

FACT BOOK

2024

FUJI SOFT

INCORPORATED

ファクトブック 2024

富士ソフト株式会社

INDEX

P2	連結貸借対照表	/ Consolidated Balance Sheets
P4	連結損益計算書	/ Consolidated Statements of Income
P6	連結四半期業績	/ Consolidated Quarterly Operating Results
P8	分野別売上高	/ Operating Results by Segment
P9	人件費・減価償却費等	/ Personnel Expenses, Depreciation, etc.
P10	連結キャッシュ・フロー計算書	/ Consolidated Cash Flow Statement
P12	個別損益計算書	/ Non-Consolidated Statements of Income
P14	収益性指標	/ Profitability Indicators
P16	安全性指標	/ Safety Indicators
P18	効率性・成長性指標	/ Efficiency and Growth Indicators
P20	投資指標	/ Return Indicators
P24	設備の状況	/ Situation of Real Estate
P25	主な関係会社の状況	/ Subsidiaries and Associates
P26	株式の状況	/ Stock Information
P27	沿革	/ Corporate History
P28	会社概要	/ Company Overview

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2013/3	2013/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
<資産の部>	Assets												
流動資産	Current Assets												
現金及び預金	Cash and Deposits	12,990	14,345	15,244	12,784	19,134	18,851	22,554	22,278	38,330	40,351	32,736	35,324
受取手形及び売掛金	Notes and Accounts Receivable-trade	29,000	28,260	30,136	31,485	36,727	40,288	44,456	49,570	52,750	57,352	56,634	62,696
有価証券	Short-term Investment Securities	3,024	2,302	3,010	3,800	4,500	5,200	4,000	7,000	6,000	5,000	8,500	8,100
たな卸資産	Inventories	2,566	2,119	1,968	2,326	2,577	3,248	3,354	5,930	5,526	4,449	5,552	5,919
その他	Other	2,050	3,173	2,595	2,691	2,214	2,478	3,019	3,311	2,863	4,177	9,421	11,214
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 66	△ 36	△ 11	△ 8	△ 58	△ 44	△ 68	△ 82	△ 106	△ 202	△ 113	△ 102
流動資産合計	Total Current Assets	52,425	51,907	55,094	55,032	67,350	72,457	77,315	88,009	105,363	111,128	112,730	123,153
固定資産	Non-Current Assets												
有形固定資産	Property, Plant and Equipment												
建物及び構築物（純額）	Building and Structures, Net	36,298	35,321	34,000	33,356	32,135	31,399	30,598	29,732	28,697	27,166	27,607	31,707
土地	Land	30,415	30,415	30,415	30,415	30,415	30,332	47,959	53,135	53,155	53,173	55,892	55,322
建設仮勘定	Construction in Progress	104	79	56	17	119	344	558	221	4,908	7,030	12,979	14,273
その他（純額）	Other, Net	4,526	3,677	3,040	3,222	3,126	3,143	3,239	3,244	3,166	2,973	2,680	2,859
有形固定資産合計	Total Property, Plant and Equipment	71,345	69,493	67,513	67,013	65,796	65,220	82,356	86,334	89,928	90,344	99,160	104,163
無形固定資産	Intangible Assets												
のれん	Goodwill	3,304	3,965	3,626	2,689	2,150	2,203	321	275	444	385	336	272
ソフトウェア	Software	4,268	3,942	3,823	3,395	3,557	4,385	4,198	3,704	4,205	4,115	5,050	5,242
その他	Other	229	192	191	188	241	232	218	63	55	47	39	30
無形固定資産合計	Total Intangible Assets	7,801	8,100	7,641	6,273	5,949	6,821	4,738	4,043	4,705	4,547	5,426	5,544
投資その他の資産	Investments and Other Assets												
投資有価証券	Investment Securities	14,816	18,241	20,565	17,739	17,249	20,325	17,990	17,445	19,185	8,355	7,693	8,986
退職給付に係る資産	Net Defined Benefit Asset	-	4,243	3,834	4,662	4,481	6,279	4,633	4,837	5,275	6,001	7,274	7,400
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	2,211	1,325	1,564	1,540	1,522	1,710	3,004	3,085	2,903	2,968	3,454	3,904
その他	Other	4,606	1,247	1,398	1,577	1,538	1,761	2,639	4,037	7,321	5,591	5,117	4,524
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 47	△ 37	△ 25	△ 5	△ 24	△ 9	△ 52	△ 174	△ 146	△ 21	△ 20	△ 81
投資その他の資産合計	Total Investments and Other Assets	21,587	25,020	27,337	25,513	24,766	30,068	28,214	29,231	34,539	22,894	23,518	24,734
固定資産合計	Total Non-Current Assets	100,734	102,615	102,492	98,800	96,513	102,110	115,310	119,609	129,173	117,786	128,104	134,443
資産合計	Total Assets	153,160	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	192,625	207,618	234,537	228,915	240,835	257,596

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2013/3	2013/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
<負債の部>	Liabilities												
流動負債	Current Liabilities												
支払手形及び買掛金	Notes payable and Accounts Payable-trade	8,295	7,433	7,493	7,625	9,444	9,977	9,526	13,361	12,519	12,947	14,083	13,664
短期借入金	Short-Term Loans Payable	16,060	15,507	7,983	3,967	9,410	6,964	16,207	4,159	24,156	19,462	17,855	47,504
コマーシャル・ペーパー	Commercial Paper	-	4,000	5,000	-	-	1,500	-	3,000	-	-	-	4,000
未払費用	Accrued Expenses	7,427	5,746	5,873	5,820	6,826	7,751	9,155	10,476	10,801	11,971	12,974	17,114
未払法人税等	Income Taxes Payable	2,461	275	2,312	1,210	2,153	2,102	2,492	3,534	3,155	5,247	2,828	5,789
その他	Other	6,457	6,892	9,377	8,932	9,626	10,901	12,046	13,574	18,118	18,389	24,203	24,667
流動負債合計	Total Current Liabilities	40,702	39,855	38,039	27,556	37,461	39,197	49,428	48,106	68,751	68,018	71,945	112,740
固定負債	Non-Current Liabilities												
長期借入金	Long-Term Loans Payable	14,845	9,426	8,230	11,242	6,723	4,182	13,319	22,618	20,515	9,366	8,783	8,524
退職給付引当金	Provision for Retirement Benefits	4,755	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債	Net Defined Benefit Liability	-	5,032	5,117	5,438	5,459	5,838	5,912	5,780	5,901	5,782	4,504	4,519
その他	Other	3,623	5,136	5,672	5,516	5,216	6,937	4,294	4,292	4,205	2,780	2,857	2,891
固定負債合計	Total Non-Current Liabilities	23,224	19,595	19,021	22,197	17,400	16,959	23,526	32,691	30,623	17,928	16,145	15,934
負債合計	Total Liabilities	63,926	59,450	57,061	49,754	54,861	56,156	72,955	80,797	99,374	85,946	88,091	128,674
<純資産の部>	Net Assets												
株主資本	Shareholders' Equity												
資本金	Capital Stock	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200
資本剰余金	Capital Surplus	28,438	28,505	28,505	28,521	28,876	28,941	28,796	28,807	28,808	28,979	29,089	9,688
利益剰余金	Retained Earnings	36,696	39,546	43,646	47,666	51,738	56,035	61,424	68,040	74,868	82,645	91,020	98,283
自己株式	Treasury Shares	△ 5,161	△ 5,176	△ 5,178	△ 5,101	△ 4,971	△ 4,863	△ 4,866	△ 4,867	△ 4,868	△ 4,748	△ 4,593	△ 4,453
株主資本合計	Total Shareholders' Equity	86,174	89,075	93,174	97,286	101,844	106,313	111,555	118,180	125,008	133,076	141,717	129,718
その他の包括利益累計額合計	Valuation and Translation Adjustments	△ 7,241	△ 4,269	△ 3,699	△ 4,471	△ 5,241	△ 1,778	△ 5,432	△ 5,922	△ 6,025	△ 8,029	△ 7,668	△ 5,781
新株予約権	Subscription Rights to Shares	95	21	41	37	30	53	85	234	566	620	646	410
非支配株主持分	The controlling shareholder equity	10,204	10,244	11,010	11,226	12,368	13,823	13,462	14,327	15,613	17,300	18,049	4,573
純資産合計	Total Net Assets	89,233	95,072	100,526	104,078	109,001	118,411	119,670	126,820	135,163	142,968	152,744	128,921
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	153,160	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	192,625	207,618	234,537	228,915	240,835	257,596

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

※「短期借入金」には、「1年内返済予定の長期借入金」を含みます。

* "Short-term Loans Payable" includes "Current Portion of Long-term Loans Payable".

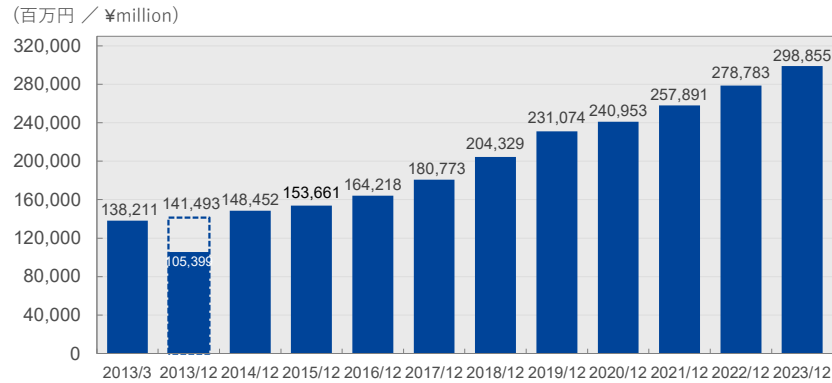
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

		単位：百万円 / Unit : ¥million												
		2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
売上高	Net Sales	138,211	105,399	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	204,329	231,074	240,953	257,891	278,783	298,855
売上原価	Cost of Sales	105,483	79,926	107,585	113,799	117,552	126,024	138,708	156,808	178,337	186,105	201,055	217,216	231,619
売上総利益	Gross Profit	32,727	25,473	33,907	34,652	36,109	38,193	42,065	47,520	52,736	54,847	56,835	61,567	67,236
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	25,378	19,759	26,228	26,347	27,691	29,394	32,357	36,119	39,470	38,875	39,997	43,294	46,552
営業利益	Operating Income	7,349	5,713	7,679	8,305	8,418	8,798	9,708	11,400	13,266	15,972	16,838	18,272	20,684
営業外収益	Non-Operating Income													
受取利息	Interest Income	12	24	13	14	19	29	41	62	83	58	79	109	215
受取配当金	Dividend Income	135	113	120	152	155	171	173	214	229	241	217	209	267
為替差益	Foreign Exchange Gains	85	5	77	33	-	47	-	62	-	-	578	620	236
持分法による投資利益	Share of Profit of Entities Accounted for Using Equity Method	664	757	1,364	660	415	-	246	258	236	292	176	35	-
システムサービス解約収入	Cancellation Income for System Services	127	173	173	249	12	-	-	-	-	-	-	-	0
その他	Other	191	277	350	265	303	309	332	298	353	214	239	281	305
営業外収益合計	Total Non-Operating Income	1,216	1,351	2,097	1,373	905	558	795	895	904	806	1,291	1,255	1,025
営業外費用	Non-Operating Expenses													
支払利息	Interest Expense	427	213	301	144	64	71	85	68	79	65	58	49	45
持分法による投資損失	Share of Loss of Entities Accounted for Using Equity Method	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	126
システムサービス解約損失	Cancellation Loss for System Services	4	137	137	128	-	-	-	-	-	-	-	-	0
為替差損	Foreign Exchange Losses	-	-	-	-	38	-	34	-	43	104	-	-	-
その他	Other	89	128	161	136	127	109	122	155	297	265	95	274	1,863
営業外費用合計	Total Non-Operating Expenses	520	479	600	409	230	190	243	224	420	436	153	323	2,034
経常利益	Ordinary Income	8,045	6,585	9,175	9,269	9,093	9,166	10,260	12,071	13,749	16,343	17,976	19,205	19,675
特別利益	Extraordinary Income	355	515	545	31	82	168	685	1,129	660	988	2,951	190	973
特別損失	Extraordinary Losses	906	490	1,191	318	420	327	921	2,363	395	1,683	3,261	1,111	209
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	7,495	6,610	8,529	8,982	8,755	9,007	10,023	10,837	14,014	15,647	17,666	18,284	20,439
法人税等合計	Total Income Taxes	3,245	2,843	3,193	3,337	3,069	3,190	3,066	3,732	4,523	5,213	6,329	4,896	6,747
非支配株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to non-controlling shareholder	247	72	134	769	763	774	1,160	588	1,655	1,860	2,206	2,009	1,842
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	4,002	3,695	5,201	4,874	4,922	5,042	5,797	6,516	7,836	8,573	9,130	11,379	11,849

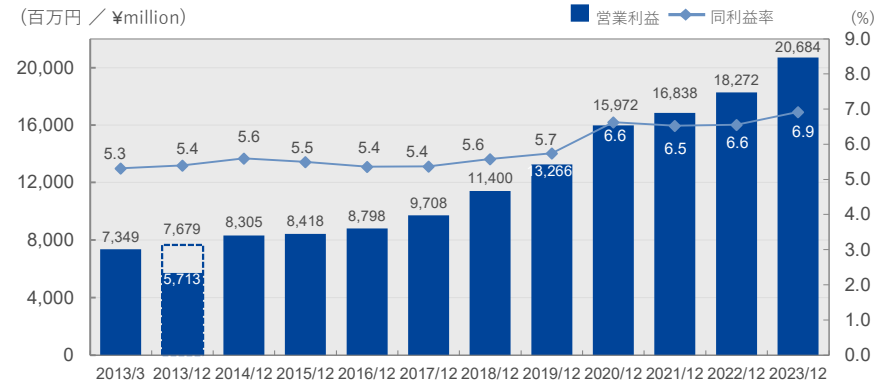
※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

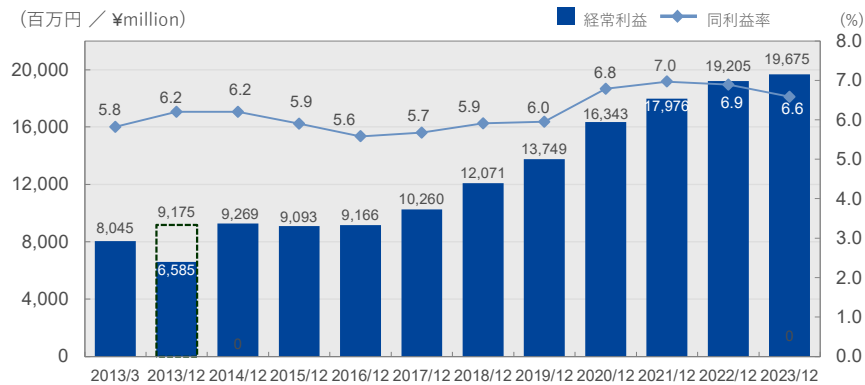
売上高 Net Sales



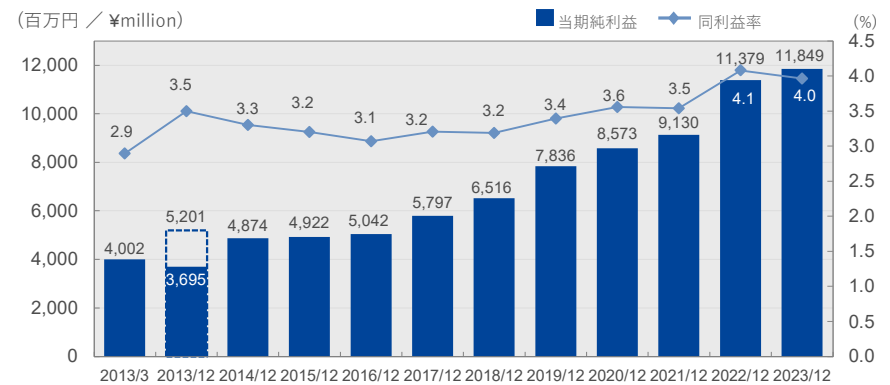
営業利益／同利益率 Operating Income / Operating Income Ratio



経常利益／同利益率 Ordinary Income / Ordinary Income Ratio



親会社株主に帰属する当期純利益／同利益率 Profit attributable to owners of parent / Return on Sales



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

連結四半期業績

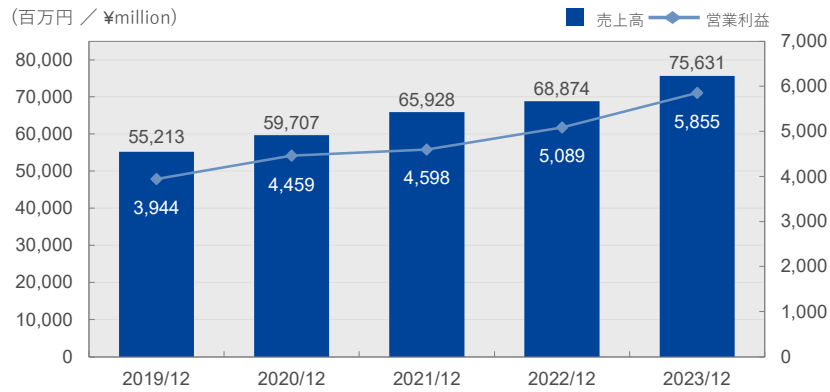
Consolidated Quarterly Operating Results

単位：百万円 / Unit : ¥million

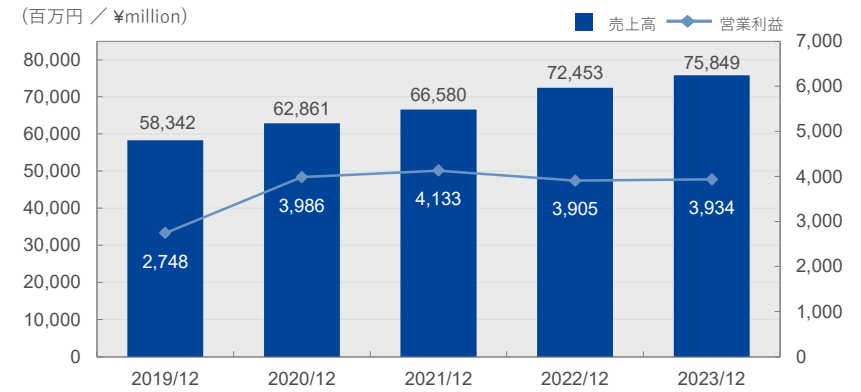
		第1四半期（1月-3月） 1st Quarter (Jan-Mar)					第2四半期（4月-6月） 2nd Quarter (Apr-Jun)				
		2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
売上高	Net Sales	55,213	59,707	65,928	68,874	75,631	58,342	62,861	66,580	72,453	75,849
売上原価	Cost of Sales	41,746	45,741	51,665	53,725	58,919	44,782	48,638	51,900	57,243	59,585
売上総利益	Gross Profit	13,467	13,965	14,262	15,148	16,711	13,559	14,222	14,679	15,209	16,263
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	9,522	9,506	9,664	10,058	10,855	10,811	10,236	10,546	11,304	12,329
営業利益	Operating Income	3,944	4,459	4,598	5,089	5,855	2,748	3,986	4,133	3,905	3,934
経常利益	Ordinary Income	3,995	4,556	5,162	5,446	6,050	2,829	4,121	4,300	4,508	4,116
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	2,257	2,539	2,908	3,337	3,768	1,479	1,328	1,745	2,513	2,292
設備投資額	Capital Expenditures	1,071	4,948	1,383	3,196	1,840	1,014	1,730	2,801	4,555	969
減価償却費	Depreciation	1,242	1,192	1,593	1,330	1,140	1,372	1,698	1,259	1,043	869
研究開発費	Research and Development Expenses	235	150	161	136	126	173	148	141	135	201

		第3四半期（7月-9月） 3rd Quarter (Jul-Sep)					第4四半期（10月-12月） 4th Quarter (Oct-Dec)				
		2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
売上高	Net Sales	60,597	59,139	62,325	68,332	72,188	56,921	59,244	63,057	69,123	75,186
売上原価	Cost of Sales	47,417	45,736	48,207	52,779	55,304	44,391	45,988	49,281	53,467	57,810
売上総利益	Gross Profit	13,179	13,402	14,117	15,552	16,884	12,529	13,256	13,775	15,656	17,376
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	9,205	9,204	9,540	10,618	11,168	9,931	9,928	10,246	11,313	12,198
営業利益	Operating Income	3,974	4,198	4,576	4,934	5,715	2,598	3,327	3,529	4,342	5,177
経常利益	Ordinary Income	4,096	4,259	4,680	5,090	5,637	2,827	3,406	3,833	4,160	3,870
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	2,358	2,361	2,620	3,006	3,265	1,740	2,343	1,855	2,522	2,523
設備投資額	Capital Expenditures	1,119	2,222	1,199	3,464	731	5,746	1,301	1,105	2,893	6,929
減価償却費	Depreciation	1,158	1,446	1,368	798	1,014	1,308	1,605	1,260	900	1,097
研究開発費	Research and Development Expenses	172	168	166	143	275	245	516	163	164	320

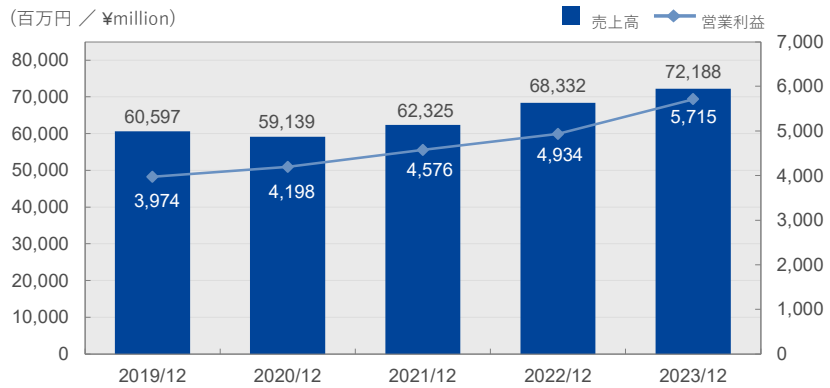
第1四半期（1月-3月） 1st Quarter (Jan-Mar)



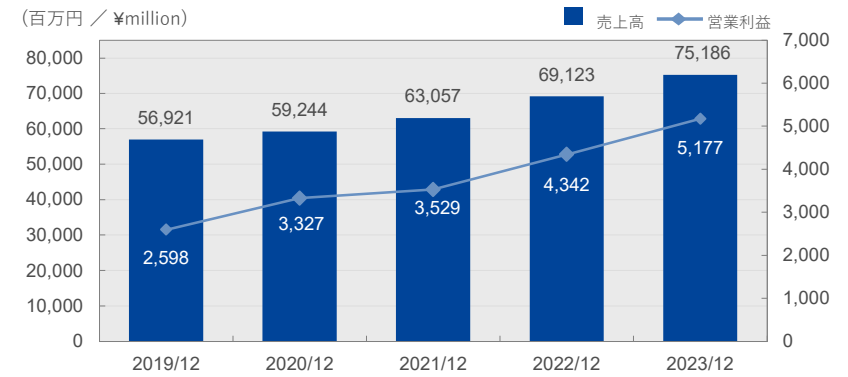
第2四半期（4月-6月） 2nd Quarter (Apr-Jun)



第3四半期（7月-9月） 3rd Quarter (Jul-Sep)



第4四半期（10月-12月） 4th Quarter (Oct-Dec)

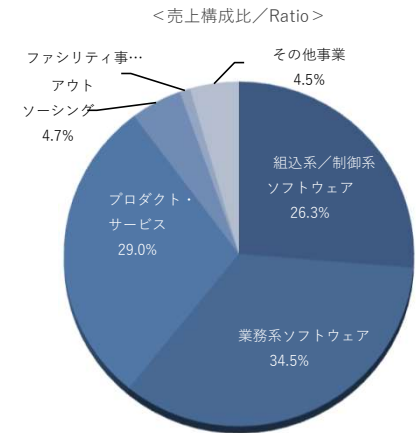


分野別売上高 Operating Results by Segment

単位：百万円 / Unit: ¥million

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated

		2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
総売上高	Total Sales	148,452	153,661	164,218	180,773	204,329	231,074	240,953	257,891	278,783	298,855
S I 事業	SI Business	88,027	92,651	100,878	112,371	130,646	150,082	164,094	175,680	192,271	206,984
システム構築	System Construction	138,108	142,782	152,824	167,376	189,277	215,508	227,995	244,897	263,143	282,418
		85,172	89,440	97,371	108,881	126,808	146,399	160,506	172,237	188,912	203,454
組込系／制御系ソフトウェア	Embedded／Control Software	78,603	84,775	90,566	101,617	115,351	131,237	134,017	147,182	164,583	181,728
		61,020	66,305	72,558	80,761	91,736	102,909	106,350	116,275	131,102	146,161
業務系ソフトウェア	Operation Software	37,918	41,806	47,329	53,065	59,622	64,670	65,040	68,517	74,491	78,553
		34,272	38,184	43,458	48,488	54,440	59,461	59,750	61,933	67,734	72,418
プロダクト・サービス	Products and Services	40,684	42,969	43,237	48,552	55,729	66,567	68,977	78,665	90,091	103,174
		26,748	28,120	29,099	32,273	37,295	43,447	46,599	54,342	63,367	73,742
プロダクト・サービス	Products and Services	59,504	58,007	62,258	65,759	73,925	84,270	93,977	97,714	98,560	100,690
		24,152	23,135	24,812	28,120	35,072	43,490	54,156	55,962	57,809	57,293
アウトソーシング	Outsourcing	40,156	40,815	45,692	50,716	58,883	69,284	79,971	84,037	83,902	86,546
		19,219	19,221	21,243	24,524	30,881	38,222	49,052	50,885	51,728	51,388
アウトソーシング	Outsourcing	19,348	17,191	16,565	15,043	15,041	14,985	14,005	13,677	14,657	14,144
		4,932	3,914	3,569	3,596	4,191	5,268	5,103	5,077	6,081	5,905
ファシリティ事業	Facility Business	2,217	2,478	2,708	2,696	2,909	2,899	2,653	2,612	2,654	2,906
		2,854	3,149	3,357	3,318	3,547	3,504	3,376	3,289	3,178	3,430
その他事業	Other	8,126	8,400	8,684	10,699	12,142	12,667	10,304	10,381	12,985	13,530
		-	-	149	171	290	178	211	153	180	99



単位：百万円 / Unit: ¥million

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated

		2012/3	2013/3	(2013/1-12)
総売上高	Total Sales	133,912	138,211	141,493
S I 事業	SI Business	73,620	79,539	82,865
組込系ソフトウェア開発	Embedded Software Development	125,351	129,437	132,396
		70,892	76,816	80,207
業務系ソフトウェア開発	Operation Software Development	36,701	39,753	37,627
		33,756	36,289	34,264
アウトソーシング事業	Outsourcing Business	50,074	52,265	39,988
		25,807	29,882	26,835
その他S I 事業 (旧ソリューション事業含む)	Other SI Business (including the former Solution Business)	15,056	13,892	35,076
		3,846	4,283	13,587
ファシリティ事業	Facility Business	23,519	23,525	19,704
		7,481	6,360	5,519
その他事業	Other	1,976	2,024	2,026
		2,728	2,722	2,657
		6,583	6,749	7,070
		-	-	-

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。 / The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

※2013年12月期よりセグメント区分を変更しています。 / The scope of segments has been changed since the results for the fiscal year ended December 31, 2013.

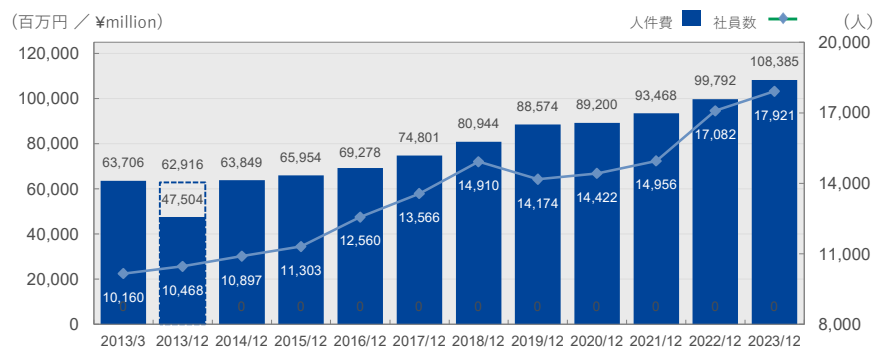
人件費・減価償却費等 Personnel Expenses, Depreciation, etc.

		単位：百万円 / Unit : ¥million												
下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated		2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
人件費	Personnel Expenses	63,706	47,504	62,916	63,849	65,954	69,278	74,801	80,944	88,574	89,200	93,468	99,792	108,385
		37,063	26,649	35,802	35,708	37,947	40,484	43,313	48,327	53,915	56,451	59,497	63,977	69,502
製造人件費	Manufacturing Personnel Expenses	47,325	34,667	46,023	46,648	48,159	50,600	54,499	58,497	64,075	63,961	67,300	71,767	78,689
		27,586	19,727	26,481	26,229	27,834	29,750	31,331	34,617	39,032	41,005	43,284	46,042	49,983
販管人件費	Administrative Personnel Expenses	16,381	12,837	16,893	17,201	17,795	18,677	20,302	22,446	24,498	25,239	26,167	28,025	29,695
		9,476	6,921	9,321	9,479	10,112	10,734	11,982	13,709	14,882	15,446	16,213	17,935	19,518
外注費	Subcontract Expenses	28,678	21,932	29,608	32,294	35,961	37,291	44,034	48,931	54,611	56,027	60,880	70,315	76,520
		20,279	16,078	21,505	23,300	26,299	27,929	32,146	36,098	40,640	42,610	45,378	51,883	57,180
社員数	Number of Employees	10,160	10,468	10,468	10,897	11,303	12,560	13,566	14,910	14,174	14,422	14,956	17,082	17,921
		5,308	5,093	5,093	5,106	5,547	5,919	6,401	7,134	7,840	8,163	8,508	8,991	9,435
減価償却費	Depreciation	6,724	4,748	6,607	4,908	4,859	4,628	5,003	4,988	5,081	5,943	5,481	4,072	4,121
		3,886	2,827	3,936	2,586	2,049	2,830	2,815	3,105	3,241	4,005	3,757	2,616	2,793
設備投資額	Capital Expenditures	3,447	3,134	4,441	3,028	3,826	3,745	5,884	22,608	8,952	10,203	6,490	14,110	10,471
		1,838	1,951	2,584	1,464	1,732	1,695	2,664	20,281	6,922	8,168	5,296	12,721	9,001
研究開発費	Research and Development Expenses	790	488	692	712	725	866	1,011	945	826	632	633	580	924
		609	404	576	549	587	635	769	679	537	471	427	378	792

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

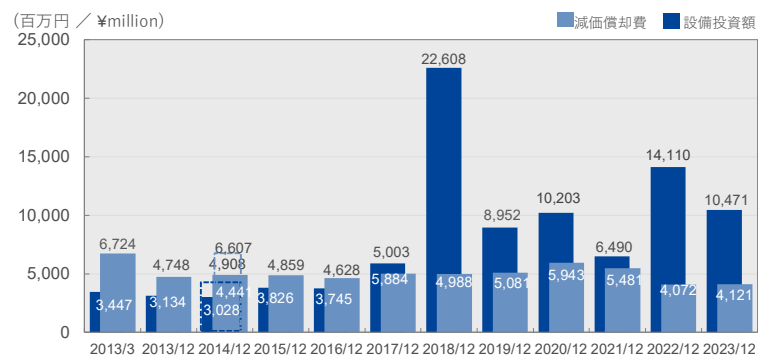
人件費／社員数 Personnel Expenses／Number of Employees



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

減価償却費／設備投資額 Depreciation／Capital Expenditures



連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Cash Flow Statement

単位：百万円 / Unit : ¥million

		2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities													
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	7,495	6,610	8,529	8,982	8,755	9,007	10,023	10,837	14,014	15,647	17,666	18,284	20,439
減価償却費	Depreciation	6,724	4,748	6,607	4,908	4,859	4,628	5,003	4,988	5,036	5,943	5,481	4,072	4,121
減損損失	Loss on the Impairment	618	387	979	54	16	74	640	1,822	165	81	643	620	127
のれん償却額	Amortization of Goodwill	328	401	482	483	481	395	△ 94	79	45	59	59	61	63
退職給付に係る資産の増減額	Increase (Decrease) in Net Defined Benefit Asset	-	△ 3,294	△ 3,294	△ 445	△ 653	△ 445	△ 246	△ 258	△ 522	△ 517	△ 513	△ 572	△ 690
退職給付に係る負債の増減額	Increase (Decrease) in Net Defined Benefit Liability	-	4,927	4,927	144	28	△ 4	△ 703	△ 795	△ 114	55	△ 43	△ 178	37
支払利息	Interest Expenses	427	213	301	144	64	71	16	△ 45	79	65	58	49	45
持分法による投資損益	Share of (Profit) Loss of Entities Accounted for Using Equity Method	△ 664	△ 757	△ 1,364	△ 660	△ 415	10	85	68	△ 236	△ 292	△ 176	△ 35	126
投資有価証券売却損益	Loss (Gain) on Sales of Investment Securities	△ 23	△ 48	△ 40	△ 31	△ 65	△ 154	-	△ 490	△ 573	△ 732	△ 2,759	0	△ 473
関係会社株式売却損益	Loss (Gain) on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	△ 278	△ 6	0	-	349	45	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損益	Loss (Gain) on Valuation of Investment Securities	2	-	-	-	-	149	-	-	53	696	63	-	-
固定資産売却損益	Loss (Gain) on Sales of Non-Current Assets	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 472
売上債権の増減額	Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-trade	△ 1,174	881	△ 3,868	△ 1,704	△ 1,441	△ 5,163	501	△ 418	△ 4,802	△ 452	△ 5,251	264	△ 5,640
たな卸資産の増減額	Decrease (Increase) in Inventories	△ 595	453	1,144	156	△ 355	△ 256	918	1,081	△ 2,575	364	1,002	△ 1,096	△ 365
仕入債務の増減額	Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-trade	537	△ 914	1,204	△ 2	157	1,862	318	613	3,845	△ 871	364	1,362	△ 458
未払人件費の増減額	Increase (Decrease) in Accounts Payable-personnel expenses	244	△ 2,151	△ 280	149	△ 227	624	439	604	1,132	112	1,012	570	4,368
未払金の増減額	Increase (Decrease) in Accounts Payable-other	△ 47	△ 538	154	△ 103	472	129	77	-	26	128	749	579	707
長期前払費用の増減額	Decrease (Increase) in Long-Term Prepaid Expenses	△ 167	△ 321	△ 297	△ 8	△ 49	0	-	-	△ 768	△ 3,282	1,151	1,035	751
工事損失引当金の増減額	Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	204	△ 177	△ 43	60	△ 33	160	256	46	△ 58	31	10	121	△ 105
その他	Other	1,174	△ 1,407	△ 1,260	2,843	△ 490	384	△ 4,575	△ 3,969	1,265	2,614	1,337	△ 4,240	△ 1,050
小計	Subtotal	14,805	9,007	13,881	14,970	11,453	11,521	12,663	14,166	16,012	19,652	20,856	20,897	21,530
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Income Received	142	260	267	403	355	204	215	372	382	382	298	318	476
利息の支払額	Interest Expenses Paid	△ 409	△ 185	△ 270	△ 149	△ 74	△ 77	△ 79	△ 68	△ 82	△ 67	△ 59	△ 49	△ 54
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	△ 1,731	△ 2,739	△ 2,738	△ 1,050	△ 4,135	△ 2,119	△ 3,554	△ 3,277	△ 3,874	△ 5,386	△ 4,987	△ 7,527	△ 4,642
代理店契約解約金の支払額	Cancellation Money Paid on Agency Contract	-	-	-	△ 54	△ 3	-	-	-	-	-	-	-	-
法人税等の還付額	Refund of income Taxes	-	-	-	-	-	-	-	145	-	-	-	-	30
感染症対策費の支払額	Infectious disease control Costs Paid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 160	△ 160	△ 97	△ 9
事業撤退損の支払額	Loss on withdrawal from business Paid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 46	△ 40	△ 22	△ 13
支払手数料の支払額	Commission fee Paid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 1,165
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	12,807	6,342	11,140	14,119	7,595	9,530	9,244	11,192	12,584	14,787	15,907	13,519	16,151

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities												
有形固定資産の取得による支出	△ 712	△ 837	△ 1,050	△ 1,021	△ 2,009	△ 2,009	△ 1,958	△ 20,510	△ 6,289	△ 6,218	△ 3,531	△ 9,274	△ 8,622
有形固定資産の売却による収入	-	-	12	6	-	-	-	-	-	-	-	-	967
無形固定資産の取得による支出	△ 2,511	△ 2,253	△ 3,128	△ 1,964	△ 1,597	△ 1,597	△ 3,423	△ 2,801	△ 2,201	△ 3,963	△ 3,204	△ 3,010	△ 2,498
無形固定資産の売却による収入	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
有価証券の取得による支出	△ 2,085	△ 2,238	△ 3,325	△ 500	-	-	-	-	-	-	-	△ 4,500	△ 8,400
有価証券の売却による収入	-	2,517	2,517	2,202	2,000	2,000	-	-	-	-	-	500	6,300
投資有価証券の取得による支出	△ 668	△ 773	△ 773	△ 1,809	△ 180	△ 180	△ 324	△ 192	△ 234	△ 2,596	0	0	0
投資有価証券の売却による収入	3,399	1,003	2,628	31	1,239	1,239	1,200	622	948	944	3,891	0	990
子会社株式の取得による支出	△ 461	△ 47	△ 47	△ 293	△ 25	△ 25	-	-	-	-	-	-	-
子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	95	95	-	-	-	-	-	-	-
新規連結子会社の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新規連結子会社の取得による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新規連結子会社の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結範囲変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	△ 242	-	-	△ 210	-	144	-
連結範囲変更を伴う子会社株式の売却による収入	784	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	147	91	93	△ 349	△ 71	△ 72	224	△ 542	△ 1,664	△ 4,064	7,740	619	2,054
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,107	△ 2,538	△ 3,073	△ 3,697	△ 549	△ 549	△ 4,524	△ 23,424	△ 9,442	△ 16,109	4,894	△ 15,522	△ 9,209
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities												
短期借入れによる収入	14,748	10,980	14,480	4,140	2,530	2,530	5,767	17,278	4,762	23,641	6,765	13,000	50,359
短期借入金の返済による支出	△ 17,265	△ 11,468	△ 14,757	△ 7,992	△ 1,890	△ 1,890	△ 5,290	△ 7,636	△ 15,536	△ 6,109	△ 22,752	△ 5,599	△ 15,259
長期借入れによる収入	3,322	3,100	3,731	4,785	4,348	4,348	43	13,014	10,767	1,428	3,580	5,000	-
長期借入金の返済による支出	△ 9,360	△ 8,583	△ 10,982	△ 9,653	△ 5,991	△ 5,991	△ 5,575	△ 4,241	△ 2,740	△ 1,081	△ 3,444	△ 14,765	△ 5,714
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	-	4,000	4,000	1,000	△ 5,000	△ 5,000	1,500	22,000	6,000	12,000	-	-	9,000
連結範囲の変動を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	△ 5	△ 542	△ 10	0	△ 93	△ 4	△ 34,220
連結範囲の変動を伴わない子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	354	-	-	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	△ 567	△ 435	△ 1,001	△ 2	△ 2	△ 2	△ 1	△ 2	△ 1	0	△ 1	△ 1	△ 4
配当金の支払額	△ 658	△ 807	△ 849	△ 687	△ 872	△ 872	△ 939	△ 1,126	△ 1,220	△ 1,563	△ 1,535	△ 2,508	△ 4,427
非支配株主への配当金の支払額	△ 226	△ 225	△ 226	△ 288	△ 334	△ 334	△ 372	△ 420	△ 404	△ 572	△ 635	△ 790	△ 888
リース債務の返済による支出	△ 500	△ 375	△ 501	△ 268	△ 351	△ 351	△ 63	△ 54	△ 69	△ 48	-	-	△ 1
ストックオプションの行使による収入	-	445	445	28	110	110	114	-	-	-	268	210	764
その他	△ 5	△ 5	△ 5	45	37	38	5	△ 23,501	△ 2,997	△ 14,988	△ 23	△ 451	△ 5,054
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,515	△ 3,375	△ 5,665	△ 8,891	△ 7,414	△ 7,414	△ 4,462	14,766	△ 1,451	12,703	△ 17,871	△ 5,911	△ 5,447
現金及び現金同等物に係る換算差額	123	202	296	127	△ 16	△ 16	49	△ 103	△ 119	△ 89	496	123	204
現金及び現金同等物の増減額	308	631	2,697	1,658	△ 385	△ 385	306	2,430	1,570	11,291	3,425	△ 7,789	1,698
現金及び現金同等物の期首残高	13,279	13,698	11,631	14,342	16,135	16,135	21,790	22,157	24,587	26,158	37,450	40,876	33,086
合併に伴う現金及び現金同等物増加額	-	-	-	-	-	-	59	-	-	-	-	-	-
新規連結に伴う現金及び現金同等物増加額	-	-	-	135	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結範囲変更に伴う現金及び現金同等物増加額	-	-	-	-	△ 61	△ 61	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	13,698	14,342	14,342	16,135	15,688	15,688	22,157	24,587	26,158	37,450	40,876	33,086	34,785

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

個別損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

		単位：百万円 / Unit : ¥million												
		2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
売上高	Net Sales	79,539	61,316	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	130,646	150,082	164,094	175,680	192,271	206,984
売上原価	Cost of Sales	60,820	47,456	64,112	68,967	72,300	79,017	87,914	101,919	118,589	131,102	141,609	153,263	162,492
売上総利益	Gross Profit	18,719	13,860	18,752	19,059	20,350	21,860	24,457	28,726	31,493	32,991	34,071	39,007	44,491
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	14,067	10,078	13,839	13,847	14,992	16,291	18,654	21,655	23,738	23,733	24,417	27,523	30,406
営業利益	Operating Income	4,651	3,781	4,912	5,212	5,357	5,568	5,802	7,071	7,754	9,257	9,653	11,483	14,085
営業外収益	Non-Operating Income													
受取利息	Interest Income	56	9	21	4	4	4	22	40	61	40	51	63	137
受取配当金	Dividend Income	454	605	613	838	801	717	740	861	869	1,079	1,049	1,271	1,498
その他	Other	69	170	179	57	52	303	91	100	84	73	693	761	496
営業外収益合計	Total Non-Operating Income	580	785	814	901	859	1,026	854	1,003	1,016	1,192	1,793	2,096	2,131
営業外費用	Non-Operating Expenses													
支払利息	Interest Expenses	437	224	317	156	83	61	50	54	59	70	75	49	41
貸倒引当金繰入額	Provision for Allowance for Doubtful Accounts	-	0	0	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-Current Assets	27	9	-	-	-	-	13	95	161	12	16	12	39
その他	Other	52	208	271	86	57	19	59	5	62	134	1	5	468
営業外費用合計	Total Non-Operating Expenses	518	442	588	243	143	81	123	155	283	217	94	67	549
経常利益	Ordinary Income	4,713	4,125	5,138	5,869	6,073	6,513	6,533	7,918	8,486	10,233	11,353	13,512	15,667
特別利益	Extraordinary Income	1,505	25	33	31	212	854	1,399	608	1,660	988	3,862	98	959
固定資産売却益	gains from sale of fixed assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	472
関係会社株式売却益	Gain on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	1,497	0	0	0	27	700	179	-	1,087	-	1,102	-	-
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	8	25	33	31	185	154	685	505	573	732	2,759	4	469
その他	Other	-	-	-	-	-	-	534	103	-	255	-	94	17
特別損失	Extraordinary Losses	12	-	12	247	-	597	835	103	180	1,166	1,537	983	1,322
関係会社株式評価損	Loss on Valuation of Shares of Subsidiaries and Associates	-	-	-	247	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	Loss on Valuation of Investment Securities	-	-	-	-	-	393	77	-	-	696	365	-	205
その他	Other	12	-	12	-	-	203	757	103	180	470	1,171	983	1,116
税引前当期純利益	Income before Income Taxes	6,206	4,150	3,678	5,652	6,286	6,771	7,097	8,424	9,967	10,054	13,678	12,628	15,305
法人税等合計	Total Income Taxes	2,123	1,217	1,481	1,849	1,852	1,955	1,882	2,329	2,932	3,121	4,244	2,809	4,480
当期純利益	Net Income	4,082	2,933	3,678	3,802	4,434	4,815	5,214	6,094	7,035	6,932	9,433	9,818	10,824

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

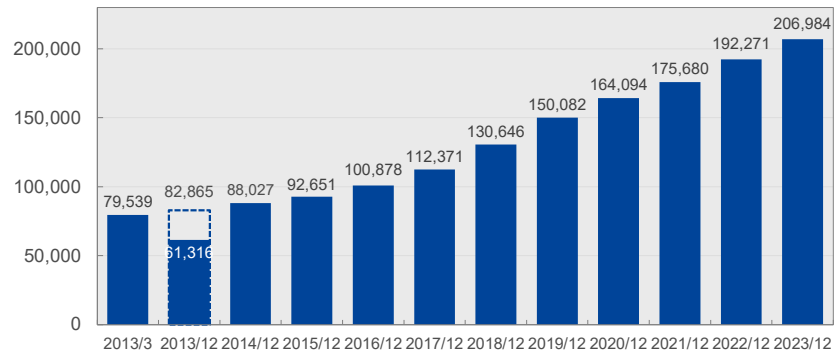
* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

※2010年3月期より、「受取賃貸料」と「賃貸料原価」を「売上高」と「売上原価」に計上しています。

* From the fiscal year ended March 2010, "Rent Income" and "Cost of Rent Income" are posted in "Net Sales" and "Cost of Sales" respectively.

売上高 Net Sales

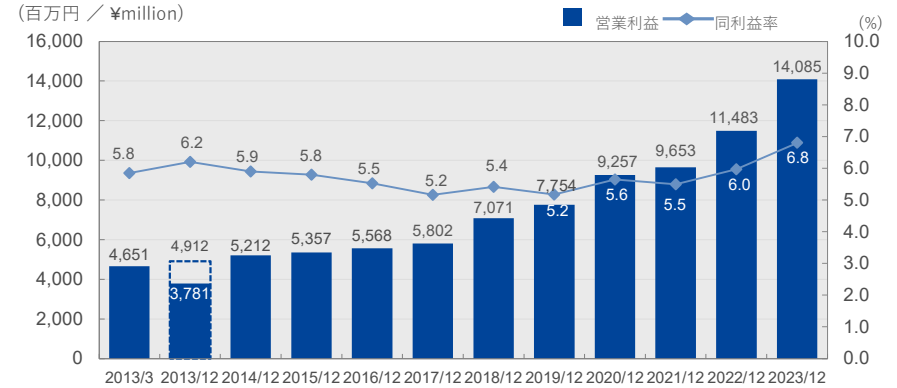
(百万円 / ¥million)



営業利益 / 同利益率 Operating Income / Operating Income Ratio

Operating Income / Operating Income Ratio

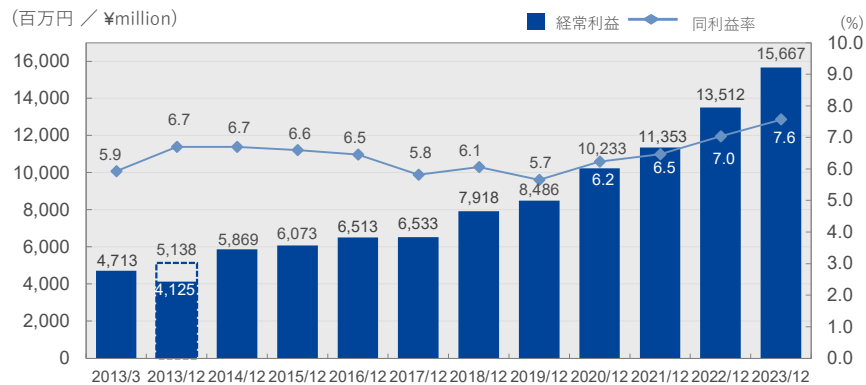
(百万円 / ¥million)



経常利益 / 同利益率 Ordinary Income / Ordinary Income Ratio

Ordinary Income / Ordinary Income Ratio

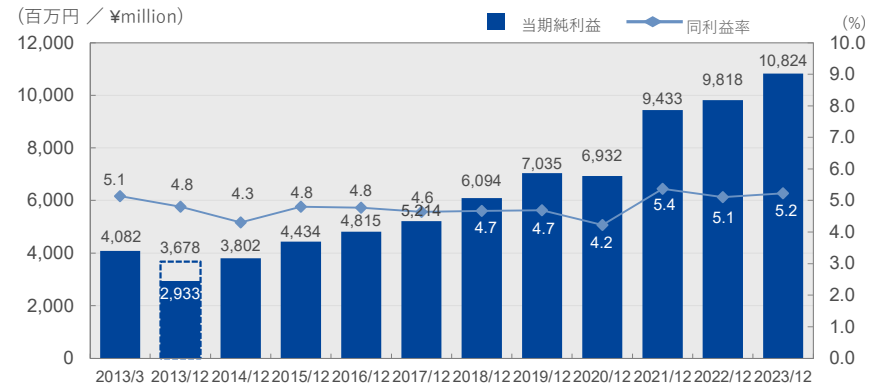
(百万円 / ¥million)



当期純利益 / 同利益率 Net Income / Return on Sales

Net Income / Return on Sales

(百万円 / ¥million)



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

収益性指標 Profitability Indicators

		単位：百万円 / Unit: ¥million												
下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated		2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
<収益実績指標>														
Profitability Indicators														
売上高	Net Sales	138,211	105,399	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	204,329	231,074	240,953	257,891	278,783	298,855
		79,539	61,316	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	130,646	150,082	164,094	175,680	192,271	206,984
売上総利益	Gross Profit	32,727	25,473	33,907	34,652	36,109	38,193	42,065	47,520	52,736	54,847	56,835	61,567	67,236
		18,719	13,860	18,752	19,059	20,350	21,860	24,457	28,726	31,493	32,991	34,071	39,007	44,491
営業利益	Operating Income	7,349	5,713	7,679	8,305	8,418	8,798	9,708	11,400	13,266	15,972	16,838	18,272	20,684
		4,651	3,781	4,912	5,212	5,357	5,568	5,802	7,071	7,754	9,257	9,653	11,483	14,085
経常利益	Ordinary Income	8,045	6,585	9,175	9,269	9,093	9,166	10,260	12,071	13,749	16,343	17,976	19,205	19,675
		4,713	4,125	5,138	5,869	6,073	6,513	6,533	7,918	8,486	10,233	11,353	13,512	15,667
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	4,002	3,695	5,201	4,874	4,922	5,042	5,797	6,516	7,836	8,573	9,130	11,379	11,849
当期純利益	Net Income	4,082	2,933	3,678	3,802	4,434	4,815	5,214	6,094	7,035	6,932	9,433	9,818	10,824
営業活動によるキャッシュ・フロー（小計）	Cash Flows from Operating Activities (Subtotal)	14,805	9,007	13,881	14,970	11,453	11,521	12,663	14,166	16,012	19,652	20,856	20,897	21,530
		単位：％ / Unit: % / Unit: %												
<収益力指標>														
Profitability Indicators														
売上総利益率	Gross Profit Ratio	23.7	24.2	24.0	23.3	23.5	23.3	23.3	23.3	22.8	22.8	22.0	22.1	22.5
		23.5	22.6	22.6	21.7	22.0	21.7	21.8	22.0	21.0	20.1	19.4	20.3	21.5
売上高営業利益率	Operating Income Ratio	5.3	5.4	5.4	5.6	5.5	5.4	5.4	5.6	5.7	6.6	6.5	6.6	6.9
		5.8	6.2	5.9	5.9	5.8	5.5	5.2	5.4	5.2	5.6	5.5	6.0	6.8
売上高経常利益率	Ordinary Income Ratio	5.8	6.2	6.5	6.2	5.9	5.6	5.7	5.9	6.0	6.8	7.0	6.9	6.6
		5.9	6.7	6.2	6.7	6.6	6.5	5.8	6.1	5.7	6.2	6.5	7.0	7.6
売上高当期純利益率	Return on Sales	2.9	3.5	3.7	3.3	3.2	3.1	3.2	3.2	3.4	3.6	3.5	4.1	4.0
		5.1	4.8	4.4	4.3	4.8	4.8	4.6	4.7	4.7	4.2	5.4	5.1	5.2
キャッシュ・フロー・マージン	Cash Flow Margin	10.7	8.5	9.8	10.1	7.5	7.0	7.0	6.9	6.9	8.2	8.1	7.5	7.2

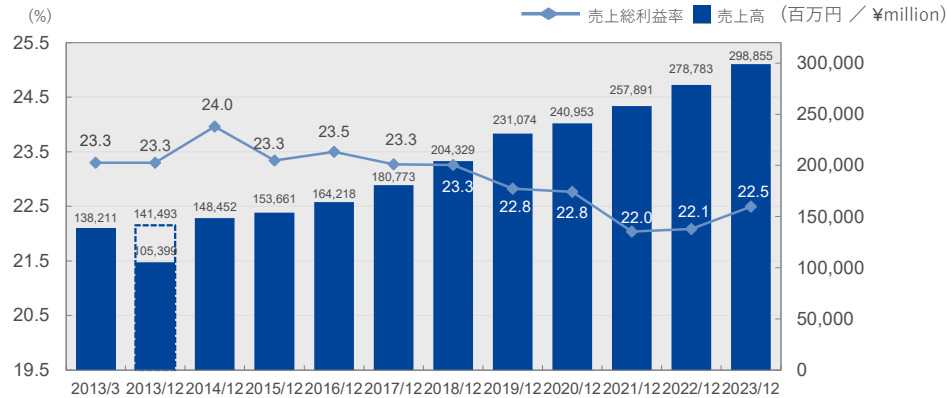
※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

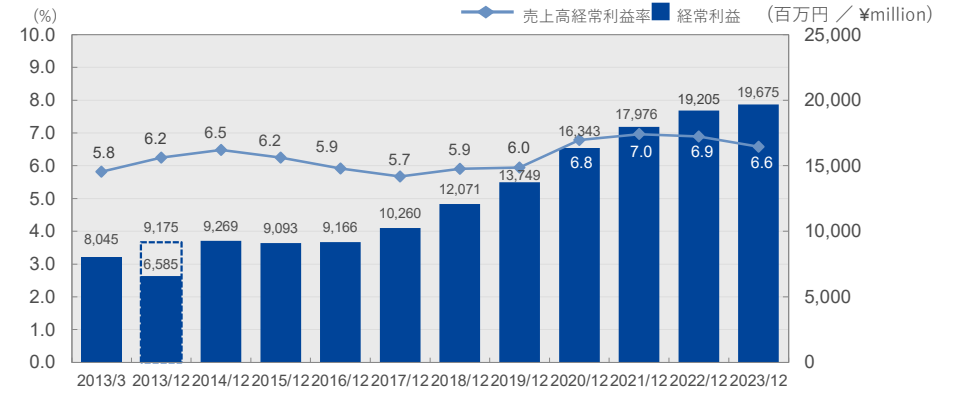
※キャッシュ・フロー・マージン…営業活動によるキャッシュ・フロー（小計）/売上高

* Cash Flow Margin = Cash Flows from Operating Activities (Subtotal) / Net Sales

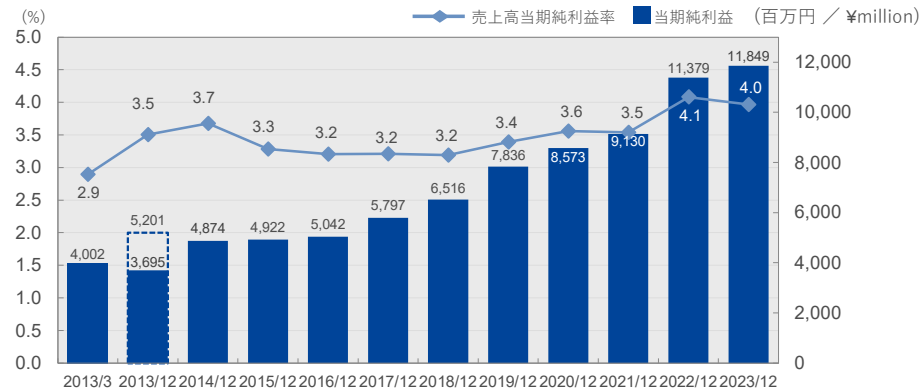
売上総利益率／売上高
Gross Profit Ratio／Net Sales



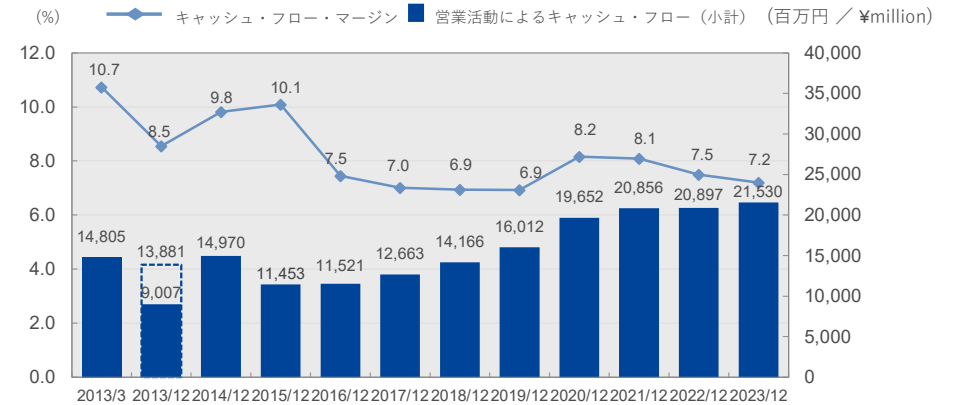
売上高経常利益率／経常利益
Ordinary Income Ratio／Ordinary Income



売上高当期純利益率／当期純利益
Return on Sales／Net Income



キャッシュ・フロー・マージン／営業活動によるキャッシュ・フロー（小計）
Cash Flow Margin／Cash Flows from Operating Activities (Subtotal)



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

安全性指標 Safety Indicators

単位：百万円 / Unit : ¥million

下段：個別 / Lower Line : Non-Consolidated		2013/3	2013/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
<資本・資産指標>		Capital and Assets Indicators											
総資本	Total Capital	153,160	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	192,625	207,618	234,537	228,915	240,835	257,596
		123,587	121,021	125,539	123,002	129,188	133,068	155,988	166,661	190,298	182,506	183,674	230,622
流動負債	Current Liabilities	40,702	39,855	38,039	27,556	37,461	39,197	49,428	48,106	68,751	68,018	71,945	112,740
		36,945	36,364	36,169	26,494	33,188	31,307	41,805	40,157	61,063	59,003	53,478	92,543
他人資本	Borrowed Capital	30,910	28,933	21,213	15,210	16,134	12,647	29,527	29,777	44,671	28,828	26,639	60,028
		37,284	32,760	28,431	22,419	21,849	16,394	34,698	14,523	34,587	41,755	23,755	52,831
自己資本	Equity Capital	78,933	84,806	89,474	92,814	96,603	104,535	106,123	112,258	118,983	125,047	134,048	123,937
		69,484	73,585	77,840	81,318	85,533	92,015	95,258	100,637	106,019	111,897	119,022	127,133
流動資産	Current Assets	52,425	51,907	55,094	55,032	67,350	72,457	77,315	88,009	105,363	111,128	112,730	123,153
		28,842	27,018	29,975	28,738	36,151	38,962	45,557	52,362	66,365	66,395	58,550	64,366
固定資産	Non-Current Assets	100,734	102,615	102,492	98,800	96,513	102,110	115,310	119,609	129,173	117,786	128,104	134,443
		94,745	94,002	95,564	94,263	93,037	94,105	110,431	114,298	123,933	116,110	125,123	166,255

※ 他人資本・・・短期借入金+長期借入金+社債・転換社債 * Borrowed Capital = Short-Term Loans Payable + Long-Term Loans Payable + Bonds Payable and Convertible Bonds

※ 自己資本・・・株主資本合計+評価・換算差額等合計 * Equity Capital = Total Shareholders' Equity + Total Valuation and Translation Adjustments

単位：% / Unit : %

<短期安全性指標>		Short-Term Safety Indicators											
流動比率	Current Ratio	128.8	130.2	144.8	199.7	179.8	184.9	156.4	182.9	153.3	163.4	156.7	109.2
		78.1	74.3	82.9	108.5	108.9	124.5	109.0	130.4	108.7	112.5	109.5	69.6

※ 流動比率・・・流動資産/流動負債 * Current Ratio = Current Assets / Current Liabilities

単位：% / Unit : %

<長期安全性指標>		Long-Term Safety Indicators											
固定比率	Fixed Ratio	127.6	121.0	114.5	106.4	99.9	97.7	108.7	106.5	108.6	94.2	95.6	108.5
		136.4	127.7	122.8	115.9	108.8	102.3	115.9	113.6	116.9	103.8	105.1	130.8
負債比率	Debt to Equity Ratio	39.2	34.1	23.7	16.4	16.7	12.1	27.8	26.5	37.5	23.1	19.9	48.4
		53.7	44.5	36.5	27.6	25.5	17.8	36.4	14.4	32.6	37.3	20.0	41.6
自己資本比率	Equity Ratio	51.5	54.9	56.8	60.3	59.0	59.9	55.1	54.1	50.7	54.6	55.7	48.1
		56.2	60.8	62.0	66.1	66.2	69.1	61.7	60.4	55.7	61.3	64.8	55.1

※ 固定比率・・・固定資産/自己資本 * Fixed Ratio = Non-Current Assets / Equity Capital

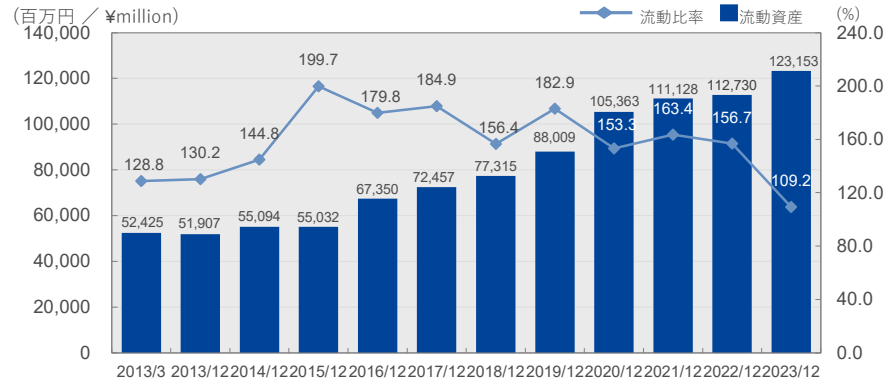
※ 負債比率・・・他人資本/自己資本 * Debt to Equity Ratio = Borrowed Capital / Equity Capital

※ 自己資本比率・・・自己資本/総資本 * Equity Ratio = Equity Capital / Total Capital

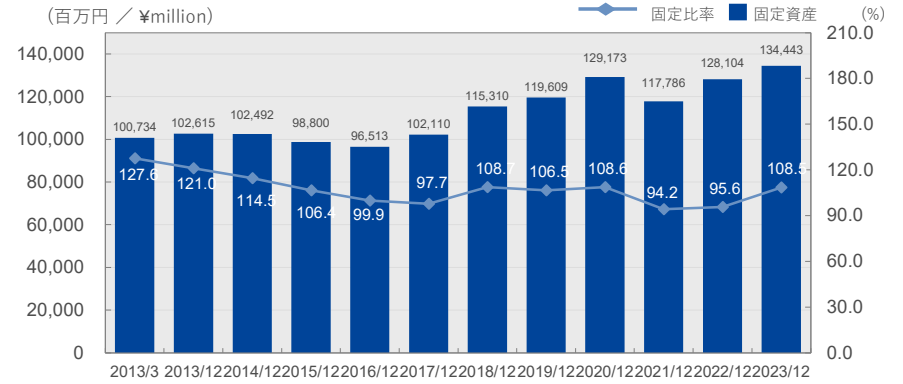
※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

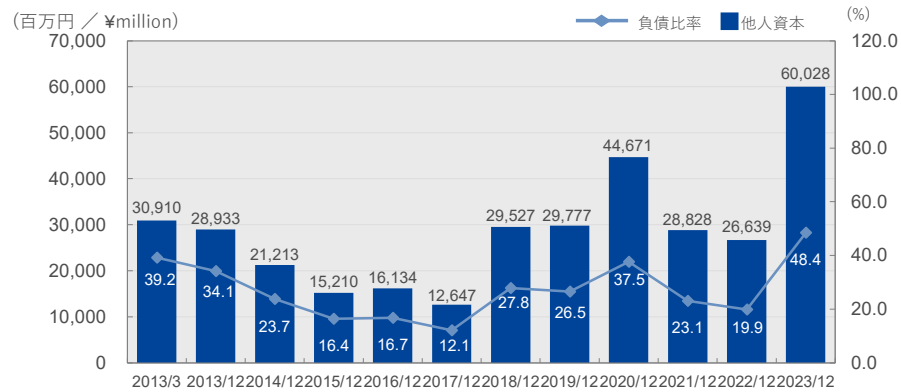
流動比率／流動資産
Current Ratio／Current Assets



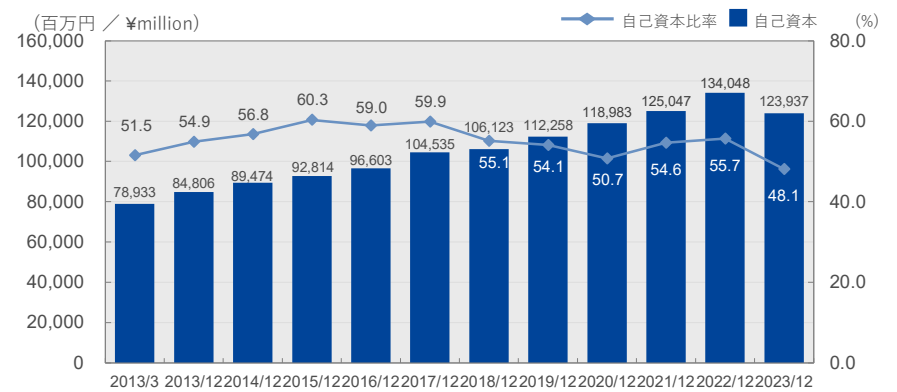
固定比率／固定資産
Fixed Ratio／Non-Current Assets



負債比率／他人資本
Debt to Equity Ratio／Borrowed Capital



自己資本比率／自己資本
Equity Ratio／Equity Capital



効率性・成長性指標 Efficiency and Growth Indicators

		単位：回 / Unit : Turnover											
下段：個別 / Lower line : Non-Consolidated		2013/3	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
<効率性指標>		Efficiency Indicators											
総資産回転率（回）	Total Assets Turnover	0.9	0.9	1.0	1.0	1.0	1.1	1.1	1.2	1.1	1.1	1.2	1.2
		0.6	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1	1.0
有形固定資産回転率	Property, Plant and Equipment Turnover	1.9	2.0	2.2	2.3	2.5	2.8	2.8	2.7	2.7	2.9	2.9	2.9
		1.2	1.2	1.4	1.5	1.6	1.8	1.9	1.9	2.0	2.1	2.1	2.1
※ 総資産回転率・・・売上高/期首・期末平均総資産 * Total Assets Turnover = Net Sales / Average Total Assets at Beginning and End of Year													
※ 有形固定資産回転率・・・売上高/期首・期末平均有形固定資産 * Property, Plant and Equipment Turnover = Net Sales / Average Property, Plant and Equipment at Beginning and End of Year													
		単位：% / Unit : %											
<成長性指標>		Growth Indicators											
売上高成長率	Sales Growth Rate	3.2	-	4.9	3.5	6.9	10.1	13.0	13.1	4.3	7.0	8.1	7.2
		8.0	-	6.2	5.3	8.9	11.4	16.3	14.9	9.3	7.1	9.4	7.7
営業利益成長率	Operating Income Growth Rate	47.0	-	8.2	1.4	4.5	10.3	17.4	16.4	20.4	5.4	8.5	13.2
		56.2	-	6.1	2.8	3.9	4.2	21.9	9.7	19.4	4.3	19.0	22.7
経常利益成長率	Ordinary Income Growth Rate	76.6	-	1.0	△ 1.9	0.8	11.9	17.7	13.9	18.9	10.0	6.8	2.4
		53.5	-	14.2	3.5	7.2	0.3	21.2	7.2	20.6	10.9	19.0	15.9
当期純利益成長率	Net Income Growth Rate	134.9	-	△ 6.3	1.0	2.4	15.0	12.4	20.3	9.4	6.5	24.6	4.1
		111.3	-	3.4	16.6	8.6	8.3	16.9	15.4	△ 1.5	36.1	4.1	10.2
営業キャッシュ・フロー（小計）成長率	Operating Cash Flows (Subtotal) Growth Rate	7.7	-	7.8	△ 23.5	0.6	9.9	11.9	13.0	22.7	6.1	0.2	3.0
1株当たり当期純利益成長率	Earnings Per Share Growth Rate	137.7	-	△ 6.2	1.0	2.3	14.7	12.4	20.3	9.4	6.4	24.4	4.0
		113.9	-	3.4	16.6	8.4	8.0	16.4	15.8	△ 1.5	35.9	3.9	10.1
		単位：倍 / Unit : Times											
<連単倍率>		Ratio of Consolidated and Non-Consolidated Results											
売上高連単倍率	Ratio of Consolidated Sales to Non-Consolidated Sales	1.7	1.7	1.7	1.7	1.6	1.6	1.6	1.5	1.5	1.5	1.4	1.4
営業利益連単倍率	Ratio of Consolidated Operating Income to Non-Consolidated Operating Income	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.7	1.6	1.7	1.7	1.7	1.6	1.5
経常利益連単倍率	Ratio of Consolidated Ordinary Income to Non-Consolidated Ordinary Income	1.7	1.8	1.6	1.5	1.4	1.6	1.5	1.6	1.6	1.6	1.4	1.3
当期純利益連単倍率	Ratio of Consolidated Net Income to Non-Consolidated Net Income	1.0	1.4	1.3	1.1	1.0	1.1	1.1	1.1	1.2	1.0	1.2	1.1

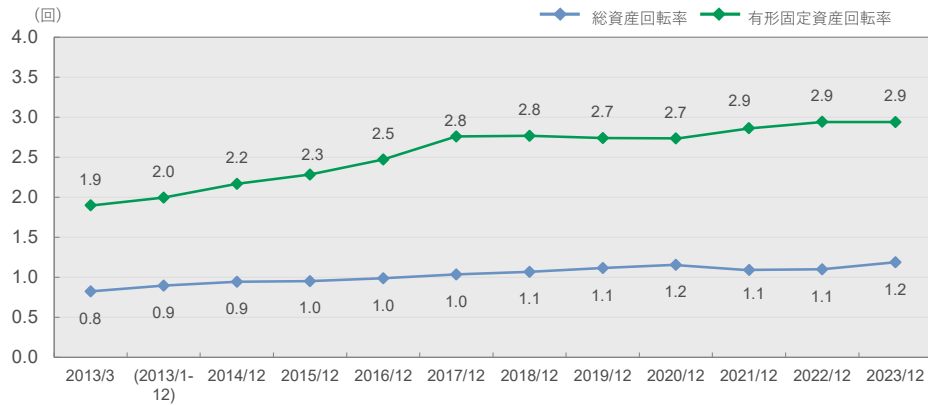
※ 連単倍率・・・連結指標/個別指標 *Ratio of Consolidated and Non-Consolidated Results = Consolidated Indicators / Non-Consolidated Indicators

※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

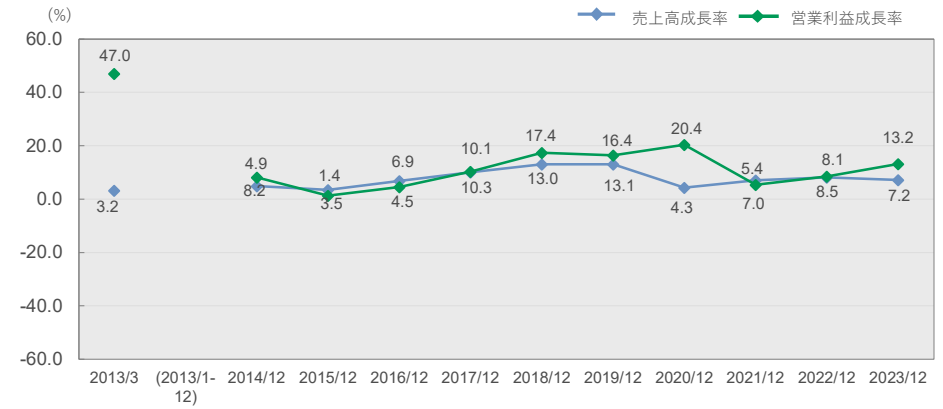
総資産回転率／有形固定資産回転率

Total Assets Turnover / Property, Plant and Equipment Turnover



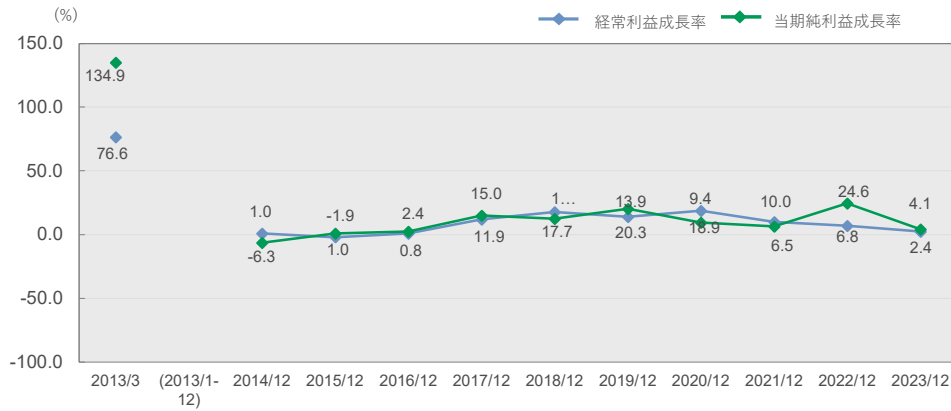
売上高成長率／営業利益成長率

Sales Growth Rate / Operating Income Growth Rate



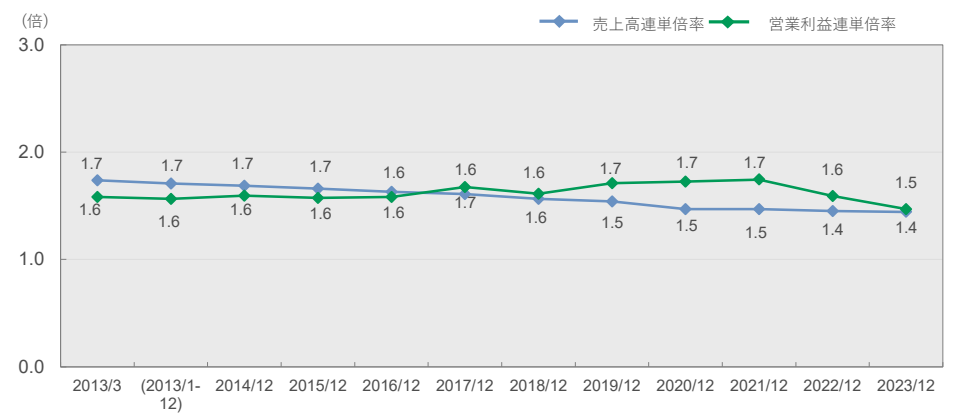
経常利益成長率／当期純利益成長率

Ordinary Income Growth Rate / Net Income Growth Rate



売上高連単倍率／営業利益連単倍率

Ratio of Consolidated to Non-Consolidated Sales / Ratio of Consolidated to Non-Consolidated Operating Income



投資指標 Return Indicators

単位：百万円 / Unit: ¥million

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated

		2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	
<企業基礎指標>		Basic Indicators													
総資本	Total Capital	153,160	154,522	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	192,625	207,618	234,537	228,915	240,835	257,596	
		123,587	121,021	121,021	125,539	123,002	129,188	133,068	155,988	166,661	190,298	182,506	183,674	230,622	
期首・期末平均総資本	Average Total Capital at Beginning and End of Year	154,452	153,841	150,256	156,055	155,710	158,848	169,216	183,597	200,122	221,078	231,726	234,875	249,216	
		124,217	122,304	121,013	123,280	124,270	126,095	131,128	144,528	161,324	178,479	186,402	183,090	207,148	
期首・期末平均自己資本	Average Equity at Beginning and End of Year	76,812	81,869	80,754	87,140	91,144	94,708	100,569	105,329	109,190	115,620	122,015	129,548	128,993	
		67,705	71,534	71,156	75,712	79,579	83,426	88,774	93,637	97,948	103,328	108,958	115,460	123,078	
売上高	Net Sales	138,211	105,399	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	204,329	231,074	240,953	257,891	278,783	298,855	
		79,539	61,316	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	130,646	150,082	164,094	175,680	192,271	206,984	
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	4,002	3,695	5,201	4,874	4,922	5,042	5,797	6,516	7,836	8,573	9,130	11,379	11,849	
当期純利益	Net Income	4,082	2,933	3,678	3,802	4,434	4,815	5,214	6,094	7,035	6,932	9,433	9,818	10,824	

単位：% / Unit: %

<ROEとROE構成指標>		ROE and Its Constituent Indicators													
自己資本利益率 [ROE]	Return on Equity	5.2	4.5	6.4	5.6	5.4	5.3	5.8	6.2	7.2	7.4	7.5	8.8	9.2	
		6.0	4.1	5.2	5.0	5.6	5.8	5.9	6.5	7.2	6.7	8.7	8.5	8.8	
総資産回転率 (回)	Total Assets Turnover (Turnover)	0.9	0.7	0.9	1.0	1.0	1.0	1.1	1.1	1.2	1.1	1.1	1.2	1.2	
		0.6	0.5	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1	1.1	
財務レバレッジ (倍)	Financial Leverage (Times)	2.0	1.9	1.9	1.8	1.7	1.7	1.7	1.7	1.8	1.9	1.9	1.8	1.9	
		1.8	1.7	1.7	1.6	1.6	1.5	1.5	1.5	1.6	1.7	1.7	1.6	1.7	
売上高当期純利益率	Return on Sales	2.9	3.5	3.7	3.3	3.2	3.1	3.2	3.2	3.4	3.6	3.5	4.1	4.0	
		5.1	4.8	4.4	4.3	4.8	4.8	4.6	4.7	4.7	4.2	5.4	5.1	5.2	

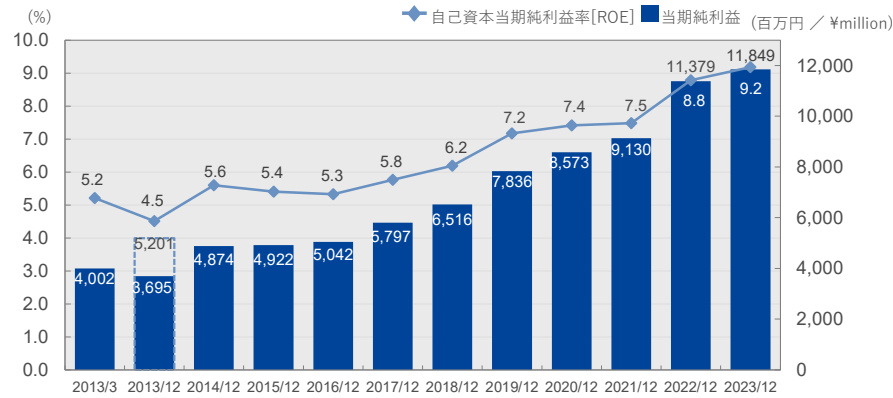
※自己資本利益率・・・当期純利益/期首・期末平均自己資本 * Return on Equity = Net Income / Average Equity at Beginning and End of Year

※財務レバレッジ・・・期首・期末平均総資本/期首・期末平均自己資本 * Financial Leverage = Average Total Capital at Beginning and End of Year / Average Equity at Beginning and End of Year

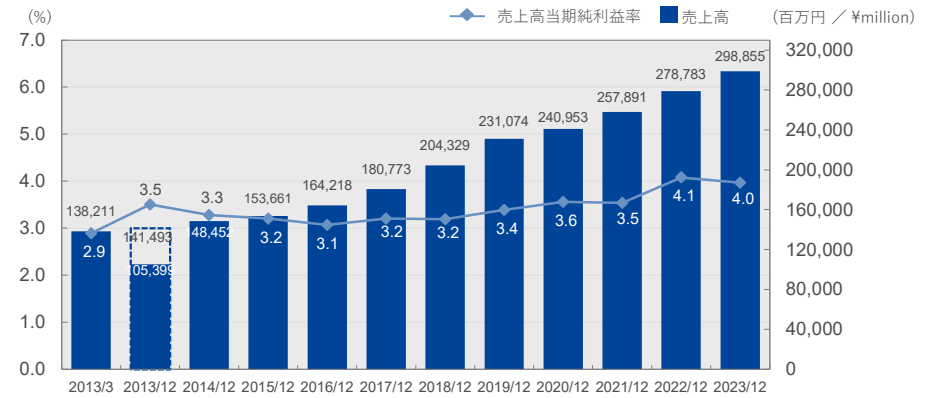
※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

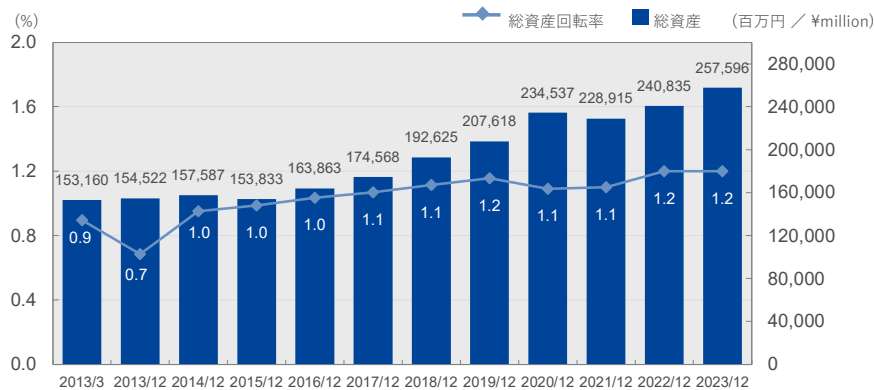
自己資本利益率[ROE]／当期純利益 Return on Equity / Net Income



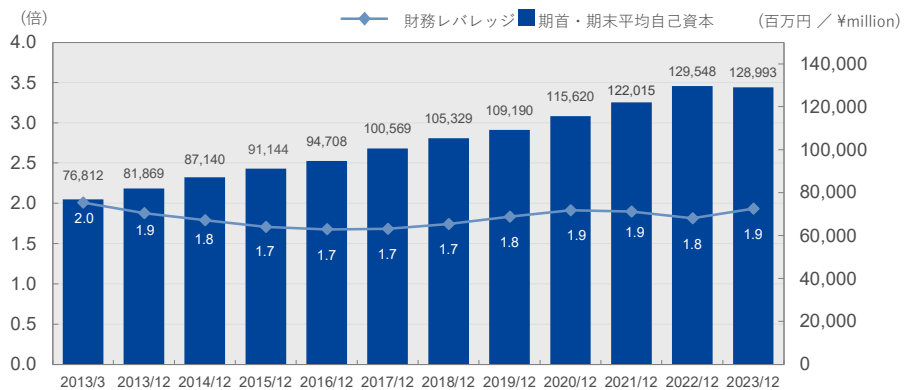
売上高当期純利益率／売上高 Return on Sales / Net Sales



総資産回転率／総資産 Total Capital Turnover / Total Capital



財務レバレッジ／期首・期末平均自己資本 Financial Leverage / Average Equity at Beginning and End of Year



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

投資指標 Return Indicators

単位：％ / Unit：％

下段：個別 / Lower line：Non-Consolidated

		2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
<ROA>		ROA												
事業利益 [EBIT] (百万円)	Earnings before Interests and Taxes [EBIT] (¥million)	7,497	5,851	7,813	8,471	8,593	8,997	9,923	11,676	13,579	16,272	17,135	18,591	21,167
		5,162	4,396	5,547	6,055	6,164	6,291	6,566	7,973	8,685	10,377	10,754	12,818	14,085
総資産利益率 [ROA]	Return on Assets [ROA]	2.6	2.4	3.5	3.1	3.2	3.2	3.4	3.5	3.9	3.9	3.9	4.8	4.8
		3.3	2.4	3.0	3.1	3.6	3.8	4.0	4.2	4.4	3.9	5.1	5.4	5.2
総資産経常利益率	Ordinary Income Ratio	5.2	4.3	6.1	5.9	5.8	5.8	6.1	6.6	6.9	7.4	7.8	8.2	7.9
		3.8	3.4	4.2	4.8	4.9	5.2	5.0	5.5	5.3	5.7	6.1	7.4	7.6

※事業利益…営業利益+受取利息+受取配当金 * Earnings before Interests and Taxes = Operating Income + Interest Income + Dividend Income

※総資産利益率…当期純利益/期首・期末総資産 * Return on Assets = Net Income / Total Assets at Beginning and End of Year

単位：％ / Unit：％

<1株当たり指標>		Stock Indicators												
期末発行済株式数(連結) (千株)	Number of Outstanding Shares at the End of the Period (Consolidated: Thousand Shares)	31,104	31,139	31,139	31,138	31,176	31,241	31,294	31,294	31,293	31,293	31,353	31,408	60,912
1株当たり配当額	Dividends per Share	24	21	21	28	28	29	33	37	42	51	52	127	68.5
1株当たり当期純利益 [EPS]	Earnings per Share [EPS]	127.67	118.73	166.96	156.55	158.06	161.63	185.33	208.22	250.40	273.96	291.47	362.57	188.48
		130.23	94.24	118.08	122.12	142.38	154.35	166.70	194.75	224.80	221.54	301.14	312.84	172.17
1株当たり純資産額 [BPS]	Book Value per Share [BPS]	2,537.64	2,723.46	2,723.46	2,873.47	2,977.06	3,092.18	3,340.35	3,391.15	3,587.27	3,802.16	3,988.35	4,267.88	1,970.02
		2,233.82	2,363.05	2,363.05	2,499.77	2,608.26	2,737.80	2,940.22	3,043.91	3,215.81	3,387.80	3,568.83	3,789.38	2,020.76

※ 期末発行済株式数は、自己株式を控除しています。 * Treasury shares are excluded from the number of outstanding shares at the end of the period.

単位：％ / Unit：％

<株価指標>		Stock Price Indicators												
期末株価 (円)	Stock Price at the End of the Period (¥)	2,242	2,415	2,415	2,461	2,664	2,772	3,620	4,170	4,220	5,160	5,550	7,560	5,910
期末時価総額(連結) (百万円)	Aggregate Market Price at the End of the Period (Consolidated: ¥ million)	69,737	75,200	75,200	76,631	83,054	86,600	113,286	130,496	132,058	161,475	174,010	237,449	359,990
株価収益率 [PER] (倍)	Price to Earnings Ratio [PER](Times)	17.56	20.34	14.46	15.72	16.85	17.15	19.53	20.03	16.85	18.83	19.04	20.85	31.36
		17.22	25.63	20.45	20.15	18.71	17.96	21.72	21.41	18.77	23.29	18.43	24.17	34.33
株価純資産倍率 [PBR] (倍)	Price to Book Value Ratio [PBR](Times)	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1	1.2	1.2	1.4	1.4	1.8	3.0
		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.2	1.4	1.3	1.5	1.6	2.0	2.9
配当性向	Dividend Payout Ratio	18.8	17.7	17.7	17.9	17.7	17.9	17.8	17.8	16.8	18.6	17.8	35.0	36.3
		18.4	22.3	22.3	22.9	19.7	18.8	19.8	19.1	18.7	23.0	17.3	40.6	39.8
自己資本配当率 [DOE]	Dividend on Equity [DOE]	1.0	0.8	1.1	1.0	1.0	1.0	1.0	1.1	1.2	1.3	1.3	3.0	3.3
		1.1	0.9	1.2	1.2	1.1	1.1	1.2	1.2	1.3	1.5	1.5	3.4	3.5
配当利回り	Dividend Yield	1.1	0.9	0.9	1.1	1.1	1.0	0.9	0.9	1.0	1.0	0.9	1.7	1.2

※株価収益率…期末株価/1株当たり当期純利益 * Price to Earnings Ratio = Stock Price / Earnings per Share

※配当性向…1株当たり配当額/1株当たり当期純利益 * Dividend Payout Ratio = Dividends per Share / Earnings per Share

※配当利回り…1株当たり配当額/期末株価 * Dividend Yield = Dividends per Share / Stock Price at the End of the Last Period

※株価純資産倍率…期末株価/1株当たり純資産額 * Price to Book Value Ratio = Stock Price / Book Value per Share

※自己資本配当率…自己資本利益率×配当性向 * Dividend on Equity = Return on Equity x Dividend Payout Ratio

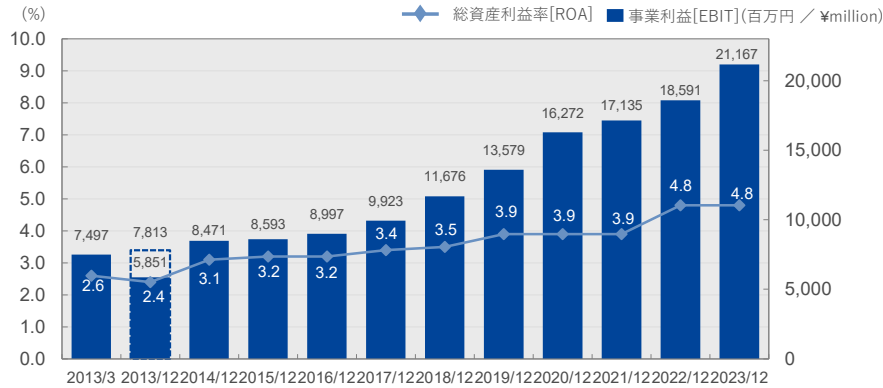
※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

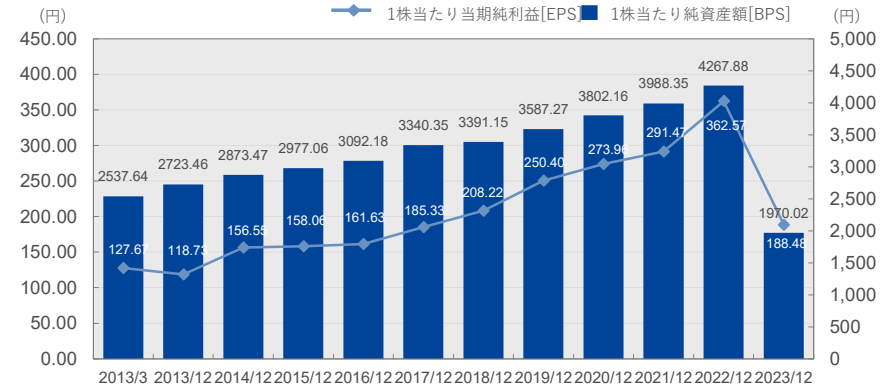
※ 2023年7月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。2023年12月期は、当該株式分割後の金額を記載しています。

* On July 1, 2023, the Company conducted a two-for-one split of its common stock. The FY2023 figures are after the stock split.

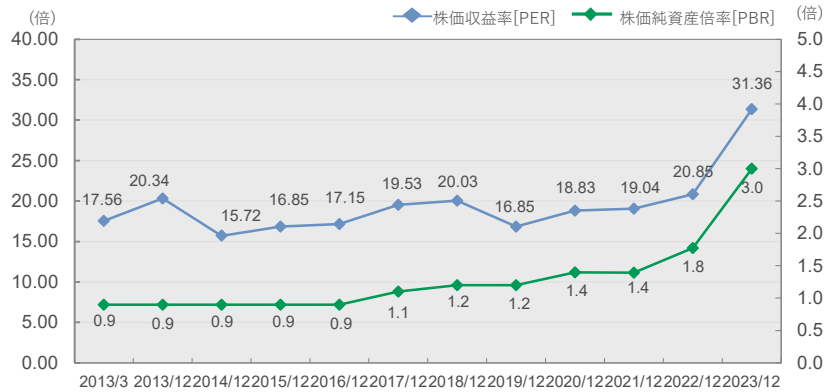
総資産利益率[ROA]／事業利益[EBIT]
Return on Assets／Earnings before Interests and Taxes



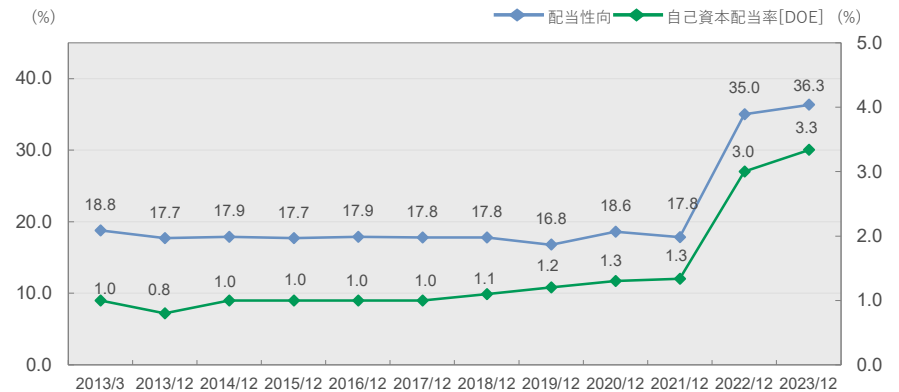
1株当たり当期純利益[EPS]／1株当たり純資産額[BPS]
Earning per Share／Book Value per Share



株価収益率[PER]／株価純資産倍率[PBR]
Price to Earning Ratio／Price to Book Value Ratio



配当性向／自己資本配当率[DOE]
Dividend Payout Ratio／Return on Equity



※ 点線のグラフは2013年1月-12月の実績

*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

※ 2023年7月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。2023年12月期は、当該株式分割後の金額を記載しています。

* On July 1, 2023, the Company conducted a two-for-one split of its common stock. The FY2023 figures are after the stock split.

設備の状況 Situation of Real Estate

2023年12月31日現在 / As of December 31, 2023

単位：百万円 / Unit : ¥million

		土地			建物及び構築物		工具、器具備品 及び運搬具	リース資産 ・その他	合計	所在地 Location
		取得年月日	面積 (㎡)	帳簿価額	取得年月日	帳簿価額	帳簿価額	帳簿価額	帳簿価額	
		Acquisition Date	Area (㎡)	Book Value	Acquisition Date	Book Value	Book Value	Book Value	Book Value	
秋葉原オフィス	Akihabara Office	2005/6	4,993.5	18,122	2007/1	10,754	552	259	29,689	東京都千代田区
汐留A棟建設予定地	Shiodome Office	-	2,545.1	12,735	-	-	-	11,732	24,468	東京都港区
本社	Head Office	2000/1	2,828.8	3,513	2004/3	5,478	472	480	9,945	神奈川県横浜市
新福岡オフィス建設予定地	New Hukuoka Office	-	1,654.3	2,734	-	-	-	2,257	4,992	福岡県福岡市博多区
新名古屋オフィス他	New Nagoya Office etc.	-	39,066.2	16,305	-	13,316	538	2,060	32,220	愛知県名古屋市
社宅・保養所	Dormitory, recreation facilities, and other facilities	-	7,345.5	654	-	162	0	-	817	各地

主な関係会社の状況 Subsidiaries and Associates

2023年12月31日現在 / As of December 31, 2023

		主要な業務内容 Main Operations		資本金 (百万円) Common Stock (Million yen)	議決権の 所有割合 (%) Percentage Voting Rights	所在地 Location
連結子会社 Consolidated Subsidiaries						
サイバネットシステム株式会社	Cybernet Systems Co., Ltd.	SI事業（プロダクト）	System Integration business	995	90.55	東京都千代田区
株式会社ヴィンクス	VINX CORP.	SI事業（流通系）	System Integration business	596	96.03	大阪府大阪市北区
サイバーコム株式会社	Cyber Com Co., Ltd.	SI事業（通信系）	System Integration business	399	92.72	宮城県仙台市青葉区
富士ソフトサービスビューロ株式会社	FUJISOFT SERVICE BUREAU INCORPORATED	その他（オフィスサービス）	Other businesses	354	96.67	東京都墨田区
株式会社オーエー研究所	OA LABORATORY CO., LTD.	その他（ハードウェア開発）	Other businesses	451	99.61	神奈川県鎌倉市
株式会社東証コンピュータシステム	TOSHO COMPUTER SYSTEMS CO., Ltd.	SI事業（金融系）	System Integration business	400	64.75	東京都江東区
イデア・コンサルティング株式会社	iDEA Consulting Inc.	SI事業（業務系）	System Integration business	100	100.00	東京都千代田区
富士軟件科技(山東)有限公司	FUJISOFT CHINA Corp.	SI事業（組込系/制御系）	System Integration business	261	100.00	中国山東省済南市
WATERLOO MAPLE INC.	WATERLOO MAPLE INC.	SI事業（プロダクト）	System Integration business	998.7千CAD	100.00	Waterloo, Ontario, Canada
持分法適用非連結子会社 Non-Consolidated Subsidiaries						
富士ソフト企画株式会社	Fujisoft Kikaku Inc.	その他の事業	Other businesses	40	100.00	神奈川県鎌倉市
FUJISOFT America, Inc.	FUJISOFT America, Inc.	SI事業（組込系）	System Integration business	1,000千USD	100.00	San Mateo, California, USA.
持分法適用関連会社 Equity Method Affiliated Companies						
株式会社日本ビジネスソフト	Nihon Business Soft Inc.	SI事業（業務系）	System Integration business	50	40.00	長崎県佐世保市

株式の状況 Stock Information

2023年12月31日現在 / As of December 31, 2023

発行済株式数 Number of Outstanding Shares

67,400,000株

株主数 Number of Shareholders

6,824名

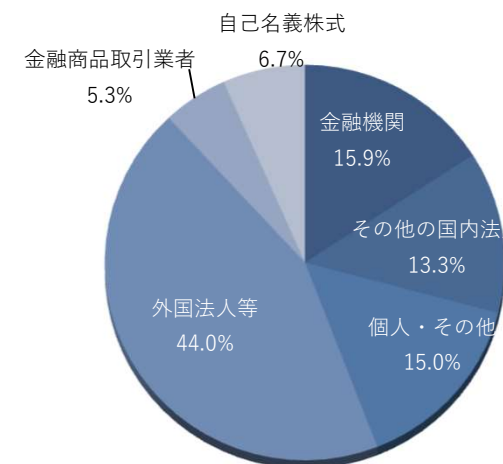
大株主の状況 Main Shareholders

氏名又は名称 Names of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (Thousand shares)	所有株式数の割合(%) Percentage Shareholdings (%)
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505018	11,092	17.6
有限会社エヌエフシー	6,056	9.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,622	8.9
GOLDMAN SACHS & CO. REG	4,029	6.4
野澤 宏	3,531	5.6
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,442	3.9
Cabrillo Funding Ltd.	2,224	3.5
野村証券株式会社自己振替口	1,472	2.3
MLI FOR CLIENT GENERAL OMNI NON COLLATERAL NON TREATY-PB	1,192	1.9
3D OPPORTUNITY MASTER FUND	1,186	1.9

※上記ほか自己名義株式4,486千株があります。
In addition to above, there are 4.5 M of our own treasury shares

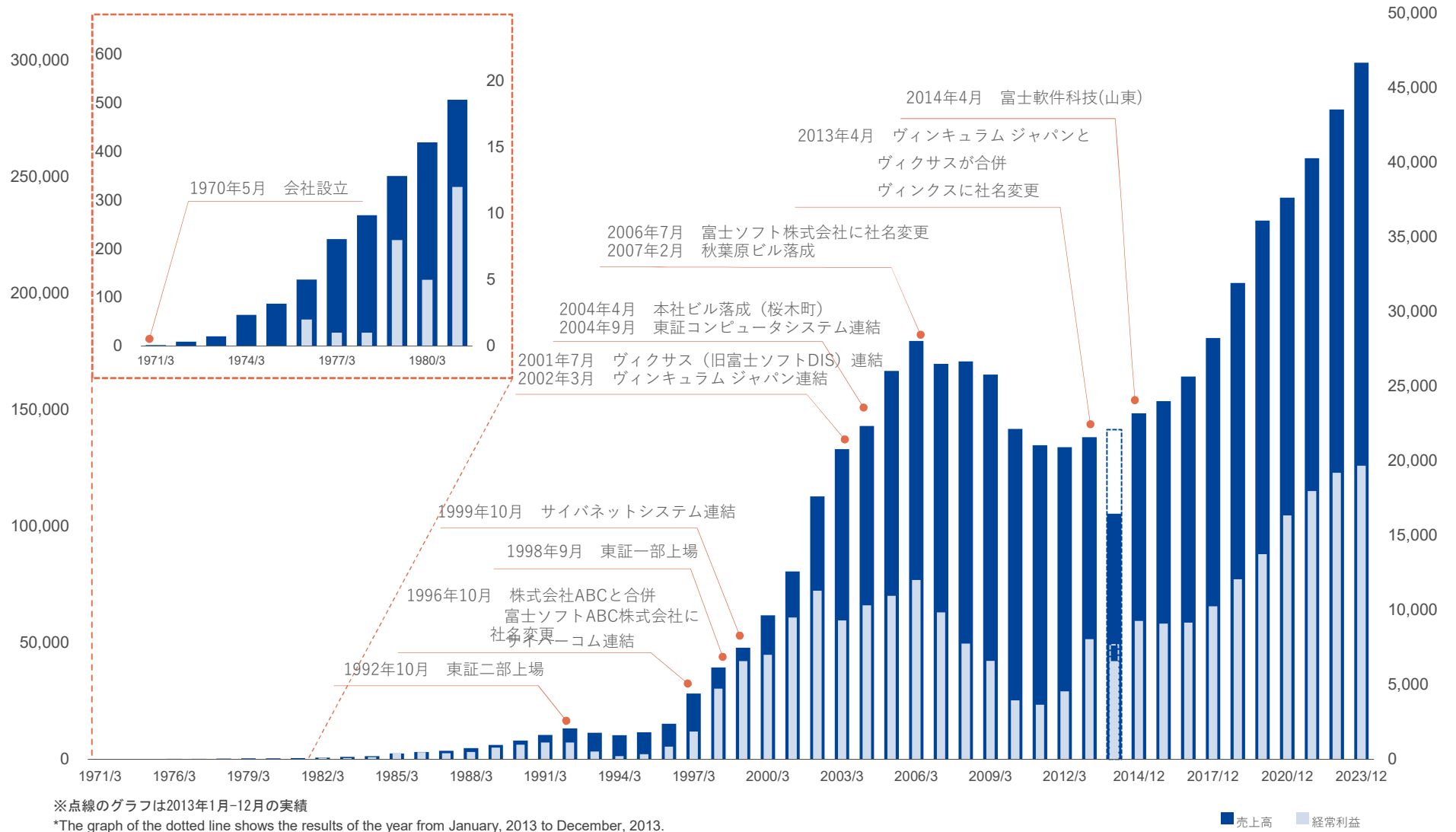
所有者別状況 Classification of Shareholders

区分 Holder Attribute	株式数(千株) Number of Shares (Thousand shares)	所有株式数の割合(%) Percentage Shareholdings (%)
金融機関 Financial Institutions	10,685	15.9
その他の国内法人 Other Domestic Corporations	8,937	13.3
個人・その他 Individuals and Others	10,102	15.0
外国法人等 Foreign Corporations, etc.	29,640	44.0
金融商品取引業者 Financial Instruments Firms	3,550	5.3
自己名義株式 Treasury Shares	4,486	6.7
合計 Total	67,400	100.0



売上高 (百万円)

経常利益 (百万円)



名称 Name	富士ソフト株式会社 FUJI SOFT INCORPORATED
上場証券取引所 Stock Listing	東京証券取引所 プライム市場 Prime Market, Tokyo Stock Exchange code: 9749
本社所在地 Head Office	〒231-8008 神奈川県横浜市中区桜木町1-1 1-1 Sakuragicho, Naka-Ku, Yokohama-Shi, Kanagawa 231-8008, Japan
設立 Establishment	1970年（昭和45年）5月15日 May 15, 1970
資本金 Common Stock	262億28万円 26,200.28 million yen
決算期 Settlement	12月31日 December, 31
代表者 Representative	代表取締役 社長執行役員 坂下 智保 President & Representative Director Satoyasu Sakashita
社員数 Number of Employees	連結：17,921名 単体：9,435名 (2023年12月31日現在) Consolidated:17,921 Non-Consolidated:9,435 (As of December 31, 2023)

FUJISOFT INCORPORATED