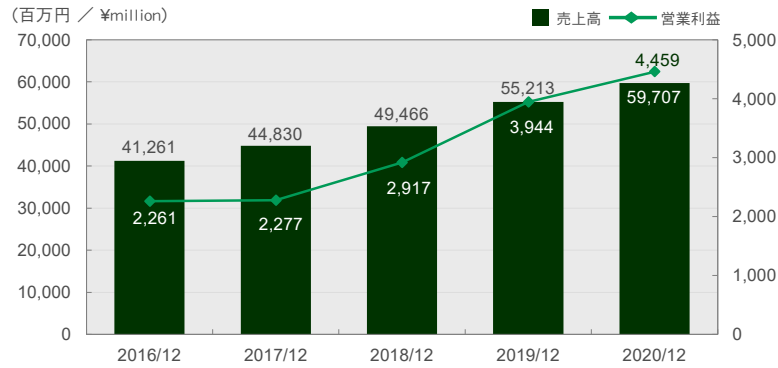
Consolidated Quarterly Operating Results

単位：百万円 / Unit : ¥million

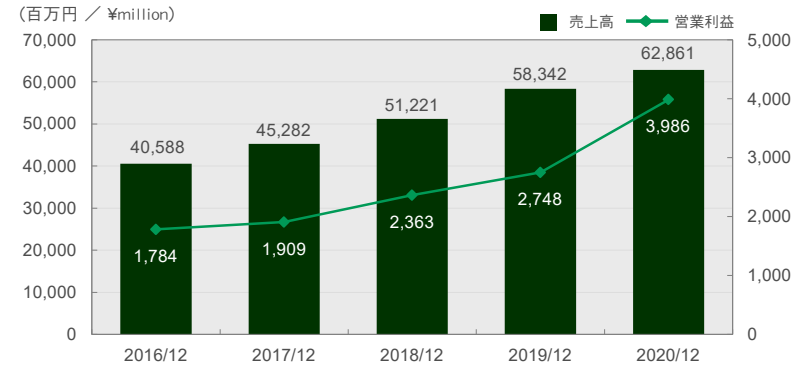
		第1四半期（1月-3月） 1st Quarter (Jan-Mar)					第2四半期（4月-6月） 2nd Quarter (Apr-Jun)				
		2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
売上高	Net Sales	41,261	44,830	49,466	55,213	59,707	40,588	45,282	51,221	58,342	62,861
売上原価	Cost of Sales	31,775	34,816	37,990	41,746	45,741	31,007	34,702	38,970	44,782	48,638
売上総利益	Gross Profit	9,485	10,013	11,476	13,467	13,965	9,580	10,579	12,250	13,559	14,222
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	7,223	7,736	8,558	9,522	9,506	7,795	8,669	9,887	10,811	10,236
営業利益	Operating Income	2,261	2,277	2,917	3,944	4,459	1,784	1,909	2,363	2,748	3,986
経常利益	Ordinary Income	2,228	2,318	3,024	3,995	4,556	1,852	2,086	2,688	2,829	4,121
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	1,179	1,501	1,768	2,257	2,539	927	1,056	1,549	1,479	1,328
設備投資額	Capital Expenditures	1,035	1,381	18,971	1,071	4,948	1,005	1,138	967	1,014	1,730
減価償却費	Depreciation	1,213	1,273	1,070	1,242	1,192	1,253	1,103	1,238	1,372	1,698
研究開発費	Research and Development Expenses	196	232	427	235	150	182	177	80	173	-

		第3四半期（7月-9月） 3rd Quarter (Jul-Sep)					第4四半期（10月-12月） 4th Quarter (Oct-Dec)				
		2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
売上高	Net Sales	37,218	44,697	52,095	60,597	59,139	36,026	45,964	51,545	56,921	59,244
売上原価	Cost of Sales	28,575	34,295	40,153	47,417	45,736	27,241	34,892	39,694	44,391	45,988
売上総利益	Gross Profit	8,643	10,401	11,941	13,179	13,402	8,784	11,071	11,851	12,529	13,256
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,317	7,802	8,563	9,205	9,204	6,741	8,148	9,111	9,931	9,928
営業利益	Operating Income	2,325	2,598	3,378	3,974	4,198	2,043	2,923	2,740	2,598	3,327
経常利益	Ordinary Income	2,654	2,729	3,602	4,096	4,259	2,453	3,126	2,756	2,827	3,406
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	1,556	1,358	1,279	2,358	2,361	1,110	1,881	1,918	1,740	2,343
設備投資額	Capital Expenditures	1,031	1,336	1,453	1,119	2,222	691	2,027	1,215	5,746	1,301
減価償却費	Depreciation	1,205	1,225	1,319	1,158	1,446	1,161	1,401	1,359	1,308	1,605
研究開発費	Research and Development Expenses	236	239	219	172	124	127	362	217	245	516

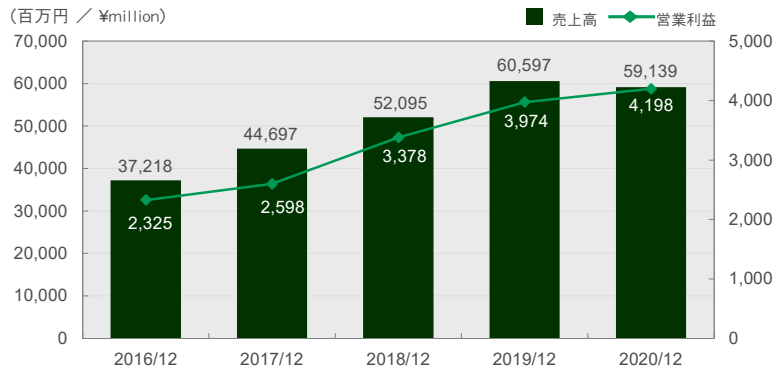
第1四半期（1月-3月） 1st Quarter (Jan-Mar)



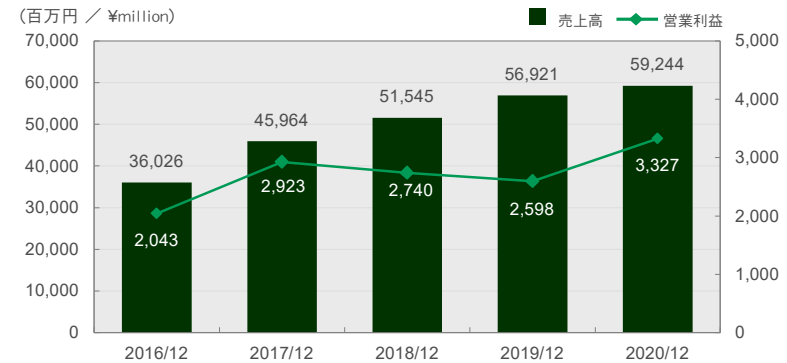
第2四半期（4月-6月） 2nd Quarter (Apr-Jun)



第3四半期（7月-9月） 3rd Quarter (Jul-Sep)



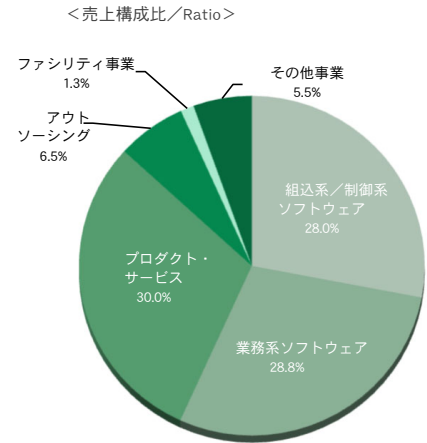
第4四半期（10月-12月） 4th Quarter (Oct-Dec)



分野別売上高 Operating Results by Segment

単位：百万円 / Unit: ¥million

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated		(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
総売上高	Total Sales	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	204,329	231,074	240,953
S I 事業	SI Business	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	130,646	150,082	164,094
システム構築	System Construction	77,615	78,603	84,775	90,566	101,617	115,351	131,237	134,017
組込系/制御系ソフトウェア	Embedded/Control Software	61,099	61,020	66,305	72,558	80,761	91,736	102,909	106,350
業務系ソフトウェア	Operation Software	37,627	37,918	41,806	47,329	53,065	59,622	64,670	65,040
プロダクト・サービス	Products and Services	34,264	34,272	38,184	43,458	48,488	54,440	59,461	59,750
プロダクト・サービス	Products and Services	39,988	40,684	42,969	43,237	48,552	55,729	66,567	68,977
アウトソーシング	Outsourcing	26,835	26,748	28,120	29,099	32,273	37,295	43,447	46,599
ファシリティ事業	Facility Business	54,780	59,504	58,007	62,258	65,759	73,925	84,270	93,977
その他事業	Other	19,107	24,152	23,135	24,812	28,120	35,072	43,490	54,156
その他事業	Other	35,076	40,156	40,815	45,692	50,716	58,883	69,284	79,971
その他事業	Other	13,587	19,219	19,221	21,243	24,524	30,881	38,222	49,052
その他事業	Other	19,704	19,348	17,191	16,565	15,043	15,041	14,985	14,005
その他事業	Other	5,519	4,932	3,914	3,569	3,596	4,191	5,268	5,103
その他事業	Other	2,026	2,217	2,478	2,708	2,696	2,909	2,899	2,653
その他事業	Other	2,657	2,854	3,149	3,357	3,318	3,547	3,504	3,376
その他事業	Other	7,070	8,126	8,400	8,684	10,699	12,142	12,667	10,304
その他事業	Other	-	-	-	149	171	290	178	211



単位：百万円 / Unit: ¥million

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
総売上高	Total Sales	141,682	134,745	133,912	138,211
S I 事業	SI Business	70,606	71,249	73,620	79,539
組込系ソフトウェア開発	Embedded Software Development	131,028	124,643	125,351	129,437
業務系ソフトウェア開発	Operation Software Development	67,363	68,290	70,892	76,816
アウトソーシング事業	Outsourcing Business	39,945	38,865	36,701	39,753
その他 S I 事業 (旧ソリューション事業含む)	Other SI Business (including the former Solution Business)	34,859	34,845	33,756	36,289
ファシリティ事業	Facility Business	47,162	46,781	50,074	52,265
その他事業	Other	20,458	21,820	25,807	29,882
その他事業	Other	19,166	15,693	15,056	13,892
その他事業	Other	3,759	4,030	3,846	4,283
その他事業	Other	24,754	23,302	23,519	23,525
その他事業	Other	8,285	7,593	7,481	6,360
その他事業	Other	2,141	2,106	1,976	2,024
その他事業	Other	3,242	2,958	2,728	2,722
その他事業	Other	8,512	7,995	6,583	6,749
その他事業	Other	-	-	-	-

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。 / The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

※2013年12月期よりセグメント区分を変更しています。 / The scope of segments has been changed since the results for the fiscal year ended December 31, 2013.

人件費・減価償却費等

Personnel Expenses, Depreciation, etc.

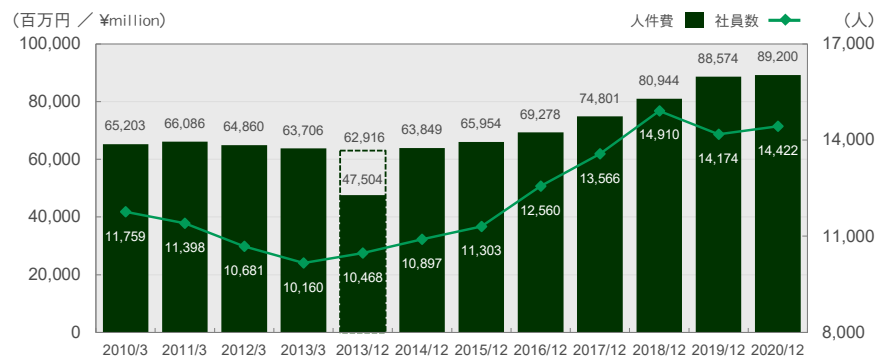
単位：百万円 / Unit : ¥million

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
人件費	Personnel Expenses	65,203	66,086	64,860	63,706	47,504	62,916	63,849	65,954	69,278	74,801	80,944	88,574	89,200
		35,560	36,473	37,137	37,063	26,649	35,802	35,708	37,947	40,482	40,483	40,484	53,915	56,451
製造人件費	Manufacturing Personnel Expenses	48,523	48,871	48,241	47,325	34,667	46,023	46,648	48,159	50,600	54,499	58,497	64,075	63,961
		26,064	26,700	27,463	27,586	19,727	26,481	26,229	27,834	29,748	29,749	29,750	39,032	41,005
販管人件費	Administrative Personnel Expenses	16,680	17,215	16,619	16,381	12,837	16,893	17,201	17,795	18,677	20,302	22,446	24,498	25,239
		9,496	9,772	9,674	9,476	6,921	9,321	9,479	10,112	10,732	10,733	10,734	14,882	15,446
外注費	Subcontract Expenses	30,807	25,725	25,694	28,678	21,932	29,608	32,294	35,961	37,291	44,034	48,931	54,611	56,027
		17,357	16,394	16,988	20,279	16,078	21,505	23,300	26,299	27,927	27,928	27,929	40,640	42,610
社員数	Number of Employees	11,759	11,398	10,681	10,160	10,468	10,468	10,897	11,303	12,560	13,566	14,910	14,174	14,422
		6,142	6,051	5,689	5,308	5,093	5,093	5,106	5,547	5,919	6,401	7,134	7,840	8,163
減価償却費	Depreciation	7,337	7,362	6,846	6,724	4,748	6,607	4,908	4,859	4,628	5,003	4,988	5,081	5,943
		4,447	4,630	3,971	3,886	2,827	3,936	2,586	2,049	2,830	2,815	3,105	3,241	4,005
設備投資額	Capital Expenditures	7,215	6,173	3,544	3,447	3,134	4,441	3,028	3,826	3,745	5,884	22,608	8,952	10,203
		2,692	2,438	1,431	1,838	1,951	2,584	1,464	1,732	1,695	2,664	20,281	6,922	8,168
研究開発費	Research and Development Expenses	1,005	799	812	790	488	692	712	725	866	1,011	945	826	984
		803	617	668	609	404	576	549	587	635	769	679	541	665

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

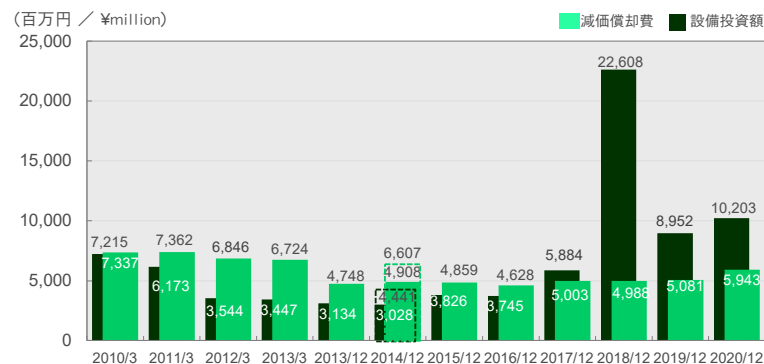
人件費／社員数 Personnel Expenses／Number of Employees



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

減価償却費／設備投資額 Depreciation / Capital Expenditures



連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Cash Flow Statement

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities													
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	6,032	3,840	4,318	7,495	6,610	8,529	8,982	8,755	9,007	10,023	10,837	14,014	15,647
減価償却費	Depreciation	7,337	7,362	6,846	6,724	4,748	6,607	4,908	4,859	4,628	5,003	4,988	5,036	5,943
減損損失	Loss on the Impairment	-	86	2	618	387	979	54	16	74	640	1,822	165	81
のれん償却額	Amortization of Goodwill	1,157	1,185	740	328	401	482	483	481	395	△ 94	79	45	59
退職給付に係る資産の増減額	Increase (Decrease) in Net Defined Benefit Asset	-	-	-	-	△ 3,294	△ 3,294	△ 445	△ 653	△ 445	△ 246	△ 258	△ 522	△ 517
退職給付に係る負債の増減額	Increase (Decrease) in Net Defined Benefit Liability	-	-	-	-	4,927	4,927	144	28	△ 4	△ 703	△ 795	△ 114	55
支払利息	Interest Expenses	902	818	660	427	213	301	144	64	71	16	△ 45	79	65
持分法による投資損益	Share of (Profit) Loss of Entities Accounted for Using Equity Method	△ 690	△ 193	166	△ 664	△ 757	△ 1,364	△ 660	△ 415	10	85	68	△ 236	△ 292
投資有価証券売却損益	Loss (Gain) on Sales of Investment Securities	△ 363	△ 656	△ 41	△ 23	△ 48	△ 40	△ 31	△ 65	△ 154	-	△ 490	△ 573	△ 732
関係会社株式売却損益	Loss (Gain) on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	-	-	-	△ 278	△ 6	0	-	349	45	-	-	-	-
投資有価証券評価損益	Loss (Gain) on Valuation of Investment Securities	63	2	89	2	-	-	-	-	149	-	-	53	696
固定資産売却損益	Loss (Gain) on Sales of Non-Current Assets	△ 1,651	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上債権の増減額	Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-trade	2,655	△ 1,265	△ 5	△ 1,174	881	△ 3,868	△ 1,704	△ 1,441	△ 5,163	501	△ 418	△ 4,802	△ 452
たな卸資産の増減額	Decrease (Increase) in Inventories	251	1,073	△ 281	△ 595	453	1,144	156	△ 355	△ 256	918	1,081	△ 2,575	364
仕入債務の増減額	Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-trade	△ 1,251	△ 1,177	338	537	△ 914	1,204	△ 2	157	1,862	318	613	3,845	△ 871
未払人件費の増減額	Increase (Decrease) in Accounts Payable-personnel expenses	△ 3,362	47	791	244	△ 2,151	△ 280	149	△ 227	624	439	604	1,132	112
未払金の増減額	Increase (Decrease) in Accounts Payable-other	△ 17	619	△ 468	△ 47	△ 538	154	△ 103	472	129	77	-	26	128
長期前払費用の増減額	Decrease (Increase) in Long-Term Prepaid Expenses	△ 518	△ 379	△ 392	△ 167	△ 321	△ 297	△ 8	△ 49	0	-	-	△ 768	△ 3,282
工事損失引当金の増減額	Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	122	275	△ 344	204	△ 177	△ 43	60	△ 33	160	256	46	△ 58	31
その他	Other	△ 934	2,349	1,355	1,174	△ 1,407	△ 1,260	2,843	△ 490	384	-	-	△ 1,391	△ 1,799
小計	Subtotal	9,733	13,986	13,774	14,805	9,007	13,881	14,970	11,453	11,521	12,663	14,166	16,012	19,652
補償金の受取額	Proceeds from Compensation	800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Income Received	119	184	185	142	260	267	403	355	204	215	372	382	382
利息の支払額	Interest Expenses Paid	△ 825	△ 809	△ 612	△ 409	△ 185	△ 270	△ 149	△ 74	△ 77	△ 79	△ 68	△ 82	△ 67
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	△ 1,841	△ 832	△ 994	△ 1,731	△ 2,739	△ 2,738	△ 1,050	△ 4,135	△ 2,119	△ 3,554	△ 3,277	△ 3,874	△ 5,386
代理店契約解約金の支払額	Cancellation Money Paid on Agency Contract	-	-	-	-	-	-	△ 54	△ 3	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	7,985	12,529	12,352	12,807	6,342	11,140	14,119	7,595	9,530	9,244	11,192	12,584	14,787

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities													
有形固定資産の取得による支出	Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 3,183	△ 2,109	△ 1,083	△ 712	△ 837	△ 1,050	△ 1,021	△ 2,009	△ 2,009	△ 1,958	△ 20,510	△ 6,289	△ 6,218
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from Sales of Property, Plant and Equipment	688	3	0	-	-	12	6	-	-	-	-	-	-
無形固定資産の取得による支出	Purchase of Intangible Assets	△ 3,080	△ 3,636	△ 2,308	△ 2,511	△ 2,253	△ 3,128	△ 1,964	△ 1,597	△ 1,597	△ 3,423	△ 2,801	△ 2,201	△ 3,963
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from Sales of Intangible Assets	1,862	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-
有価証券の取得による支出	Purchase of Short-Term Investment Securities	-	-	-	△ 2,085	△ 2,238	△ 3,325	△ 500	-	-	-	-	-	-
有価証券の売却による収入	Proceeds from Sales of Short-Term Investment Securities	800	137	-	-	2,517	2,517	2,202	2,000	2,000	-	-	-	-
投資有価証券の取得による支出	Purchase of Investment Securities	△ 816	△ 1,575	△ 791	△ 668	△ 773	△ 773	△ 1,809	△ 180	△ 180	△ 324	△ 192	△ 234	△ 2,596
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from Sales of Investment Securities	1,530	2,396	1,215	3,399	1,003	2,628	31	1,239	1,239	1,200	622	948	944
子会社株式の取得による支出	Purchase of Shares of Subsidiaries	-	-	-	△ 461	△ 47	△ 47	△ 293	△ 25	△ 25	-	-	-	-
子会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Investments in Subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	95	95	-	-	-	-
新規連結子会社の取得による支出	Payments for Purchase of New Subsidiaries	△ 3,364	△ 820	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新規連結子会社の取得による収入	Proceeds from Purchase of New Subsidiaries	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新規連結子会社の売却による収入	Proceeds from Sales of New Subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結範囲変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of Shares of Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 242	-	-	△ 210
連結範囲変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Shares of Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	-	-	-	784	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	△ 206	△ 305	58	147	91	93	△ 349	△ 71	△ 72	224	△ 542	△ 1,664	△ 4,064
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	△ 5,687	△ 5,910	△ 2,910	△ 2,107	△ 2,538	△ 3,073	△ 3,697	△ 549	△ 549	△ 4,524	△ 23,424	△ 9,442	△ 16,109
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities													
短期借入れによる収入	Increase in Short-Term Loans Payable	50,030	50,290	23,622	14,748	10,980	14,480	4,140	2,530	2,530	5,767	17,278	4,762	23,641
短期借入金の返済による支出	Decrease in Short-Term Loans Payable	△ 81,509	△ 48,550	△ 40,321	△ 17,265	△ 11,468	△ 14,757	△ 7,992	△ 1,890	△ 1,890	△ 5,290	△ 7,636	△ 15,536	△ 6,109
長期借入れによる収入	Proceeds from Long-Term Loans Payable	26,485	6,202	9,051	3,322	3,100	3,731	4,785	4,348	4,348	43	13,014	10,767	1,428
長期借入金の返済による支出	Repayments of Long-Term Loans Payable	△ 4,710	△ 7,594	△ 8,448	△ 9,360	△ 8,583	△ 10,982	△ 9,653	△ 5,991	△ 5,991	△ 5,575	△ 4,241	△ 2,740	△ 1,081
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	Proceeds from Issuance of Commercial Paper	-	-	-	-	4,000	4,000	1,000	△ 5,000	△ 5,000	1,500	22,000	6,000	12,000
連結範囲の変動を伴わない子会社株式の取得による支出	Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 5	△ 542	△ 10	0
連結範囲の変動を伴わない子会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	354	-	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of Treasury Shares	△ 1	-	△ 667	△ 567	△ 435	△ 1,001	△ 2	△ 2	△ 2	△ 1	△ 2	△ 1	0
配当金の支払額	Cash Dividends Paid	△ 647	△ 636	△ 638	△ 658	△ 807	△ 849	△ 687	△ 872	△ 872	△ 939	△ 1,126	△ 1,220	△ 1,563
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling shareholders	△ 283	△ 388	△ 192	△ 226	△ 225	△ 226	△ 288	△ 334	△ 334	△ 372	△ 420	△ 404	△ 572
非支配株主からの払込による収入	Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
リース債務の返済による支出	Repayments of Lease Obligations	△ 296	△ 436	△ 480	△ 500	△ 375	△ 501	△ 268	△ 351	△ 351	△ 63	△ 54	△ 69	△ 48
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from Exercise of Share Options	-	-	-	-	445	445	28	110	110	114	-	-	-
その他	Other	△ 53	△ 167	△ 29	△ 5	△ 5	△ 5	45	37	38	5	△ 23,501	△ 2,997	△ 14,988
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	△ 10,987	△ 1,280	△ 18,104	△ 10,515	△ 3,375	△ 5,665	△ 8,891	△ 7,414	△ 7,414	△ 4,462	14,766	△ 1,451	12,703
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	△ 88	△ 66	△ 103	123	202	296	127	△ 16	△ 16	49	△ 103	△ 119	△ 89
現金及び現金同等物の増減額	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	△ 8,778	5,272	△ 8,765	308	631	2,697	1,658	△ 385	△ 385	306	2,430	1,570	11,291
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	25,465	16,687	22,044	13,279	13,698	11,631	14,342	16,135	16,135	-	-	-	-
合併に伴う現金及び現金同等物増加額	Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from merger	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	-	-	-
新規連結に伴う現金及び現金同等物増加額	Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from newly Consolidated Subsidiary	-	-	-	-	-	-	135	-	-	-	-	-	-
連結範囲変更に伴う現金及び現金同等物増加額	Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from Change in Scope of Consolidation Subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	△ 61	△ 61	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	16,687	22,044	13,279	13,698	14,342	14,342	16,135	15,688	15,688	22,157	-	-	-

※企業結合に関する会計基準等の改正に伴い「連結範囲の変動を伴わない子会社株式の取得による支出」「連結範囲の変動を伴わない子会社株式の売却による収入」を2016年12月期より記載しています。

* Payments (Proceeds) From Changes In Ownership Interests In Subsidiaries That Do Not Result In Change In Scope Of Consolidation has been presented from the fiscal year ended December 31, 2016 due to the revision of Accounting Standard for Business Combination

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

個別損益計算書

Non-Consolidated Statements of Income

		単位：百万円 / Unit: ¥million												
		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
売上高	Net Sales	70,606	71,249	73,620	79,539	61,316	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	130,646	150,082	164,094
売上原価	Cost of Sales	54,061	54,264	56,094	60,820	47,456	64,112	68,967	72,300	79,017	87,914	101,919	118,589	131,102
売上総利益	Gross Profit	16,544	16,984	17,525	18,719	13,860	18,752	19,059	20,350	21,860	24,457	28,726	31,493	32,991
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	15,989	15,066	14,548	14,067	10,078	13,839	13,847	14,992	16,291	18,654	21,655	23,738	23,733
営業利益	Operating Income	555	1,917	2,977	4,651	3,781	4,912	5,212	5,357	5,568	5,802	7,071	7,754	9,257
営業外収益	Non-Operating Income													
受取利息	Interest Income	105	100	85	56	9	21	4	4	4	22	40	61	40
受取配当金	Dividend Income	591	799	575	454	605	613	838	801	717	740	861	869	1,079
その他	Other	257	250	166	69	170	179	57	52	303	91	100	84	73
営業外収益合計	Total Non-Operating Income	953	1,150	827	580	785	814	901	859	1,026	854	1,003	1,016	1,192
営業外費用	Non-Operating Expenses													
支払利息	Interest Expenses	866	788	667	437	224	317	156	83	61	50	54	59	70
貸倒引当金繰入額	Provision for Allowance for Doubtful Accounts	57	-	-	-	0	0	-	1	-	-	-	-	-
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-Current Assets	51	123	18	27	9	-	-	-	-	13	95	161	12
その他	Other	52	51	49	52	208	271	86	57	19	59	5	62	134
営業外費用合計	Total Non-Operating Expenses	1,027	963	735	518	442	588	243	143	81	123	155	283	217
経常利益	Ordinary Income	482	2,104	3,069	4,713	4,125	5,138	5,869	6,073	6,513	6,533	7,918	8,486	10,233
特別利益	Extraordinary Income	794	819	-	1,505	25	33	31	212	854	1,399	608	1,660	988
関係会社株式売却益	Gain on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	-	20	-	1,497	0	0	0	27	700	179	-	1,087	-
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	363	489	-	8	25	33	31	185	154	685	505	573	732
その他	Other	431	310	-	-	-	-	-	-	-	534	103	-	255
特別損失	Extraordinary Losses	327	161	19	12	-	12	247	-	597	835	103	180	1,166
関係会社株式評価損	Loss on Valuation of Shares of Subsidiaries and Associates	-	40	-	-	-	-	247	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	Loss on Valuation of Investment Securities	61	-	-	-	-	-	-	-	393	77	-	-	696
その他	Other	266	120	19	12	-	12	-	-	203	757	103	180	470
税引前当期純利益	Income before Income Taxes	949	2,762	3,050	6,206	4,150	3,678	5,652	6,286	6,771	7,097	8,424	9,967	10,054
法人税等合計	Total Income Taxes	215	615	1,118	2,123	1,217	1,481	1,849	1,852	1,955	1,882	2,329	2,932	3,121
当期純利益	Net Income	733	2,147	1,932	4,082	2,933	3,678	3,802	4,434	4,815	5,214	6,094	7,035	6,932

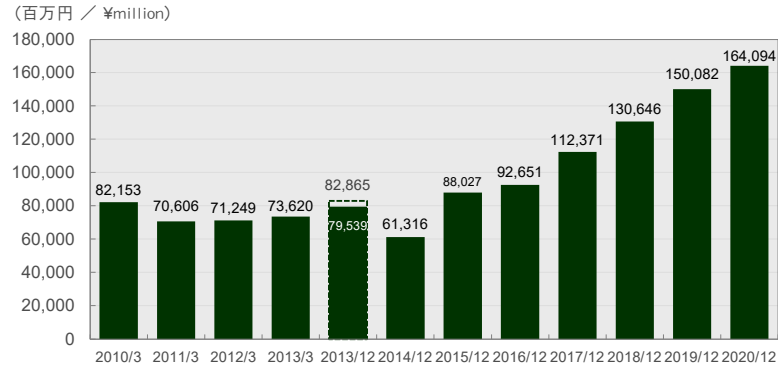
※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

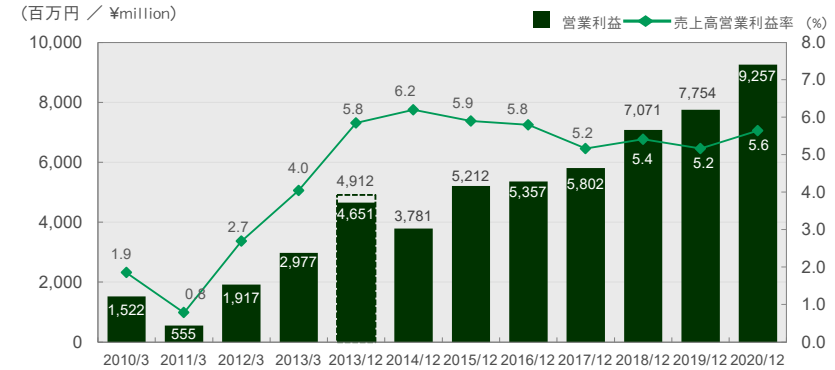
※2010年3月期より、「受取賃貸料」と「賃貸料原価」を「売上高」と「売上原価」に計上しています。

* From the fiscal year ended March 2010, "Rent Income" and "Cost of Rent Income" are posted in "Net Sales" and "Cost of Sales" respectively.

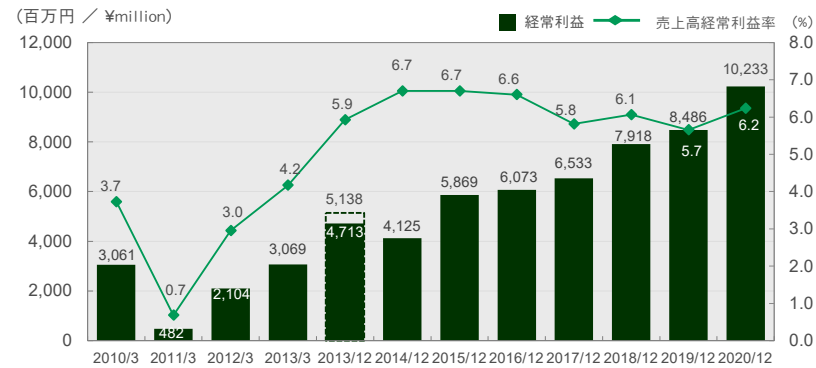
売上高 Net Sales



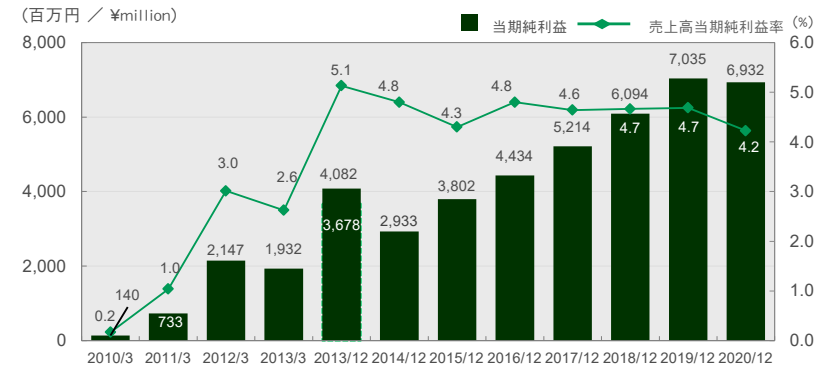
営業利益 / 売上高営業利益率 Operating Income / Operating Income Ratio



経常利益 / 売上高経常利益率 Ordinary Income / Ordinary Income Ratio



当期純利益 / 売上高当期純利益率 Net Income / Return on Sales



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

収益性指標 Profitability Indicators

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	
<収益実績指標>		Profitability Indicators													
売上高	Net Sales	141,682	134,745	133,912	138,211	105,399	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	204,329	231,074	240,953	
		70,606	71,249	73,620	79,539	61,316	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	130,646	150,082	164,094	
売上総利益	Gross Profit	31,869	31,449	31,153	32,727	25,473	33,907	34,652	36,109	38,193	42,065	47,520	52,736	54,847	
		16,544	16,984	17,525	18,719	13,860	18,752	19,059	20,350	21,860	24,457	28,726	31,493	32,991	
営業利益	Operating Income	3,293	3,793	4,998	7,349	5,713	7,679	8,305	8,418	8,798	9,708	11,400	13,266	15,972	
		555	1,917	2,977	4,651	3,781	4,912	5,212	5,357	5,568	5,802	7,071	7,754	9,257	
経常利益	Ordinary Income	3,592	3,647	4,556	8,045	6,585	9,175	9,269	9,093	9,166	10,260	12,071	13,749	16,343	
		482	2,104	3,069	4,713	4,125	5,138	5,869	6,073	6,513	6,533	7,918	8,486	10,233	
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	3,710	2,511	1,703	4,002	3,695	5,201	4,874	4,922	5,042	5,797	6,516	7,836	8,573	
当期純利益	Net Income	733	2,147	1,932	4,082	2,933	3,678	3,802	4,434	4,815	5,214	6,094	7,035	6,932	
営業活動によるキャッシュ・フロー（小計）	Cash Flows from Operating Activities (Subtotal)	9,733	13,986	13,774	14,805	9,007	13,881	14,970	11,453	11,521	12,663	14,166	16,012	19,652	

単位：％ / Unit：％ / Unit：％

<収益力指標>		Profitability Indicators													
売上総利益率	Gross Profit Ratio	22.5	23.3	23.3	23.7	24.2	24.0	23.3	23.5	23.3	23.3	23.3	22.8	22.8	
		23.4	23.8	23.8	23.5	22.6	22.6	21.7	22.0	21.7	21.8	22.0	21.0	20.1	
売上高営業利益率	Operating Income Ratio	2.3	2.8	3.7	5.3	5.4	5.4	5.6	5.5	5.4	5.4	5.6	5.7	6.6	
		0.8	2.7	4.0	5.8	6.2	5.9	5.9	5.8	5.5	5.2	5.4	5.2	5.6	
売上高経常利益率	Ordinary Income Ratio	2.5	2.7	3.4	5.8	6.2	6.5	6.2	5.9	5.6	5.7	5.9	6.0	6.8	
		0.7	3.0	4.2	5.9	6.7	6.2	6.7	6.6	6.5	5.8	6.1	5.7	6.2	
売上高当期純利益率	Return on Sales	2.6	1.9	1.3	2.9	3.5	3.7	3.3	3.2	3.1	3.2	3.2	3.4	3.6	
		1.0	3.0	2.6	5.1	4.8	4.4	4.3	4.8	4.8	4.6	4.7	4.7	4.2	
キャッシュ・フロー・マージン	Cash Flow Margin	6.9	10.4	10.3	10.7	8.5	9.8	10.1	7.5	7.0	7.0	6.9	6.9	8.2	

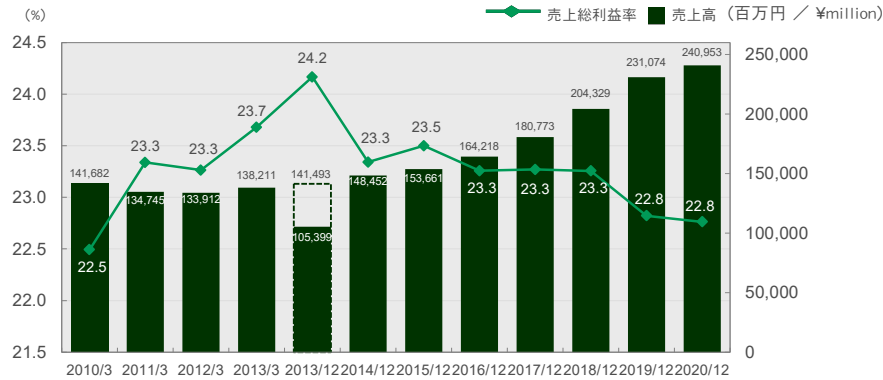
※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

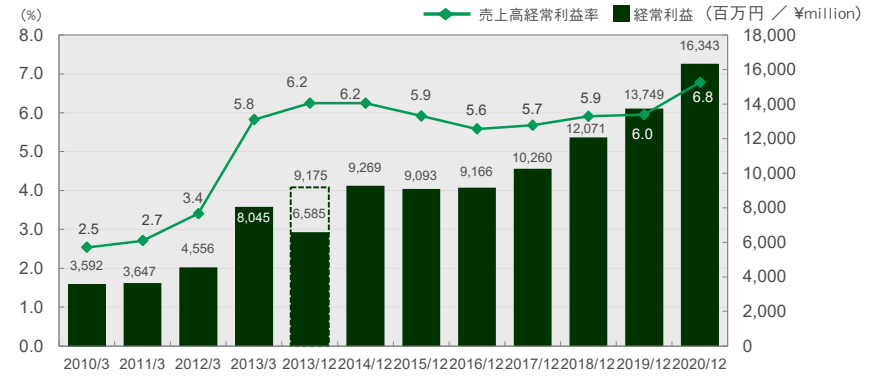
※キャッシュ・フロー・マージン…営業活動によるキャッシュ・フロー（小計）/売上高

* Cash Flow Margin = Cash Flows from Operating Activities (Subtotal) / Net Sales

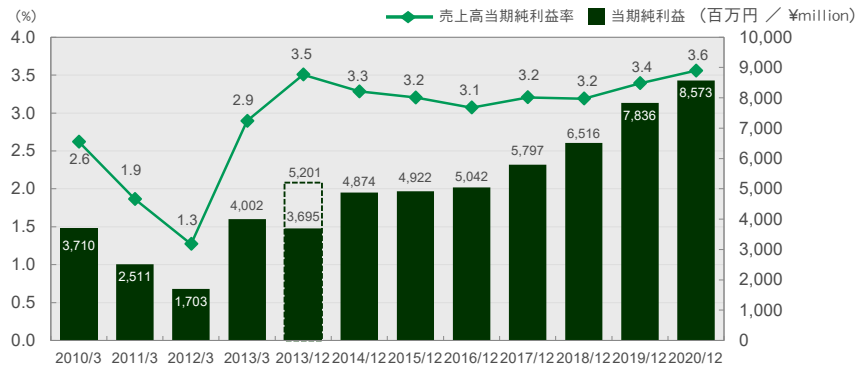
売上総利益率／売上高 Gross Profit Ratio/Net Sales



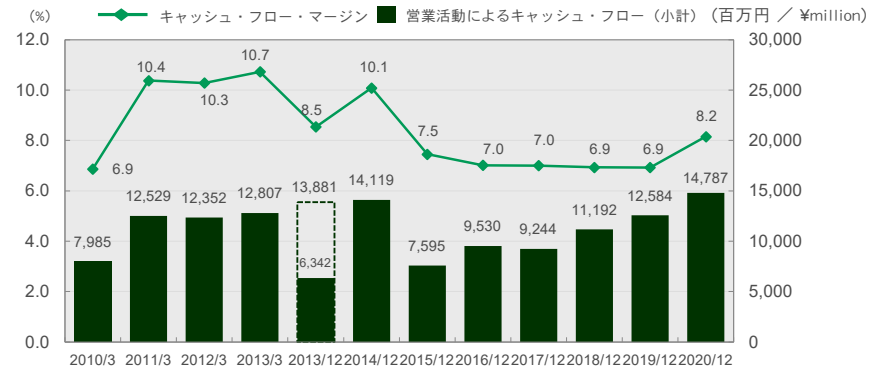
売上高経常利益率／経常利益 Ordinary Income Ratio/Ordinary Income



売上高当期純利益率／当期純利益 Return on Sales/Net Income



キャッシュ・フロー・マージン／営業活動によるキャッシュ・フロー（小計） Cash Flow Margin/Cash Flows from Operating Activities (Subtotal)



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

安全性指標 Safety Indicators

単位：百万円 / Unit : ¥million

下段：個別 / Lower line : Non-Consolidated

		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
<資本・資産指標>		Capital and Assets Indicators											
総資本	Total Capital	168,850	169,416	155,744	153,160	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	192,625	207,618	234,537
		133,616	134,070	124,847	123,587	121,021	125,539	123,002	129,188	133,068	155,988	166,661	190,298
流動負債	Current Liabilities	52,462	55,099	40,343	40,702	39,855	38,039	27,556	37,461	39,197	49,428	48,106	68,751
		43,771	45,847	35,027	36,945	36,364	36,169	26,494	33,188	31,307	41,805	40,157	61,063
他人資本	Borrowed Capital	55,477	55,572	39,476	30,910	28,933	21,213	15,210	16,134	12,647	29,527	29,777	44,671
		58,084	57,700	45,938	37,284	32,760	28,431	22,419	21,849	16,394	34,698	14,523	34,587
自己資本	Equity Capital	72,311	73,753	74,690	78,933	84,806	89,474	92,814	96,603	104,452	107,694	112,258	118,983
		63,649	64,800	65,927	69,484	73,585	77,840	81,318	85,533	92,015	95,258	100,637	106,019
流動資産	Current Assets	55,306	57,534	49,019	52,425	51,907	55,094	55,032	67,350	72,457	77,315	88,009	105,363
		31,274	34,064	27,536	28,842	27,018	29,975	28,738	36,151	38,962	45,557	52,362	66,365
固定資産	Non-Current Assets	113,544	111,881	106,724	100,734	102,615	102,492	98,800	96,513	102,110	115,310	119,609	129,173
		102,342	100,006	97,311	94,745	94,002	95,564	94,263	93,037	94,105	110,431	114,298	123,933

※ 他人資本・・・短期借入金+長期借入金+社債・転換社債 * Borrowed Capital = Short-Term Loans Payable + Long-Term Loans Payable + Bonds Payable and Convertible Bonds

※ 自己資本・・・株主資本合計+評価・換算差額等合計 * Equity Capital = Total Shareholders' Equity + Total Valuation and Translation Adjustments

単位：% / Unit : %

<短期安全性指標>		Short-Term Safety Indicators											
流動比率	Current Ratio	105.4	104.4	121.5	128.8	130.2	144.8	199.7	179.8	184.9	156.4	182.9	153.3
		71.4	74.3	78.6	78.1	74.3	82.9	108.5	108.9	124.5	109.0	130.4	108.7

※ 流動比率・・・流動資産/流動負債 * Current Ratio = Current Assets / Current Liabilities

単位：% / Unit : %

<長期安全性指標>		Long-Term Safety Indicators											
固定比率	Fixed Ratio	157.0	151.7	142.9	127.6	121.0	114.5	106.4	99.9	97.8	107.1	106.5	108.6
		160.8	154.3	147.6	136.4	127.7	122.8	115.9	108.8	102.3	115.9	113.6	116.9
負債比率	Debt to Equity Ratio	76.7	75.3	52.9	39.2	34.1	23.7	16.4	16.7	12.1	27.4	26.5	37.5
		91.3	89.0	69.7	53.7	44.5	36.5	27.6	25.5	17.8	36.4	14.4	32.6
自己資本比率	Equity Ratio	42.8	43.5	48.0	51.5	54.9	56.8	60.3	59.0	59.8	55.9	54.1	50.7
		47.6	48.3	52.8	56.2	60.8	62.0	66.1	66.2	69.1	61.1	60.4	55.7

※ 固定比率・・・固定資産/自己資本 * Fixed Ratio = Non-Current Assets / Equity Capital

※ 負債比率・・・他人資本/自己資本 * Debt to Equity Ratio = Borrowed Capital / Equity Capital

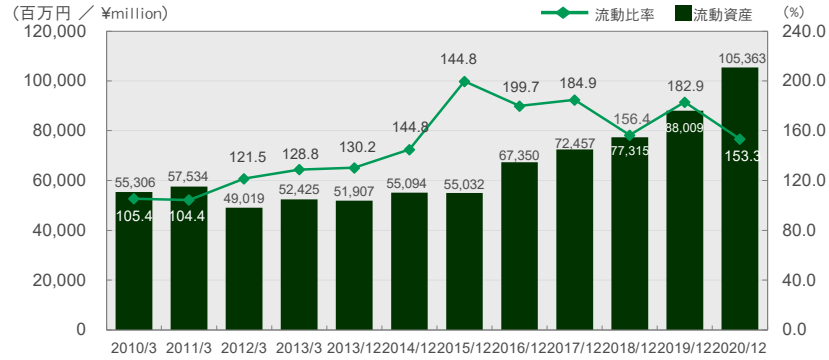
※ 自己資本比率・・・自己資本/総資本 * Equity Ratio = Equity Capital / Total Capital

※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

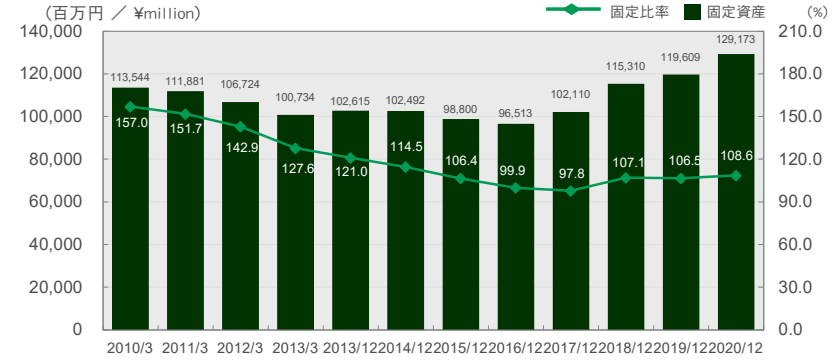
流動比率／流動資産

Current Ratio／Current Assets



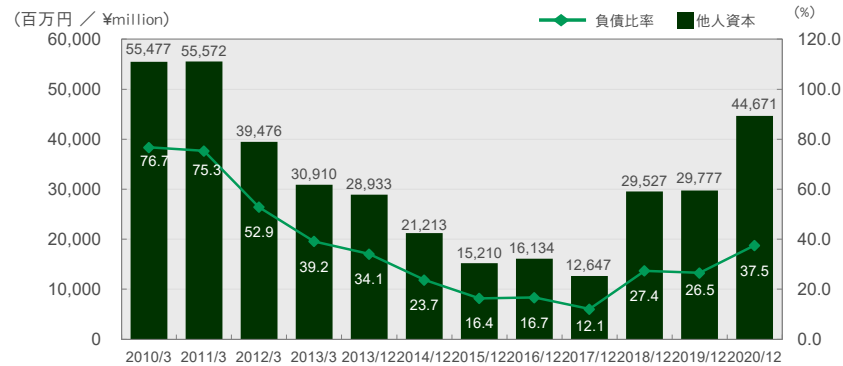
固定比率／固定資産

Fixed Ratio／Non-Current Assets



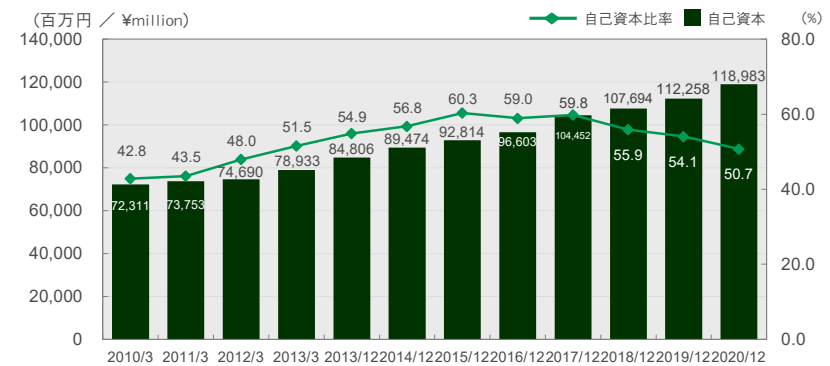
負債比率／他人資本

Debt to Equity Ratio／Borrowed Capital



自己資本比率／自己資本

Equity Ratio／Equity Capital



効率性・成長性指標 Efficiency and Growth Indicators

		単位：回 / Unit : Turnover											
下段：個別 / Lower line : Non-Consolidated		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
<効率性指標>	Efficiency Indicators												
総資本回転率（回）	Total Assets Turnover	0.8	0.8	0.8	0.9	0.9	1.0	1.0	1.0	1.1	1.1	1.2	1.1
		0.5	0.5	0.6	0.6	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	0.9	0.9	0.9
有形固定資産回転率	Property, Plant and Equipment Turnover	1.8	1.7	1.8	1.9	2.0	2.2	2.3	2.5	2.8	2.8	2.7	2.7
		1.0	1.0	1.1	1.2	1.2	1.4	1.5	1.6	1.8	1.9	1.9	2.0

※ 総資産回転率・・・売上高/期首・期末平均総資産 * Total Assets Turnover = Net Sales / Average Total Assets at Beginning and End of Year

※ 有形固定資産回転率・・・売上高/期首・期末平均有形固定資産 * Property, Plant and Equipment Turnover = Net Sales / Average Property, Plant and Equipment at Beginning and End of Year

		単位：% / Unit : %											
<成長性指標>	Growth Indicators												
売上高成長率	Sales Growth Rate	△ 14.2	△ 4.9	△ 0.6	3.2	-	4.9	3.5	6.9	10.1	13.0	13.1	4.3
		△ 14.1	0.9	3.3	8.0	-	6.2	5.3	8.9	11.4	16.3	14.9	9.3
営業利益成長率	Operating Income Growth Rate	△ 55.0	15.2	31.8	47.0	-	8.2	1.4	4.5	10.3	17.4	16.4	20.4
		△ 63.5	245.2	55.2	56.2	-	6.1	2.8	3.9	4.2	21.9	9.7	19.4
経常利益成長率	Ordinary Income Growth Rate	△ 45.5	1.5	24.9	76.6	-	1.0	△ 1.9	0.8	11.9	17.7	13.9	18.9
		△ 84.2	336.3	45.9	53.5	-	14.2	3.5	7.2	0.3	21.2	7.2	20.6
当期純利益成長率	Net Income Growth Rate	320.0	△ 32.3	△ 32.2	134.9	-	△ 6.3	1.0	2.4	15.0	12.4	20.3	9.4
		420.1	192.8	△ 10.0	111.3	-	3.4	16.6	8.6	8.3	16.9	15.4	△ 1.5
営業キャッシュ・フロー（小計）成長率	Operating Cash Flows (Subtotal) Growth Rate	△ 39.4	43.7	△ 1.5	7.7	-	7.8	△ 23.5	0.6	9.9	11.9	13.0	22.7
						-							
1株当たり当期純利益成長率	Earnings Per Share Growth Rate	329.9	△ 32.3	△ 31.8	137.7	-	△ 6.2	1.0	2.3	14.7	12.4	20.3	9.4
		432.4	192.8	△ 9.6	113.9	-	3.4	16.6	8.4	8.0	16.4	15.8	△ 1.5

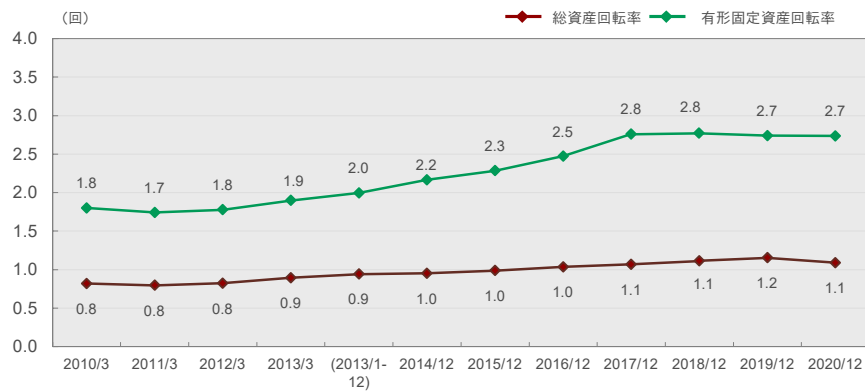
		単位：倍 / Unit : Times											
<連単倍率>	Ratio of Consolidated and Non-Consolidated Results												
売上高連単倍率	Ratio of Consolidated Sales to Non-Consolidated Sales	2.0	1.9	1.8	1.7	1.7	1.7	1.7	1.6	1.6	1.6	1.5	1.5
営業利益連単倍率	Ratio of Consolidated Operating Income to Non-Consolidated Operating Income	5.9	2.0	1.7	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.7	1.6	1.7	1.7
経常利益連単倍率	Ratio of Consolidated Ordinary Income to Non-Consolidated Ordinary Income	7.4	1.7	1.5	1.7	1.8	1.6	1.5	1.4	1.6	1.5	1.6	1.6
当期純利益連単倍率	Ratio of Consolidated Net Income to Non-Consolidated Net Income	5.1	1.2	0.9	1.0	1.4	1.3	1.1	1.0	1.1	1.1	1.1	1.2

※ 連単倍率・・・連結指標/個別指標 *Ratio of Consolidated and Non-Consolidated Results = Consolidated Indicators / Non-Consolidated Indicators

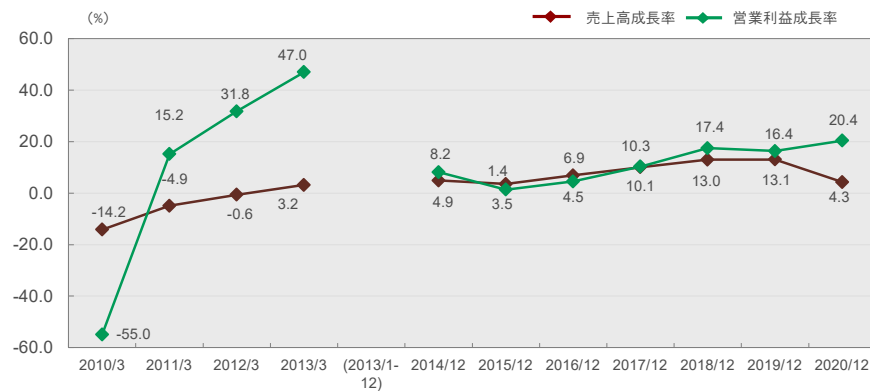
※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

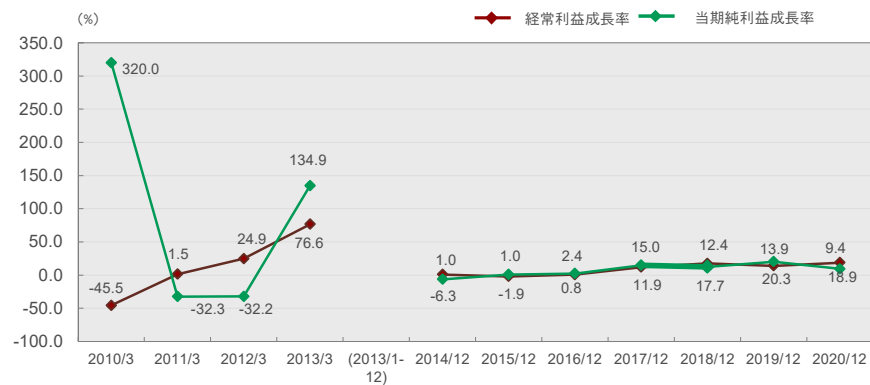
総資産回転率／有形固定資産回転率 Total Assets Turnover／Property, Plant and Equipment Turnover



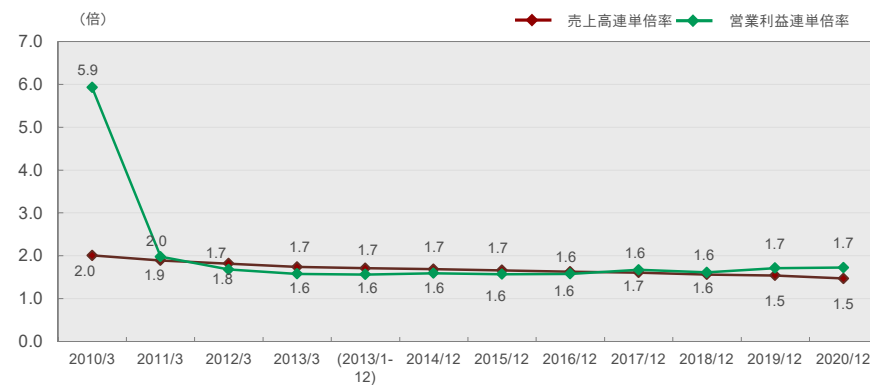
売上高成長率／営業利益成長率 Sales Growth Rate／Operating Income Growth Rate



経常利益成長率／当期純利益成長率 Ordinary Income Growth Rate／Net Income Growth Rate



売上高連単倍率／営業利益連単倍率 Ratio of Consolidated to Non-Consolidated Sales／Ratio of Consolidated to Non-Consolidated Operating Income



投資指標 Return Indicators

		単位：百万円 / Unit : ¥million												
下段：個別 / Lower line : Non-Consolidated		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
<企業基礎指標> Basic Indicators														
総資本	Total Capital	168,850	169,416	155,744	153,160	154,522	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	192,625	207,618	234,537
		133,616	134,070	124,847	123,587	121,021	121,021	125,539	123,002	129,188	133,068	155,988	166,661	190,298
期首・期末平均総資本	Average Total Capital at Beginning and End of Year	173,323	169,133	162,580	154,452	153,841	150,256	156,055	155,710	158,848	169,216	183,597	200,122	221,078
		138,630	133,843	129,459	124,217	122,304	121,013	123,280	124,270	126,095	131,128	144,528	161,324	178,479
期首・期末平均自己資本	Average Equity at Beginning and End of Year	70,226	73,032	74,222	76,812	81,869	80,495	87,140	91,144	94,708	100,527	106,073	109,976	115,620
		63,135	64,225	65,363	67,705	71,534	71,156	75,712	79,579	83,426	88,774	93,637	97,948	103,328
売上高	Net Sales	141,682	134,745	133,912	138,211	105,399	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	204,329	231,074	240,953
		70,606	71,249	73,620	79,539	61,316	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	130,646	150,082	164,094
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	3,710	2,511	1,703	4,002	3,695	5,201	4,874	4,922	5,042	5,797	6,516	7,836	8,573
当期純利益	Net Income	733	2,147	1,932	4,082	2,933	3,678	3,802	4,434	4,815	5,214	6,094	7,035	6,932
		単位：% / Unit : %												
<ROEとROE構成指標> ROE and Its Constituent Indicators														
自己資本利益率 [ROE]	Return on Equity	5.3	3.4	2.3	5.2	4.5	6.5	5.6	5.4	5.3	5.8	6.1	7.1	7.4
		1.2	3.3	3.0	6.0	4.1	5.2	5.0	5.6	5.8	5.9	6.5	7.2	6.7
総資本回転率 (回)	Total Capital Turnover (Turnover)	0.8	0.8	0.8	0.9	0.7	0.9	1.0	1.0	1.0	1.1	1.1	1.2	1.1
		0.5	0.5	0.6	0.6	0.5	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	0.9	0.9	0.9
財務レバレッジ (倍)	Financial Leverage (Times)	2.5	2.3	2.2	2.0	1.9	1.9	1.8	1.7	1.7	1.7	1.7	1.8	1.9
		2.2	2.1	2.0	1.8	1.7	1.7	1.6	1.6	1.5	1.5	1.5	1.6	1.7
売上高当期純利益率	Return on Sales	2.6	1.9	1.3	2.9	3.5	3.7	3.3	3.2	3.1	3.2	3.2	3.4	3.6
		1.0	3.0	2.6	5.1	4.8	4.4	4.3	4.8	4.8	4.6	4.7	4.7	4.2

※自己資本利益率…当期純利益/期首・期末平均自己資本 * Return on Equity = Net Income / Average Equity at Beginning and End of Year

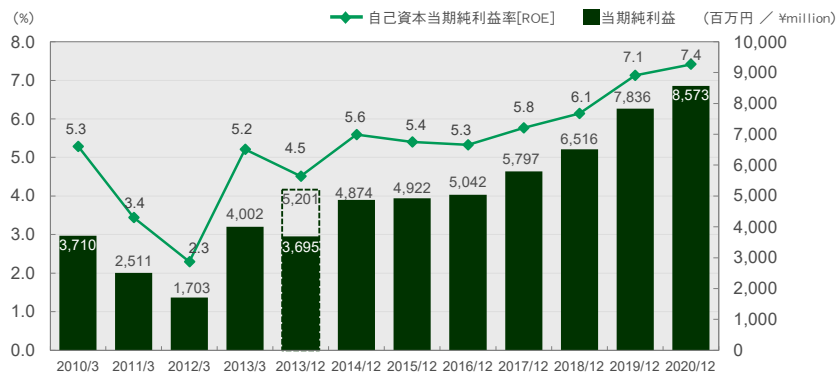
※財務レバレッジ…期首・期末平均総資本/期首・期末平均自己資本 * Financial Leverage = Average Total Capital at Beginning and End of Year / Average Equity at Beginning and End of Year

※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

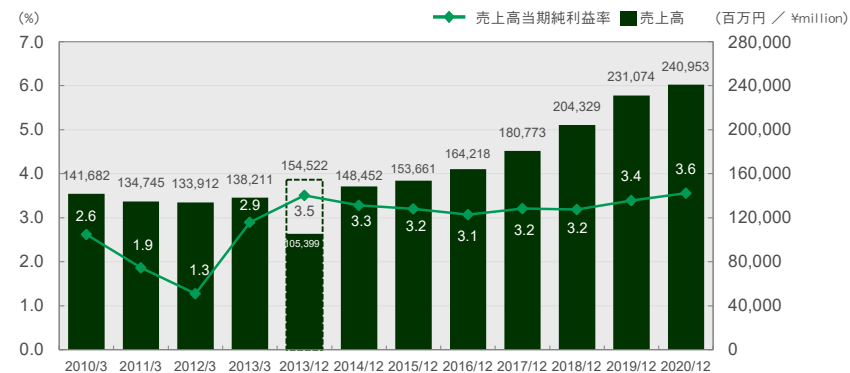
自己資本利益率[ROE]／当期純利益

Return on Equity / Net Income



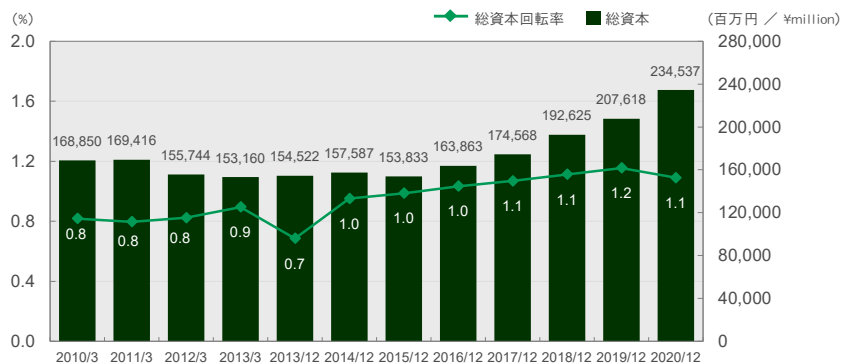
売上高当期純利益率／売上高

Return on Sales / Net Sales



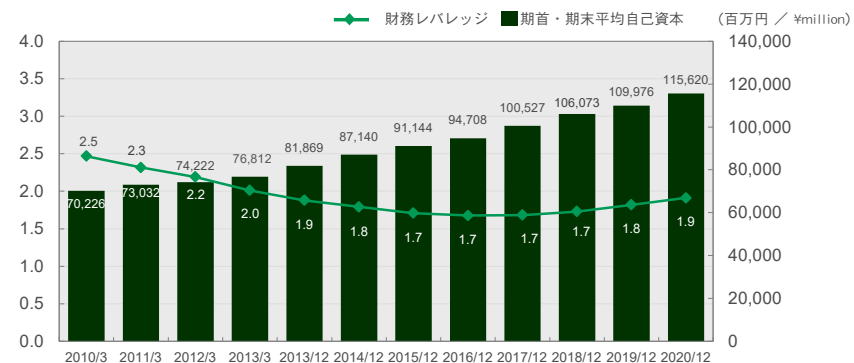
総資本回転率／総資本

Total Capital Turnover / Total Capital



財務レバレッジ／期首・期末平均自己資本

Financial Leverage / Average Equity at Beginning and End of Year



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

投資指標 Return Indicators

単位：％ / Unit：％

下段：個別 / Lower line：Non-Consolidated		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
<ROA>	ROA													
事業利益 [EBIT] (百万円)	Earnings before Interests and Taxes [EBIT] (¥million)	3,397	3,908	5,117	7,497	5,851	7,813	8,471	8,593	8,997	9,923	11,676	13,579	16,272
		1,252	2,818	3,638	5,162	4,396	5,547	6,055	6,164	6,291	6,566	7,973	8,685	10,377
総資産利益率 [ROA]	Return on Assets [ROA]	2.1	1.5	1.0	2.6	2.4	3.5	3.1	3.2	3.2	3.4	3.5	3.9	3.9
		0.5	1.6	1.5	3.3	2.4	3.0	3.1	3.6	3.8	4.0	4.2	4.4	3.9
総資産経常利益率	Ordinary Income Ratio	2.1	2.2	2.8	5.2	4.3	6.1	5.9	5.8	5.8	6.1	6.6	6.9	7.4
		0.3	1.6	2.4	3.8	3.4	4.2	4.8	4.9	5.2	5.0	5.5	5.3	5.7

※事業利益・・・営業利益+受取利息+受取配当金 * Earnings before Interests and Taxes = Operating Income + Interest Income + Dividend Income
 ※総資産利益率・・・事業利益/期首・期末平均総資産 * Return on Assets = Earnings before Interests and Taxes / Average Total Assets at Beginning and End of Year

単位：％ / Unit：％

<1株当たり指標>		Stock Indicators												
期末発行済株式数(連結) (千株)	Number of Outstanding Shares at the End of the Period (Consolidated; Thousand Shares)	31,885	31,885	31,384	31,104	31,139	31,139	31,138	31,176	31,241	31,294	31,294	31,293	31,193
1株当たり配当額	Dividends per Share	15	20	20	24	21	21	28	-	29	33	37	42	51
1株当たり当期純利益 [EPS]	Earnings per Share [EPS]	116.37	78.77	53.70	127.67	118.73	166.96	156.55	158.06	161.63	185.33	208.22	250.40	273.96
		23.00	67.34	60.89	130.23	94.24	118.08	122.12	142.38	154.35	166.70	194.10	224.80	221.54
1株当たり純資産額 [BPS]	Book Value per Share [BPS]	2,267.85	2,313.11	2,379.85	2,537.64	2,723.46	2,723.46	2,873.47	2,977.06	3,092.18	3,340.35	3,391.15	3,587.27	3,802.16
		1,996.16	2,032.27	2,100.56	2,233.82	2,363.05	2,363.05	2,499.77	2,608.26	2,737.80	2,940.22	3,043.27	3,215.81	3,387.80

※ 期末発行済株式数は、自己株式を控除しています。 * Treasury shares are excluded from the number of outstanding shares at the end of the period.

単位：％ / Unit：％

<株価指標>		Stock Price Indicators												
期末株価 (円)	Stock Price at the End of the Period (¥)	1,563	1,337	1,585	2,242	2,415	2,415	2,461	2,664	2,772	3,620	4,170	4,220	5,160
期末時価総額(連結) (百万円)	Aggregate Market Price at the End of the Period (Consolidated; ¥ million)	49,836	42,630	49,744	69,737	75,200	75,200	76,631	83,054	86,600	113,286	130,496	132,058	160,959
株価収益率 [PER] (倍)	Price to Earnings Ratio [PER](Times)	13.43	16.97	29.52	17.56	20.34	14.46	15.72	16.85	17.15	19.53	20.03	16.85	18.83
		67.96	19.85	26.03	17.22	25.63	20.45	20.15	18.71	17.96	21.72	21.48	18.77	23.29
株価純資産倍率 [PBR] (倍)	Price to Book Value Ratio [PBR](Times)	0.7	0.6	0.7	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1	1.2	1.2	1.4
		0.8	0.7	0.8	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.2	1.4	1.3	1.5
配当性向	Dividend Payout Ratio	12.9	25.4	37.2	18.8	17.7	17.7	17.9	17.7	17.9	17.8	17.8	16.8	18.6
		65.2	29.7	32.8	18.4	22.3	22.3	22.9	19.7	18.8	19.8	19.1	18.7	23.0
自己資本配当率 [DOE]	Dividend on Equity [DOE]	0.7	0.9	0.9	1.0	0.8	1.1	1.0	1.0	1.0	1.0	1.1	1.2	1.3
		0.8	1.0	1.0	1.1	0.9	1.2	1.2	1.1	1.1	1.2	1.2	1.3	1.5
配当利回り	Dividend Yield	1.0	1.3	1.5	1.5	1.3	1.6	1.1	1.1	1.0	0.9	0.9	1.0	1.0

※株価収益率・・・期末株価/1株当たり当期純利益 * Price to Earnings Ratio = Stock Price / Earnings per Share

※配当性向・・・1株当たり配当額/1株当たり当期純利益 * Dividend Payout Ratio = Dividends per Share / Earnings per Share

※配当利回り・・・1株当たり配当額/期末株価 * Dividend Yield = Dividends per Share / Stock Price at the End of the Last Period

※株価純資産倍率・・・期末株価/1株当たり純資産額 * Price to Book Value Ratio = Stock Price / Book Value per Share

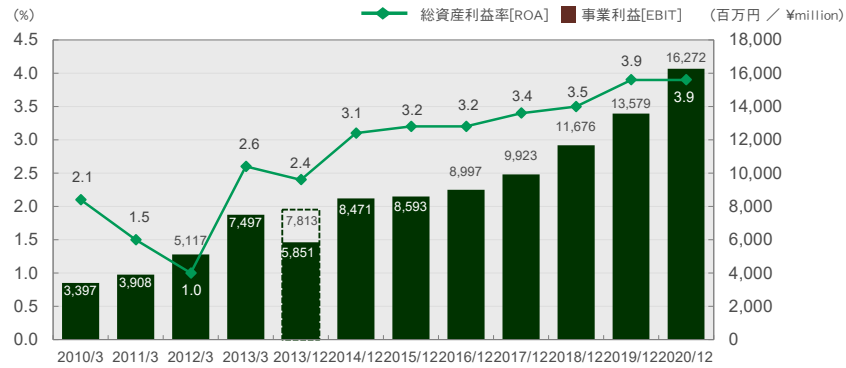
※自己資本配当率・・・自己資本利益率×配当性向 * Dividend on Equity = Return on Equity x Dividend Payout Ratio

※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

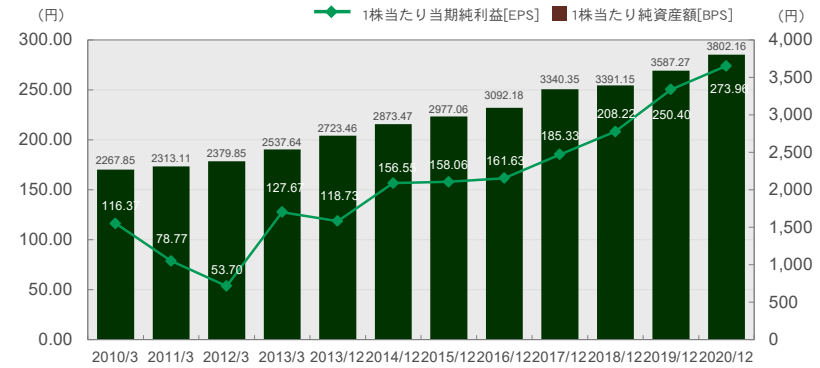
総資産利益率[ROA]／事業利益[EBIT]

Return on Assets / Earnings before Interests and Taxes



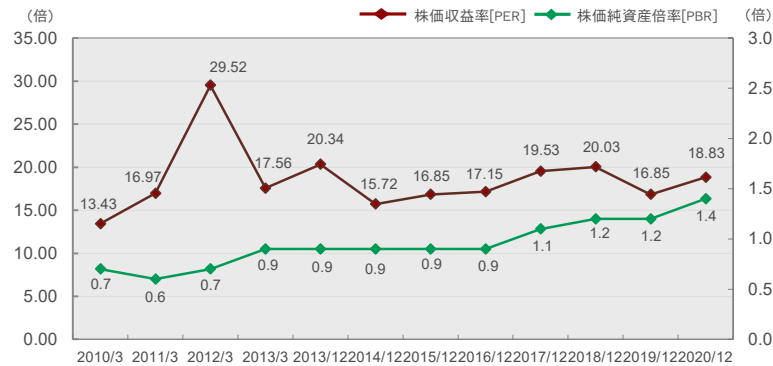
1株当たり当期純利益[EPS]／1株当たり純資産額[BPS]

Earning per Share / Book Value per Share



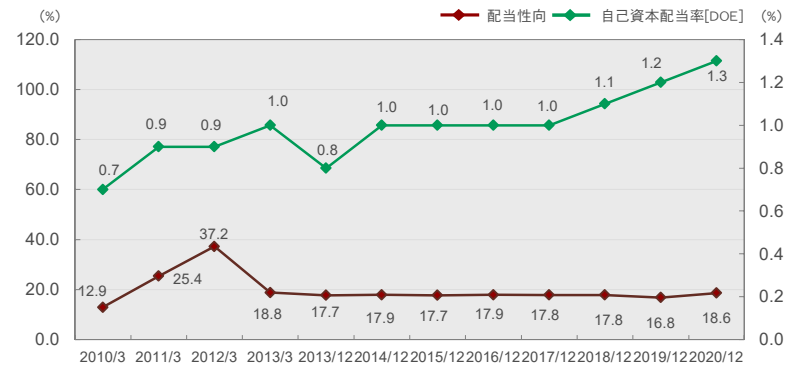
株価収益率[PER]／株価純資産倍率[PBR]

Price to Earning Ratio / Price to Book Value Ratio



配当性向／自己資本配当率[DOE]

Dividend Payout Ratio / Return on Equity



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

設備の状況 Situation of Real Estate

2020年12月31日現在 / As of December 31, 2020

単位：百万円 / Unit : ¥million

		土地			建物及び構築物		工具、器具備品 及び運搬具	リース資産 ・その他	合計	所在地 Location
		取得年月日 Acquisition Date	面積 (㎡) Area (㎡)	帳簿価額 Book Value	取得年月日 Acquisition Date	帳簿価額 Book Value	帳簿価額	帳簿価額	帳簿価額	
							Tools, Furniture, Fixtures, and Transport Equipment	Leased Assets and Other	Book Value	
本社	Head Office	2000/1	2,828.7	3,513	2004/3	6,355	302	963	11,135	神奈川県横浜市中区
秋葉原オフィス	Akihabara Office	2005/6	4,993.4	18,122	2007/1	12,031	312	128	30,594	東京都千代田区
錦糸町オフィス他	Kinshi-cho Office etc.	2000/6	2,665.5	1,665	-	3,541	233	1	5,441	東京都墨田区
名古屋オフィス他	Nagoya Office etc.	2000/1	1,689.2	5,483	-	704	36	86	6,310	愛知県名古屋市中区 他
両国オフィス他	Ryogoku Office etc.	2018/2	37,256.6	22,459	-	3,623	384	5,424	31,892	東京都墨田区 他
社宅・保養所	Dormitory, recreation facilities, and other facilities	-	7,345.5	654	-	202	1	-	858	各地

主な関係会社の状況 Subsidiaries and Associates

2020年12月31日現在／As of December 31, 2020

		主要な業務内容 Main Operations		資本金 (百万円) Common Stock (Million yen)	議決権の 所有割合 (%) Percentage Voting Rights	所在地 Location
連結子会社		Consolidated Subsidiaries				
サイバネットシステム株式会社	Cybernet Systems Co., Ltd.	SI事業（プロダクト）	System Integration business	995	53.91	東京都千代田区
株式会社ヴィンクス	VINX CORP.	SI事業（流通系）	System Integration business	596	61.42	大阪府大阪市北区
サイバーコム株式会社	Cyber Com Co., Ltd.	SI事業（通信系）	System Integration business	399	51.89	宮城県仙台市青葉区
富士ソフトサービスビューロ株式会社	FUJISOFT SERVICE BUREAU INCORPORATED	その他（オフィスサービス）	Other businesses	354	56.06	東京都墨田区
株式会社オーエー研究所	OA LABORATORY CO., LTD.	その他（ハードウェア開発）	Other businesses	451	92.29	神奈川県鎌倉市
株式会社東証コンピュータシステム	TOSHO COMPUTER SYSTEMS CO., Ltd.	SI事業（金融系）	System Integration business	400	64.75	東京都江東区
富士ソフト・ティッシュエンジニアリング株式会社	FUJISOFT TISSUE ENGINEERING CO.,Ltd.	再生医療事業（その他の事業）	Tissue engineering business	300	100.00	東京都墨田区
イデア・コンサルティング株式会社	iDEA Consulting Inc.	SI事業（業務系）	System Integration business	100	94.12	東京都千代田区
富士軟件科技(山東)有限公司	FUJISOFT CHINA Corp.	SI事業（組込系/制御系）	System Integration business	261	100.00	中国山東省済南市
WATERLOO MAPLE INC.	WATERLOO MAPLE INC.	SI事業（プロダクト）	System Integration business	37,000千CAD	100.00	Waterloo,Ontario,Canada
持分法適用非連結子会社		Non-Consolidated Subsidiaries				
富士ソフト企画株式会社	Fujisoft Kikaku Inc.	その他の事業	Other businesses	40	100.00	神奈川県鎌倉市
FUJISOFT America, Inc.	FUJISOFT America, Inc.	SI事業（組込系）	System Integration business	1,000千USD	100.00	San Mateo,California,USA.
持分法適用関連会社		Equity Method Affiliated Companies				
株式会社日本ビジネスソフト	Nihon Business Soft Inc.	SI事業（業務系）	System Integration business	50	40.00	長崎県佐世保市

株式の状況 Stock Information

2020年12月31日現在 / As of December 31, 2020

発行済株式数 Number of Outstanding Shares

31,294,524株（自己株式を除く）

株主数 Number of Shareholders

9,039名

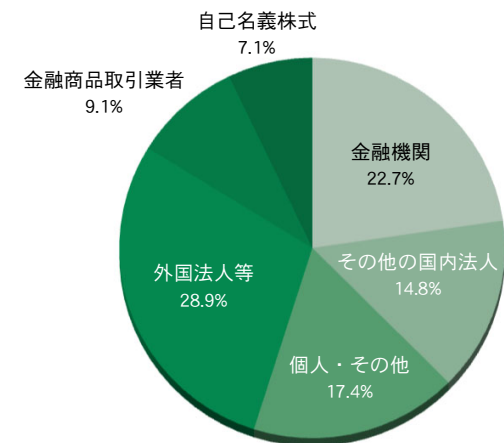
大株主の状況 Main Shareholders

氏名又は名称 Names of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (Thousand shares)	所有株式数の割合(%) Percentage Shareholdings (%)
有限会社エヌエフシー	3,028	9.7
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	2,388	7.6
野澤 宏	1,745	5.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,662	5.3
GOLDMAN SACHS & CO. REG	1,650	5.3
JPモルガン証券株式会社	1,397	4.5
BNYM SA / NV FOR BNYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCTS M ILM FE	1,040	3.3
3D OPPORTUNITY MASTER FUND	1,011	3.2
みずほ証券株式会社	1001	3.2
野澤 則子	629	2.0

※上記ほか自己名義株式2,405千株があります。
In addition to above, there are 2.4 M of our own treasury shares

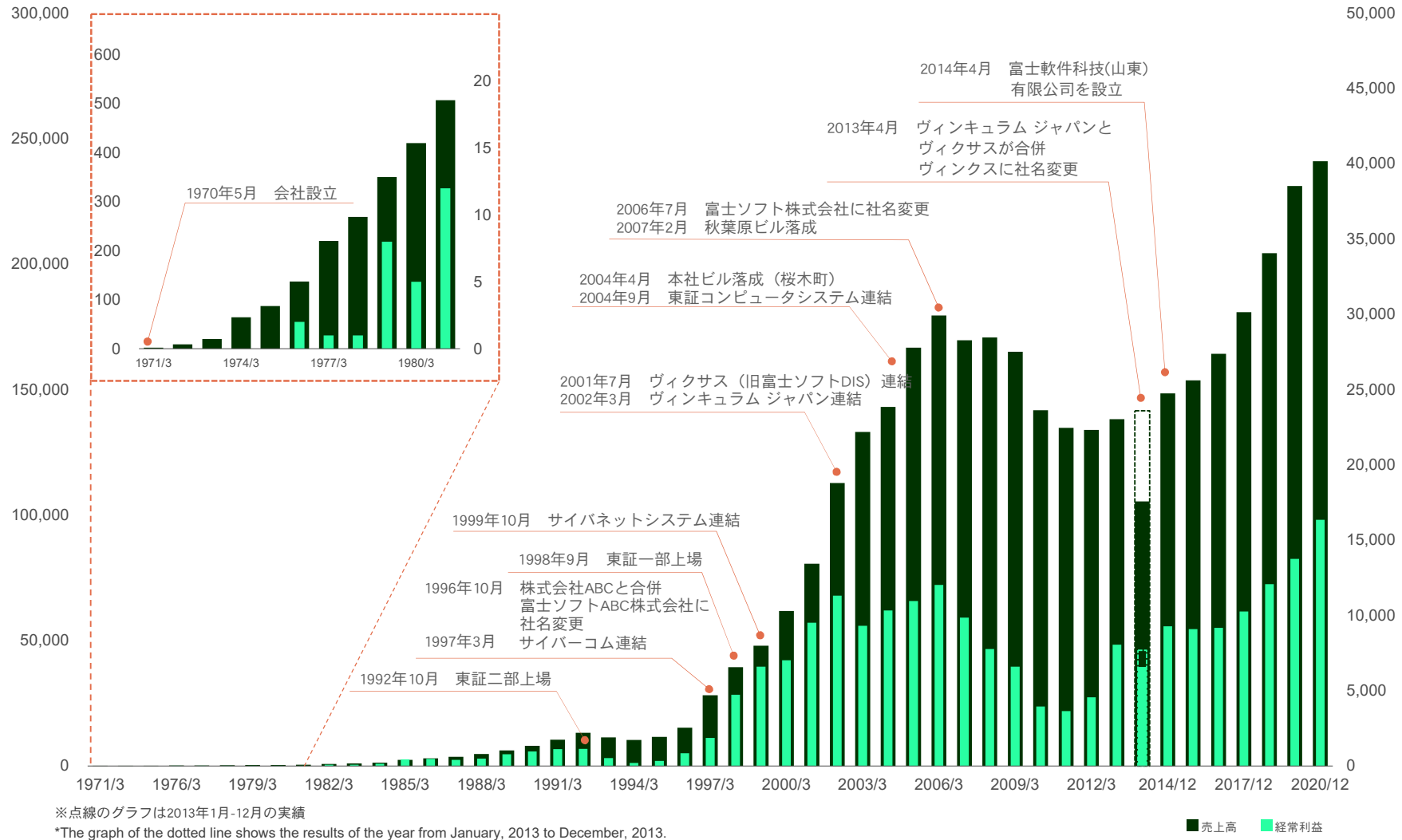
所有者別状況 Classification of Shareholders

区分 Holder Attribute	株式数(千株) Number of Shares (Thousand shares)	所有株式数の割合(%) Percentage Shareholdings (%)
金融機関 Financial Institutions	7,638	22.7
その他の国内法人 Other Domestic Corporations	4,978	14.8
個人・その他 Individuals and Others	5,869	17.4
外国法人等 Foreign Corporations, etc.	9,743	28.9
金融商品取引業者 Financial Instruments Firms	3,067	9.1
自己名義株式 Treasury Shares	2,405	7.1
合計 Total	33,700	100.0



売上高（百万円）

経常利益（百万円）





名称 Name	富士ソフト株式会社 FUJI SOFT INCORPORATED
上場証券取引所 Stock Listing	東京証券取引所 第一部 1st Section, Tokyo Stock Exchange code: 9749
本社所在地 Head Office	〒231-8008 神奈川県横浜市中区桜木町1-1 1-1 Sakuragicho, Naka-Ku, Yokohama-Shi, Kanagawa 231-8008, Japan
設立 Establishment	1970年（昭和45年）5月15日 May 15, 1970
資本金 Common Stock	262億28万円 26,200.28 million yen
決算期 Settlement	12月31日 December, 31
代表者 Representative	代表取締役 社長執行役員 坂下 智保 President & Representative Director Satoyasu Sakashita
社員数 Number of Employees	連結：14,422名 単体：8,163名 (2020年12月31日現在) Consolidated:14,422 Non-Consolidated:8,163 (As of December 31, 2020)

FUJISOFT INCORPORATED